INFORME DE GESTIÓN No. 52
Período del 01 al 31 de agosto del 2024

Contrato interadministrativo
CO1.PCCNTR.1471299

FONDO EMPRENDER
SENA-Universidad Nacional de Colombia de Colombia

Agosto 31 de 2024

CONTENIDO

PRESENTACIÓN....2
1. INFORME ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO....5
1.1. INFORME ADMINISTRATIVO....5
1.2. INFORME FINANCIERO....21
2. INFORME JURÍDICO....35
2.1. FIDUCIA....35
2.2. GESTIÓN DE CARTERA....37
2.3. CONTRATACIÓN DERIVADA....43
2.4. GESTIÓN JURÍDICA....51
2.5 PUESTA EN MARCHA – INTERVENTORÍA....55
3. INFORME TÉCNICO....56
3.1. CONVOCATORIA....56
3.2. ACREDITACIÓN....56
3.3. EVALUACIÓN....56
3.4 PUESTA EN MARCHA – INTERVENTORÍA....62
3.5. AVANCE DEL PROCESO DE CIERRE Y LIQUIDACIÓN DE CONTRATOS DE COOPERACIÓN EMPRESARIAL....73
3.6. VALORES AGREGADOS....78
4. LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD: PROVEEDOR MATRIX CRÉDITOS S.A.S....79
4.1. CONTRATACIÓN MATRIX CRÉDITOS SAS....79
4.2. INFORME DE SUPERVISIÓN ADMINISTRATIVA Y JURÍDICA DEL CON 003 DE 2021....81
4.3. INFORME SUPERVISIÓN FINANCIERA - CON 003 DE 2021....88
4.4. SEGUIMIENTO A LA SOLICITUD DE MODIFICACIÓN NO. 3....89
5. INFORME DE CUOTA DE GERENCIA....94
6. CONCLUSIONES....96
7. OPORTUNIDADES DE MEJORA....104
8. TEMAS PENDIENTES....106
9. LISTA DE ANEXOS....108

PRESENTACIÓN

El informe atiende la obligación contractual de la CLÁUSULA QUINTA, Obligaciones específicas del contratista, en particular el numeral once (11): "*Presentar como mínimo los siguientes informes mensuales a la Coordinación Nacional de Emprendimiento del SENA y supervisores: - Informe de ejecución financiera, donde se reporten los pagos efectivos derivados de la ejecución del Contrato. - Informe de gestión deberá contener componente técnico, administrativo y jurídico el cual incluye como mínimo aspectos precontractuales, contractuales, post-contractuales, financieros y de ejecución presupuestal, los cuales serán elaborados y presentados en el formato diseñado por el SENA. -Informe de convenios y demás figuras jurídicas utilizadas para la colocación de recursos al Fondo, el cual deberá incluir como mínimo fecha de ingreso, rendimientos, amortización de intereses y rendimientos, aplicación del capital semilla, aplicación de otros gastos o costos, recursos remanentes. Estos informes serán entregados a los diez (10) días hábiles siguientes al cierre reportado. Informes adicionales los cuales serán solicitados por el SENA, y entregados en el término que se indique en la solicitud y según lo establecido en las especificaciones técnicas*".

Las actividades aquí descritas corresponden al período del 01 al 31 de agosto del año 2024, teniendo como referencia inicio del contrato la fecha de aprobación de las pólizas y firma del acta de inicio (23 de abril de 2020). A lo largo del informe encontrará el reporte relacionado con la CLÁUSULA CUARTA del Anexo 3 del contrato, en particular en sus numerales:

4) Asistir a las reuniones que sean convocadas por el supervisor del contrato, para revisar el estado del proyecto. 5) Reportar al supervisor del contrato, de manera inmediata, cualquier novedad o anomalía que afecte la ejecución del mismo. 6) Acatar las instrucciones que le imparta la Entidad durante el desarrollo del contrato y, de manera general, obrar con lealtad y buena fe en las distintas etapas contractuales, y evitar dilaciones. 7) Guardar total reserva de la información que conozca en desarrollo de sus actividades. Esta información es de propiedad del SENA y sólo podrá ser divulgada por expreso requerimiento de autoridad competente, es decir, guardar la confidencialidad de toda información que le sea entregada y que se encuentre bajo su custodia, o que por cualquier otra circunstancia deba conocer o manipular, y responder patrimonialmente por los perjuicios de su divulgación y/o utilización indebida que, por sí, o por un intermediario, cause a la administración o a un tercero. 8). Atender las observaciones, solicitudes, y sugerencias que formule el supervisor del contrato y realizar los ajustes a que haya lugar. 12) Responder por la integridad, autenticidad, veracidad y fidelidad de la información que produzca, y por la organización, conservación y custodia de los documentos, teniendo en cuenta los principios de procedencia y orden original, el ciclo vital de los documentos y normatividad archivística, sin perjuicio de las responsabilidades señaladas en la Ley 734 de 2002 modificada por la Ley 1952 de 2019, 13) Dar cumplimiento a la normatividad vigente de propiedad intelectual.

Adicionalmente se reportan las obligaciones relacionadas con la CLÁUSULA QUINTA, numerales: 5) Adelantar y coordinar los trámites convenidos ante las instancias, que sean necesarias para el desarrollo del contrato, 15) Realizar la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley, 18) Proporcionar la asistencia y acompañamiento técnico, jurídico y financiero a que haya lugar y realizar las gestiones de coordinación y de control que para la ejecución del contrato que se requieran y el cumplimiento de los fines del Fondo Emprender. 19) Socializar y actualizar a la Coordinación Nacional de Emprendimiento del SENA, en cuanto a los procesos desarrollados por el CONTRATISTA para la ejecución del Contrato, y 30) Adelantar los procesos y acciones requeridos para el cabal cumplimiento del contrato, de conformidad con las directrices e instrucciones impartidas por el SENA contempladas en el Plan Operativo, otorgados por la junta administradora y atendiendo a las normas concordantes.

De igual forma, se reportan las actividades que dan respuesta a las obligaciones técnicas del contrato, relacionadas en la CLÁUSULA TERCERA del Anexo 3, numerales 1.1, 1.2, 1.3, 1.3.1, 1.3.2, 1.3.3, 1.4, 1.5 y 1.6.

Figura 1. Obligaciones técnicas del contrato



El informe está dividido en nueve secciones:

1. Informe administrativo y financiero
2. Informe jurídico
3. Informe técnico Línea Crear
4. Informe técnico Línea Crecer – Línea de Sostenibilidad
5. Informe de Cuota de gerencia
6. Conclusiones
7. Acciones de mejora
8. Temas pendientes
9. Lista de anexos

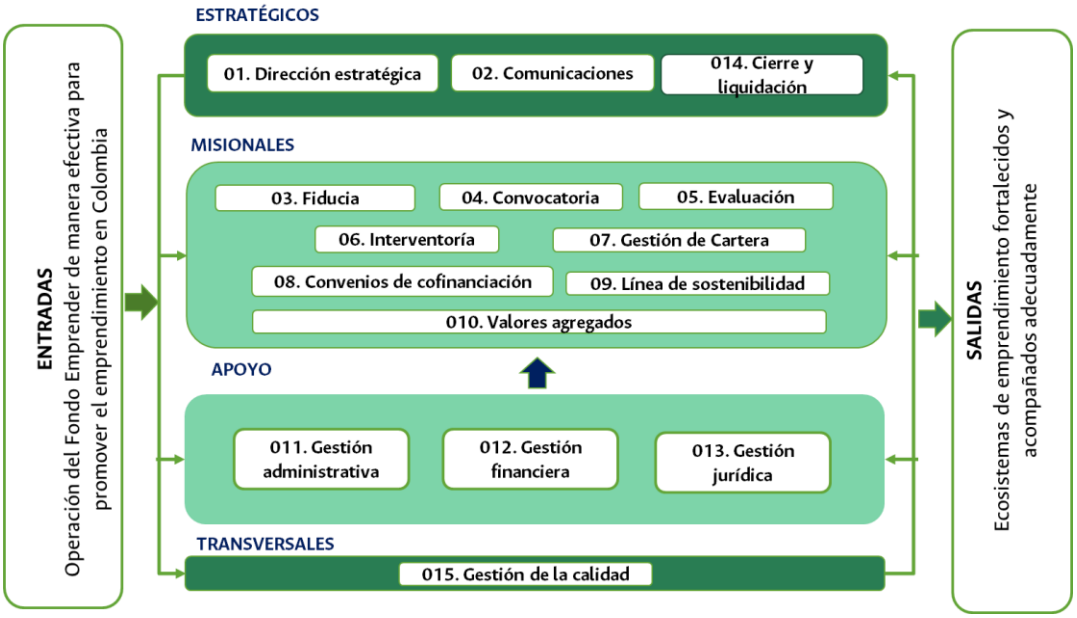
Como cualquier contrato entre entidades públicas, el contrato interadministrativo CO1.PCCNTR.1471299 suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia y el SENA, requiere herramientas de gestión sistemática y transparente que permitan dirigir, controlar y evaluar el desempeño de su ejecución, en términos de calidad y en línea con la satisfacción de las partes interesadas. De esta manera, en el marco del contrato CO1.PCCNTR.1471299 surgió la necesidad de establecer un sistema de gestión de calidad alineado no sólo con las partes involucradas, sino también con la normatividad establecida por el Estado colombiano.

Como parte del Sistema de Gestión de Calidad del proyecto, se ha establecido un enfoque de gestión por procesos, lo que responde a las políticas de calidad tanto del SENA como de la Universidad, y bajo el cual opera actualmente, que para efectos del contrato se han definido cuatro procesos a saber:

- Procesos estratégicos: Son los procesos relativos al establecimiento de políticas y estrategias, fijación de objetivos, provisión de comunicación aseguramiento de la disponibilidad de recursos necesarios y revisiones por la dirección.
- Procesos misionales: Incluyen todos los procesos que proporcionan el resultado previsto por la entidad en el cumplimiento de su objeto social o razón de ser.
- Procesos de apoyo: Incluyen todos los procesos que proporcionan el resultado previsto por la entidad en el cumplimiento de su objeto social o razón de ser.
- Procesos de evaluación: Incluyen aquellos procesos necesarios para medir y recopilar datos destinados a realizar el análisis del desempeño y la mejora de la eficacia y la eficiencia.

Incluyen procesos de medición, seguimiento y auditoría interna, acciones correctivas y preventivas, y son una parte integral de los procesos estratégicos, de apoyo y los misionales.

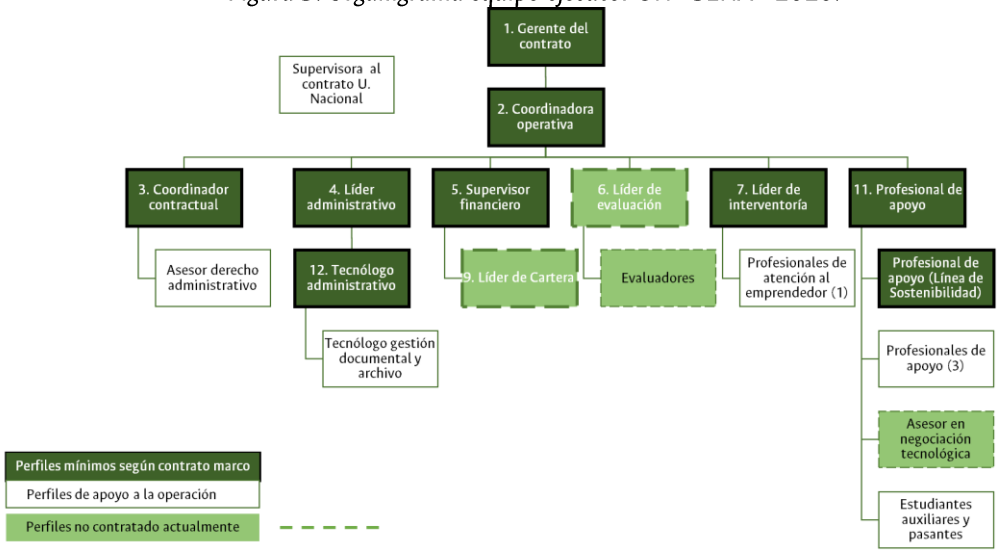
Figura 2. Mapa de Macroproceso del Contrato Interadministrativo CO1.PCCNTR.1471299 suscrito entre el SENA y la Universidad Nacional de Colombia.



El informe que se presenta a continuación contiene los lineamientos solicitados por el SENA – Fondo Emprender y es el resultado de la gestión administrativa, financiera, jurídica y técnica, adelantado por el equipo operativo del proyecto, gestión adelantada en el mes de agosto de 2024 (01 – 31 de agosto), periodo al que corresponde el presente informe.

Este es el resultado de un trabajo en equipo liderado por el Gerente del proyecto Ing. Oscar Fernando Castellanos Domínguez.
A continuación, y como parte del seguimiento del presente informe, nos permitimos relacionar el organigrama del proyecto, de acuerdo con el avance operativo de este quinto año del contrato.

Figura 3. Organigrama equipo ejecutor UN - SENA - 2020.



1. INFORME ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO

En esta sección se reportan las acciones relacionadas con la **CLÁUSULA CUARTA** del contrato, en particular, el numeral 10) Ejecutar conforme al Plan Operativo los recursos destinados para el cabal cumplimiento del objeto del contrato. Adicionalmente se reportan las obligaciones específicas relacionadas con la **CLÁUSULA QUINTA**, numerales:

1) Ejecutar los trámites presupuestales y financieros necesarios para la inclusión de los recursos y entrega de estos conformes las instrucciones de la Dirección de Empleo y Trabajo del SENA. 2) Realizar la gestión financiera de los recursos para la ejecución del objeto contractual. 3) Disponer de un equipo mínimo de trabajo para la ejecución del Programa Fondo Emprender, el cual deberá estar conformado por los requerimientos de la entidad para la cotización. Para estos fines el SENA determinará el perfil profesional y su idoneidad y verificará el cumplimiento de este, para todo el personal mínimo de la ejecución del presente contrato. 7) Adelantar los procesos requeridos de selección y contratación, previo aval del SENA, así como la supervisión de las personas naturales o jurídicas, que se requieran para el desarrollo de las actividades del contrato; incluidos los necesarios para garantizar, que se adelanten las gestiones administrativas y judiciales, de conformidad con los procedimientos de selección contractual aplicables al CONTRATISTA, exceptuando la supervisión técnica de los contratos de personas naturales que desarrollen sus objetos contractuales al interior de la Dirección General del SENA, los cuales estarán supervisados por esta entidad, así como de los demás contratos (personas naturales o jurídicas), para los cuales el SENA solicite la supervisión técnica. Para este caso, el CONTRATISTA suministrará informe especial sobre los procesos de selección y contratación surtidos. 8) Tramitar con celeridad, eficiencia y eficacia conforme con los procedimientos establecidos por el CONTRATISTA, los desembolsos derivados de los compromisos adquiridos con terceros por contratación derivada. 25) Manejar en una cuenta independiente y rentable los recursos destinados al cumplimiento del objeto del contrato, 35) Disponer del personal, infraestructura técnica, operativa y administrativa necesaria para la ejecución del presente contrato.

1.1. INFORME ADMINISTRATIVO

Datos iniciales del contrato:

- Número de contrato: CO1.PCCNT.1471299
- Fecha de inicio: 23 de abril 2020
- Duración: 36 meses
- Valor: $108.935.190.000

Datos de la adición y prórroga

- Valor de la adición: $3.842.570.499
- Duración de la prórroga: 23 meses
- Fecha de legalización prórroga: 14 de septiembre de 2021
- Fecha estimada de finalización: 23 de marzo de 2025
- Valor total del contrato: $108.935.190.000

A continuación, se relacionan las actividades de índole administrativa adelantadas por la Universidad Nacional de Colombia:

1.1.1. EQUIPO REQUERIDO PARA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO

Durante el período del 1 al 31 de agosto de 2024, no fue necesario adelantar actividades para la contratación de los integrantes del equipo mínimo establecidos por el Sena Fondo Emprender en el Estudio Técnico, por cuanto a la fecha de corte se encuentran vinculados y ejecutando sus respectivas obligaciones contractuales. Se aclara que los trámites de vinculación fueron llevados a cabo en los meses anteriores y reportado así en los informes de gestión, siguiendo el procedimiento de contratación establecido en el Manual de Convenios y Contratos de la Universidad Nacional de Colombia para la vigencia 2024.

Para la presente vigencia, la Universidad autorizó un plazo máximo de contratación hasta el 30 de septiembre de 2024, dado que debe establecerse el procedimiento de vigencias futuras aplicable a todas las órdenes contractuales y contratos suscritos por la Universidad Nacional de Colombia, de acuerdo con la normatividad de la Dirección General de Presupuesto. A principios del mes de septiembre se iniciarán los trámites para las nuevas contrataciones, según las recomendaciones de la Universidad Nacional. Como fue reportado en el Informe de gestión No. 51, durante el mes de julio se realizaron las gestiones respectivas para la vinculación de la líder de cartera, cuya orden inició el 01 de agosto de 2024.

Por lo anterior se concluye que, con corte al 31 de agosto de 2024, el proyecto cuenta con diez (10) personas contratadas para desarrollar los once (11) roles de los trece (13) que hacen parte del equipo mínimo requerido por el SENA, así:

1. Gerente del proyecto
2. Coordinadora operativa
3. Profesional de apoyo - Línea de Sostenibilidad
4. Coordinador contractual
5. Supervisor Financiero
6. Líder de Fiducia
7. Líder Administrativo
8. Líder de Interventoría
9. Profesional asistente administrativo
10. Tecnólogo de apoyos transversales
11. Líder de cartera

Al corte del presente informe, ya se desvinculó a la Líder de evaluación, considerando que en el momento no hay planes de negocio en evaluación y por tanto no se requiere su contratación. El Líder del proceso de informática, tan sólo se contratará si en algún momento se genera la necesidad, sobre lo cual debe tenerse en cuenta el porcentaje de avance del proyecto, el cual ya ha venido realizando cierre de algunas obligaciones.

a) EQUIPO ADICIONAL REQUERIDO PARA EL PROYECTO

Durante el periodo del presente informe fue necesario adelantar trámites para la vinculación del equipo adicional que requiere el proyecto, así:

Tabla 2. Actividades realizadas para la vinculación del equipo adicional

No.	NOMBRE	ROL	TRÁMITES y PERFECCIONAMIENTO DE LA ORDEN DE SERVICIOS Y/O SARES
1	Gabriela Garibello Daza	Profesional de comunicaciones	* 2 de agosto de 2024 el proceso administrativo envía solicitud de documentación adicional para la elaboración de la nueva orden contractual. * 8 de agosto de 2024 se radica la Solicitud de Orden de Prestación de Servicios con todos sus documentos ante la Unidad Administrativa. * 16 de agosto de 2024, la Unidad Administrativa notifica la legalización de la Orden de Prestación de Servicios. Ver Anexo 1_Equipo Adicional Ose1632_2024GabrielaGaribello

Se concluye que, con corte al 31 de agosto de 2024, se han contratado ciento cinco (105) personas en diferentes momentos de ejecución del proyecto y ha sido informado oportunamente al SENA a través de los informes de gestión presentados. A continuación, el resumen por cada año

Tabla 3. Resumen del equipo por año

UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA			
PROYECTO UNAL – SENA FE 2020 VINCULACIÓN PERSONA NATURAL POR AÑOS			
Año	**Equipo mínimo**	**Equipo adicional**	**Total por año**
2020	10	11	21
2021	10	12	22
2022	10	10	20
2023	10	13	23
2024	10	9	19

1.1.2. CONTRATOS DE ADHESIÓN

En el desarrollo del contrato suscrito entre la Universidad Nacional y el SENA, se recibieron 25 solicitudes de contratos de adhesión, de los cuales se suscribieron 22 contratos de adhesión, los cuales están vigentes, tal como se expresa en el capítulo 3 (Informe Técnico-Línea Crear) del presente informe. La gestión administrativa realizada ha estado orientada en coordinar la preparación de los informes finales de adhesión así como los informes mensuales de gestión de los contratos de adhesión.

En la siguiente tabla se detalla la información de los contratos de adhesión, incluyendo el nombre de la entidad adherente, la fecha de recepción de la solicitud de adhesión, los aportes tanto del ente como del SENA, la fecha de firma de la adhesión y la fecha de pago de la contrapartida por parte del ente aliado. El resumen de la ejecución de cada una de las adhesiones se describe en los apartados financieros y técnicos del presente informe.

Se aclara que, aunque se recibieron solicitudes de adhesión por parte del Ministerio de ambiente y desarrollo sostenibles y el municipio de La Jagua de Ibirico, Cesar, estas no se concretaron por desistimiento de los adherentes, en el primer caso por falta de las respectivas autorizaciones jurídicas y en el segundo caso por falta de presupuesto necesario para la realización de los aportes.

Tabla 4 - Información de los Contratos de Adhesión.

No	Entidad Adherente	Fecha recepción	Valor aporte entidad	Valor aporte SENA	Fecha firma adhesión	Fecha pago contrapartida aliado	Observaciones
1	Municipio Tauramena	22-jul-20	$500.000.000	$877.803.000	20-nov-20	24-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
2	Municipio de Itagüí	30-jul-20	$1.000.000.000	$1.000.000.000	29-oct-20	14-ene-21 03-feb-21	Ver informe Financiero y Técnico
3	Municipio de Yarumal	13-ago-20	$300.000.000	$600.000.000	11-dic-20	15-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico

4	Distrito de Turbo, Antioquia	13-ago-20	$600.000.000	$900.000.000	19-nov-20	N/A	Firma de Acta de Liquidación Anticipada 25-may-21
5	Municipio de Garzón, Huila	31-ago-20	$300.000.000	$600.000.000	19-nov-20	13-ene-21	Ver informe Financiero y Técnico
6	Municipio de Villanueva, Casanare	31-ago-20	$300.000.000	$600.000.000	29-oct-20	18-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
7	Municipio de San Juan de Urabá, Antioquia	03-sep-20	$300.000.000	$600.000.000	15-dic-20	23-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
8	Municipio de Planadas, Tolima	16-sep-20	$308.000.000	$616.000.000	20-nov-20	16-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
9	Ministerio de ambiente y desarrollo sostenibles	27-DIC-19	$800.000.000	$800.000.000	N/A	N/A	Desistimiento Convenio de Cofinanciación
10	Departamento de Sucre	16-sep-20	$571.000.000	$856.500.000	17-dic-20	27-ene-21	Ver informe Financiero y Técnico
11	Municipio de Caldas, Antioquia	21-sep-20	$600.000.000	$900.000.000	30-nov-20	24-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
12	Municipio de Bugalagrande	22-sep-20	$350.000.000	$700.000.000	20-nov-20	22-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
13	Municipio de Carmen de Viboral	22-sep-20	$600.000.000	$877.803.000	30-nov-20	28-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
14	Municipio de Planeta Rica, Córdoba	01-oct-20	$ 500.000.000	$ 877.803.000	15-dic-20	29-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
15	Distrito de Barrancabermeja, Santander	05-oct-20	$750.000.000	$750.000.000	20-nov-20	16-dic-20 22-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
16	Secretariado Nacional de Pastoral Social - Caritas Colombiana	08-oct-20	$1.000.000.000	$1.000.000.000	17-dic-20	03-feb-21 08-feb-21 15-mar-21	Ver informe Financiero y Técnico
17	Minera de Cobre Quebradona SAS BIC	15-oct-20	$750.000.000	$750.000.000	23-dic-20	24-dic-20 29-ene-21	Ver informe Financiero y Técnico
18	Gramalote Colombia Limited	26-oct-20	$746.132.550	$746.132.550	15-dic-20	14-ene-21	Ver informe Financiero y Técnico
19	Ministerio del Interior	02-feb-21	$1.000.000.000	$1.000.000.000	15-feb-21	16-abr-21	Ver informe Financiero y Técnico

20	La Virginia, Risaralda	16-mar-21	$ 273.000.000	$ 546.000.000	24-may-21	06-ago-21	Ver informe Financiero y Técnico
21	La Jagua de Ibirico, Cesar	29-jul-20	$570.571.950	$900.000.000	N/A	N/A	Desistimiento Convenio de Cofinanciación
22	Manizales, Caldas	16-mar-21	$ 800.000.000	$ 800.000.000	03-may-21	28-may-21	Ver informe Financiero y Técnico
23	Municipio de Acacias, Meta	23-abr-21	$ 600.000.000	$ 900.000.000	02-ago-21	27-ago-21	Ver informe Financiero y Técnico
24	Distrito de Riohacha, La Guajira	23-abr-21	$ 300.000.000	$ 600.000.000	11-ago-21	08-oct-21	Ver informe Financiero y Técnico
25	Departamento de Norte de Santander	29-mar-21	$ 650.000.000	$ 900.000.000	09-jun-21	25-ago-21	Ver informe Financiero y Técnico

Al corte de 31 de agosto de 2024 ya todas las convocatorias relacionadas con estos contratos de adhesión se cerraron y por tanto no hay planes de negocio pendientes de evaluación ni de legalización de contratos de cooperación empresarial. Los planes relacionados con estas convocatorias están en proceso de cierre y liquidación.

Por otro lado se continúa la preparación y presentación de los informes de ejecución mensuales, así como los informes finales de adhesión, estos últimos para aquellas adhesiones cuyos planes de negocio ya cuentan con expediente cerrado y cierre contractual debidamente ejecutoriado. A continuación se describen las actividades relacionadas con la presentación de estos informes:

Durante el mes se elaboraron y enviaron al SENA 20 informes mensuales de la gestión operativa de los contratos de adhesión suscritos en el marco del contrato interadministrativo, los cuales corresponden al periodo de ejecución de actividades del mes de julio de 2024. Para los entes adherentes de los municipios de Bugalagrande y Garzon, se cargó el informe final de las adhesiones, ya que los informes finales y anexos fueron enviados por la Universidad el 09 de agosto de 2024 bajo radicados radicados B.FI.1 [T]-1299-340-24 y B.FI.1[T]-1299-341-24. A la fecha del presente informe se está a la espera de la citación de conciliación financiera para el cierre de estas adhesiones.

En cada informe se relacionan los aspectos financieros y técnicos de avance de los planes de negocios en seguimiento y financiados en el marco de cada convenio de adhesión, así mismo se incluyen los respectivos extractos financieros. Estos informes fueron revisados con el apoyo del equipo jurídico y entregados en tres (3) grupos cómo se relacionan en la Tabla 5.

Tabla 5 - Relación de informes enviados en la gestión de convenios de adhesión

FECHA	ACTIVIDAD	RESULTADO
23-08-2024	Cuadragésimo cuarto informe de gestión, contratos de adhesión No CO1.PCCNTR.1471299 (01-Tauramena, 02-Itagüí, 04-Villanueva, 10-Planadas, 12- Caldas, e Informes Finales 08-Garzón y 13-Bugalagrande)	B.FI.1 [T]-1299-358-24
23-08-2024	Cuadragésimo cuarto informe de gestión, contratos de adhesión No CO1.PCCNTR.1471299 (05-San Juan de Urabá, 06 – Yarumal, 09-Departamento de Sucre, 14-El Carmen de Viboral, 15- Planeta Rica, 16 - Barrancabermeja, 18 - Secretariado de Pastoral Social)	B.FI.1 [T]-1299-359-24

23-08-2024	Informes de gestión, contratos de adhesión No CO1.PCCNTR.1471299. Cuadragésimo cuarto Informe: 17 - Gramalote, 19 - Quebradona. Cuadragésimo segundo Informe: No 20 – Ministerio del Interior. Trigésimo noveno Informe: 22 – Manizales, 21 – La Virginia. Trigésimo octavo Informe: 23 – Norte de Santander. Trigésimo sexto informe: 25 – Acacias. Trigésimo cuarto informe: 24 – Riohacha	B.FI.1 [T]-1299-360-24

Ver Anexo 2_ConveniosAdhesión

La Tabla 6 presenta las actividades realizadas con respecto a la gestión y seguimiento de los convenios de adhesión, durante el periodo correspondiente al presente informe.

Tabla 6. Relación de actividades desarrolladas en la gestión de convenios de adhesión.

FECHA	ACTIVIDAD	RADICADO
09-08-2024	Se remiten informes finales de Garzón y Bugalagrande	B.FI.1 [T]-1299-340-24 B.FI.1[T]-1299-341-24
23-08-2024	Reunión Seguimiento Convenio Planadas - Tolima	Memoria 19. Fondo Emprender- Adhesión planadas-Docs. de representación legal
27-08-2024	Reunión Adhesión Min Interior Fondo Emprender 2020	Memoria 20. Adhesión Min Interior Fondo Emprender 2020
29-08-2024	Alcance Cuadragésimo cuarto informe de gestión, contratos de adhesión No CO1.PCCNTR.1471299 (01-Tauramena, 02-Itagüí, 04-Villanueva, 10-Planadas, 12- Caldas, e Informes Finales 08-Garzón y 13-Bugalagrande)	B.FI.1 [T]-1299-371-24
30-08-2024	Informes Finales Adhesiones Ministerio del Interior, La Virginia, Yarumal, Departamento de Sucre e Itagüí Julio 2024	B.FI.1 [T]-1299-376-24

Ver Anexo 2_Convenios Adhesión

Con el fin de adelantar la gestión para la liquidación de las adhesiones, la Universidad Nacional se encuentra solicitando a los entes adherentes sus respectivos documentos de representación legal. Como se detalla en la tabla a continuación.

Tabla 7. Estado de la actualización de documentos de entes adherentes

ESTADO DE LA DOCUMENTACIÓN ACTUALIZADA	ENTES ADHERENTES	No.
Entes adherentes que remitieron documentación actualizada completa	Departamento de Sucre; Caldas; Bugalagrande; La Virginia; Pastoral Social; Manizales; Tauramena; Itaguí; Garzón; Barrancabermeja; Acacias	11
Entes adherentes que remitieron documentación actualizada incompleta	El Carmen de Viboral; Planeta Rica; Riohacha	3
Entes adherentes que no han remitido documentación actualizada	Villanueva; Planadas; San Juan de Urabá; Yarumal; Gramalote; Quebradona; Min. Interior; Norte de Santander	8

El detalle de los informes finales de adhesión enviados a la fecha se muestra en la siguiente tabla:

Tabla 8. Estado de Informes Finales de Adhesión Enviados

FECHA	ACTIVIDAD	RADICADO
09/08/2024	Versión revisada Informe Final Bugalagrande Julio 2024, Acta de liquidación y expediente	B.FI.1 [T]-1299-339-24
09/08/2024	Versión revisada Informe Final Garzón Julio 2024, Acta de liquidación y expediente	B.FI.1 [T]-1299-340-24
30/08/2024	Informes Finales Adhesiones Ministerio del Interior, La Virginia, Yarumal, Departamento de Sucre e Itagüí Julio 2024	B.FI.1 [T]-1299-376-24

Los entes adherentes Gramalote y Manizales, realizaron solicitudes de devolución de recursos durante el mes de agosto de 2024, estas solicitudes ya fueron radicadas en la tesorería y se está a la espera de que se haga el traslado.

Mediante radicado B.FI.1 [T]-CR-1299-235-24 del 25 de abril de 2024 se recibió el Formato de seguimiento de adhesiones por parte del SENA. El 5 de junio la Universidad Nacional y el SENA sostuvieron una reunión para resolver las dudas enviadas por el operador el 10 de mayo de 2024 mediante radicado B.FI.1 [T]-1299-191-24. Como resultado de la reunión, el SENA se comprometió a enviar nuevamente el formato, incorporando las observaciones realizadas por la UNAL. El Equipo UNAL está a la espera del envío del respectivo formato para continuar su diligenciamiento y realizar la respectiva entrega. Adicionalmente, como compromiso de la reunión, el SENA citará las sesiones para realizar las respectivas conciliaciones financieras con los entes de Garzón y Bugalagrande.

Se comparte la dirección del drive, donde se consignan la totalidad de los informes mensuales correspondientes a convenios de adhesión https://drive.google.com/drive/u/1/folders/1zDcBEjh_g0mXZVJmzxpv7vrWcUnRZczv

El presente apartado del informe de gestión fue elaborado por la ingeniera María Fernanda Galarza, profesional de apoyo.

1.1.3. CONTRATACIÓN DERIVADA

En el presente capítulo se discriminan las acciones adelantadas en relación con la elaboración, seguimiento y finalización y cierre de los contratos derivados que se suscribieron durante la ejecución del contrato CO1.PCCNTR 1471299, los cuales involucran requisitos de carácter técnico necesarios para la perfecta ejecución del proyecto, los cuales son financiados con recursos del Fondo Emprender a través del Plan Operativo.

1.1.3.1. MODELO DE EVALUACIÓN INTELIGENTE: Proveedor FyGP SAS

Con el proveedor FORMULACIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS SAS – FyGP SAS., se firmaron las OSE 1261 DE 2020 y OSE 1724 DE 2021, las cuales ya finalizaron. Se hicieron los respectivos pagos y se recibió debidamente firmada por parte del proveedor, las actas de liquidación: de la OSE 1261 el 09 de junio de 2021 y de la OSE 1724 el 23 de diciembre de 2022.

1.1.3.2. FIRMA DIGITAL – Proveedor Thomas Signe Soluciones Tecnológicas

Por este concepto se han llevado a cabo y cerrado dos (2) contratos de prestación de servicios. El primero, la OSE 2149 de 2020 por $14.616.924 finalizó y se liquidó en el año 2022. El segundo, la OSE 1466 de 2022 por un valor de $5.997.184, finalizó el 30 de junio de 2023 con una ejecución aproximada del 100%. El acta de liquidación de la orden contractual 1466 de 2022 fue firmada en noviembre de 2023 por todas las partes, dando así cierre a dicho contrato. Durante el mes de diciembre 2023 se procedió con la radicación de la respectiva factura con sus parafiscales y se realizó el pago final de la orden contractual.

Con base en el plan operativo versión 6, se procedió a suscribir la tercera Orden contractual OSE 1210 de 2023 con la empresa *THOMÁS SIGNE SOLUCIONES TECNOLÓGICAS GLOBALES S.A.S.*, por un valor de $ 16.014.273, para la firma, perfeccionamiento y legalización de las actas de liquidación y actas de cierre de los contratos de cooperación empresarial, según las disposiciones del Acuerdo 010 de 2019. Esta OSE se encuentra vigente hasta el 31 de diciembre de 2024, y de acuerdo con las necesidades actuales del proyecto, de ser necesario, se realizarán los trámites respectivos para la prórroga hasta el 23 de marzo de 2025, dependiendo del cumplimiento del cronograma para cierre y liquidación.

Con respecto a esta orden contractual, el 22 de agosto de 2024 el equipo UNAL remitió al proveedor Thomas Signe la constancia de recibo a satisfacción debidamente firmado, de acuerdo con la presentación de la factura 3213197 por valor de $ 229.567.42, cuyo pago se hará efectivo en los primeros días del mes de septiembre de 2024 (Ver Anexo 3_SeguimientoThomasSigne: ThomasSigneConstanciaReciboServicio ThomasSigneFactura32I3197).

Por otro lado, en el Anexo InformeFirmasDigitales_CCE dentro de la carpeta Anexo 3_SeguimientoThomasSigne, se relacionan la totalidad de contratos de cooperación empresarial (566 PN) que se legalizaron a través de la plataforma Uruk de propiedad del proveedor Thomas Signe. Se aclara que el último plan de negocios en legalizar contrato de cooperación empresarial fue el plan ID 79724, formalizado a través de firma digital el pasado 26 de mayo de 2023.

En cuanto a las firmas de las actas de cierre y liquidación de los contratos de cooperación empresarial, este proceso se discrimina en el apartado 3.5.

El presente apartado del informe de gestión fue elaborado por el líder administrativo Ricardo Cañón y la tecnóloga de gestión documental Yesmi Carvajal.

1.1.3.3. FIDUCIA: Proveedor Fiduciaria Popular S.A

A continuación, se enuncian las actividades relacionadas con la entidad: *FIDUCIARIA POPULAR S.A*, con la que se suscribió el contrato CON 002 el 7 de diciembre de 2020. Se han suscrito dos otrosíes: el primero amplió el plazo de ejecución hasta el 22 de abril de 2023, y el segundo, extendió el plazo hasta diciembre de 2024 y se adicionaron $25.000.000 para la ejecución del total de pagos pendientes. Estas actividades están en coherencia con el manual de convenios y contratos de la Universidad Nacional de Colombia. A continuación, se relacionan las actividades realizadas desde la gestión administrativa con respecto a esta contratación derivada en el periodo del presente informe.

Tabla 10. Relación de actividades realizadas en este proceso contractual

FECHA	DESCRIPCIÓN
9 de agosto de 2024	Proceso administrativo recibe factura y parafiscales de parte de Fiduciaria Popular para iniciar los trámites de reconocimiento y pago de la comisión fiduciaria de julio de 2024.
12 de agosto de 2024	El supervisor del contrato radica cumplido ante la central de servicios de la Sede para trámite de legalización del descuento de la comisión fiduciaria del mes de julio de 2024 establecida en el contrato, una vez recibido el aval del líder de Fiducia.
21 de agosto de 2024	El área de legalizaciones del nivel central de la sede confirma el registro contable de la comisión fiduciaria con base en documentos remitidos.

	Ver anexo 4: CumplidoFiduciariaPopularJulio_2024 LegalizacionComisionFiduciariaPopularJulio_2024

Anexo 4_SeguimientoFiduciariaPopularSA

A nivel administrativo, en agosto de 2024, el equipo de Fiducia enfocó sus actividades en los siguientes ítems:

Tabla 11. Actividades de seguimiento a la fiducia

RUBRO	ACTIVIDADES	ANEXO 5_GESTIONFIDUCIARIA
FICs	● Realizar seguimiento a los rendimientos generados diariamente en los Fondos de Inversión Colectiva – FICs ● Realizar seguimiento con la fiduciaria sobre la apertura de la FIC correspondiente al último grupo de planes de trabajo – convocatorias.	**No aplica**
Pagos	● Validar y cargar en Plataforma del Fondo Emprender los informes diarios de pagos aplicados y rechazados. ● Hacer seguimiento a la ejecución de los pagos solicitados por los Planes de Negocio, a la certificación de reintegros que emite la Fiduciaria según informes de la Interventoría y a la emisión de certificados de ejecución presupuestal. ● Realizar verificaciones y control de cuentas por pagar vigentes y con problemáticas reportadas por los emprendedores.	B.FI.1 [T]-1299-335-24
Informes	● Preparar los informes de pagos realizados en julio de 2024 para enviar a la Aseguradora, al SENA, Líder de Interventoría y Líder de contratos de Adhesión. ● Revisar el informe de Gestión fiduciaria con corte a julio de 2024.	B.FI.1 [T]-1299-334-24 B.FI.1 [T]-1299-334-24 _Informe acumulado JULIO 2024 B.FI.1 [T]-1299-334-24 _Informe JULIO 2024 rechazados aplicados B.FI.1 [T]-1299-335-24 B.FI.1 [T]-1299-335-24 _JULIO_DATOS Cto N° CO1.PCCNTR
Requerimientos	● Atender los requerimientos escalados por la Interventoría, SENA, y los Planes de Negocio con ocasión a la operación Fiduciaria. **Con corte a 31 de agosto del 2024, NO se recibió requerimiento**	No aplica
Comité Fiduciario	● Desarrollar el Comité Fiduciario número 41.	Presentación Cuadragésimo primer Comité Fiduciario E.F. Fondo Emprender Acta Comité Fiduciario No. 41

Primas y comisiones	• Hacer seguimiento al pago de las facturas de comisión fiduciaria y de prima de la Aseguradora.	No aplica

Anexo 5_GestionFiduciaria

1.1.3.4. INTERVENTORÍA: Proveedor Universidad de Antioquía

Durante el periodo del presente informe se adelantaron actividades de seguimiento contractual en relación con la prórroga del CON 003 de 2020 firmado con la *UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA - UdeA*. Las obligaciones contractuales establecidas se han desarrollado dentro de lo establecido y han sido de carácter técnico, por lo cual se describen detenidamente en el *Capítulo 3. Informe Técnico Línea Crear.*

De acuerdo con los avances de la ejecución, se ha realizado el seguimiento y verificación de la información técnica y financiera, considerando los planes de negocio entregados y el acumulado de recursos asignados, con un costo de $690.000 cada uno.

A continuación, se resumen los pagos efectuados al proveedor a la fecha:

Tabla 12. Relación de pagos al proveedor Universidad de Antioquia

RELACIÓN DE PAGOS UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA		
ORPA	**FECHA**	**PAGO**
15108	23/12/2020	$ 727.315.200
11810	20/10/2021	$ 122.877.960
13727	1/12/2021	$ 195.281.960
14632	14/12/2021	$ 290.018.960
870	11/02/2022	$ 358.581.960
2827	1/04/2022	$ 372.542.960
5629	14/06/2022	$ 513.912.000
8561	23/08/2022	$ 507.817.000
12333	21/11/2022	$ 32.844.000
2646	16/03/2023	$ 397.693.000
2650	16/03/2023	$ 192.934.000
4040	27/04/2023	$ 277.909.000
5568	1/06/2023	$ 182.219.000
9850	29/08/2023	$ 79.741.000
11380	28/09/2023	$ 8.100.600
SUB TOTAL PAGADO		**$ 4.259.788.000**
VALOR TOTAL DEL CONTRATO		**$ 4.848.768.000**
SALDO A LA FECHA DE CORTE		**$ 588.980.000**

A la fecha de cierre del presente informe no se han vuelto a realizar pagos por cuanto la forma de pago establecida en el contrato exige un pago final del 15% a la liquidación del mismo.

1.1.3.5. SEGUROS DE VIDA – GRUPO DEUDORES: Proveedor Aseguradora Solidaria

A continuación, se relacionan las actividades realizadas con la empresa: *ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA ENTIDAD COOPERATIVA*, entidad con la que se firmó la OSE 483 de 2021, para el aseguramiento de los recursos asignados por el CDN a los emprendedores y entregados a través del encargo fiduciario.

Tabla 13. Relación de actividades administrativas en la gestión de proveedor Seguros de Vida

FECHA	DESCRIPCIÓN
14 de agosto de 2024	El proveedor solicitó aprobación de cobro de los certificados tramitados en el período por parte del área administrativa del proyecto para continuar con la expedición de la factura correspondiente.
15 de agosto de 2024	El proceso administrativo remitió al proveedor copia de 2 órdenes de pago debidamente giradas, las cuales habían sido previamente aprobadas
22 de agosto de 2024	El supervisor del contrato realizó la revisión de los soportes de planes asegurados del mes de julio de 2024 y remitió al proveedor recibido a satisfacción y cumplido para posterior cargue a la central de pagos. Ver Anexo 6_SeguimientoAseguradoraSolidaria: AseguradoraSolidariaConstanciaReciboServicioFact310F105007 AseguradoraSolidariaFactura310F105007 AseguradoraSolidariaOrdenPago10599Ose483 AseguradoraSolidariaOrdenPago10600Ose483

Anexo 6_SeguimientoAseguradoraSolidariaColombia

1.1.3.6. GARANTÍAS MOBILIARIAS: Proveedor CONFECÁMARAS

Durante el mes de agosto de 2024 no se adelantaron trámites contractuales adicionales con este proveedor. En la actualidad se vienen adelantando los trámites operativos para el registro y cancelación de garantías mobiliarias ante CONFECÁMARAS que es la única entidad autorizada en el país para dichos registros, los cuales se discriminan a continuación.

Cada plan de negocios requiere la creación de un registro de Garantía Mobiliaria según los bienes adquiridos durante la ejecución de su Contrato de Cooperación Empresarial, esto genera un costo inicial de registro, modificación en caso de compra de nuevos bienes y finalmente un costo de levantamiento o cancelación de la garantía mobiliaria, posterior a la condonación de recursos y liquidación del contrato de cooperación empresarial, o en caso de no condonación, un costo por la activación de las garantías. A continuación, se presenta un resumen del estado de esta actividad:

Tabla 14. Relación Cargue Garantías mobiliarias de los años 2022 a 2024

AÑO 2022					
Formulario de registro	**Cantidad**	**Costo sin impuesto**	**19%**	**Costo con impuesto**	**Costo total**
INSCRIPCION INICIAL	232	$ 41.000	$ 7.790	$ 48.790	$ 11.319.280

MODIFICACION DE REGISTROS	13	$ 11.000	$ 2.090	$ 13.090	$ 170.170
				TOTAL	**$11.489.450**

AÑO 2023					
Formulario de registro	**Cantidad**	**Costo sin impuesto**	**19%**	**Costo con impuesto**	**Costo total**
INSCRIPCION INICIAL	211	$ 46.000	$ 8.740	$ 54.740	$ 11.550.140
MODIFICACIÓN DE REGISTROS	4	$ 12.000	$ 2.280	$ 14.280	$ 57.120
CANCELACIÓN	323	$ 12.000	$ 2.280	$ 14.280	$ 4.612.440
				TOTAL	**$16.219.700**

AÑO 2024					
Formulario de registro	**Cantidad**	**Costo sin impuesto**	**19%**	**Costo con impuesto**	**Costo total**
INSCRIPCION INICIAL	45	$ 50.000	$ 9.500	$ 59.500	$ 2.677.500
MODIFICACION DE REGISTROS	1	$ 13.000	$ 2.470	$ 15.470	$ 15.470
CANCELACIÓN	282	$ 13.000	$ 2.470	$ 15.470	$ 4.362.540
				TOTAL	**$ 7.055.510**

SALDO DE REGISTRO	**$ 36.330.880**		$ 36.330.880
		SALDO TOTAL	**$ 1.566.220**

El saldo presentó cambios con respecto a lo informado en julio, debido a que se evidenció un error de transcripción. El número de modificación de registros es uno (1), por lo que nos permitimos corregirlo en el presente informe. De acuerdo con la comunicación del SENA recibida bajo el radicado de entrada B.FI.1 [T]-CR-1299-321-24, el SENA solicitó actualización sobre los usuarios activos en la plataforma de Confecámaras, el 4 de junio de 2024 se respondió bajo radicado B.FI.1 [T]-1299-215-24 aclarando el estado de usuarios vigentes y no vigentes en plataforma, y solicitando la creación de usuario para la profesional de apoyo, María Fernanda Galarza, hasta el momento la Universidad Nacional sigue a la espera de la creación de este usuario.

Nota: A partir del mes de enero 2024 se incrementaron los costos de las operaciones que se realizan en plataforma, las cuales para el año 2023 estaban en $46.000 y para el año 2024 quedaron en $50.000; este incremento se realiza anualmente con base en el IPC (estos precios no tienen el IVA incluido). La información respectiva fue publicada por Confecámaras y puede consultarse en el siguiente enlace: Tarifas del Registro de Garantias Mobiliarias.pdf.

1.1.3.7. DIGITALIZACIÓN DE PAGARÉS – Proveedor PROCESOS Y CANJE

El pasado 20 de junio de 2024 se le solicitó al proveedor la expedición de la factura correspondiente a la orden contractual 283, cuya ejecución finalizó el 31 de marzo. Dicha factura fue remitida por el proveedor el 25 de junio de 2024, por lo que inmediatamente se elaboró el acta de liquidación y se remitió a las partes para su verificación y firma, la cual se aprobó el 3 de julio de los corrientes, generando así el cierre y liquidación del contrato. El 12 de agosto se remitió al proveedor copia de la orden de pago 11241 correspondiente a la factura de la orden contractual 283. Ver Anexo 7_ProcesosCanjeOrdenPago11241Ose283

La orden contractual 1009 de 2024 legalizada el pasado 31 de mayo, continúa vigente y en ejecución. De esta manera se continúa asegurando la gestión relacionada con la digitalización y custodia de los pagarés y carta de instrucciones.

1.1.4. GESTIÓN DOCUMENTAL

Se están siguiendo los lineamientos de gestión documental establecidos por la Universidad Nacional de Colombia. En este sentido, se han realizado las siguientes actividades:

- Se ha venido realizando toda la gestión documental del proyecto siguiendo los lineamientos brindados por la Coordinación de Archivo de la Facultad de ingeniería y el manejo de la Tabla de Retención Documental – TRD, junto con los protocolos que tiene la Universidad Nacional de Colombia, para la organización, almacenamiento y custodia de los documentos electrónicos.

- Se ha venido realizando acompañamiento a cada uno de los procesos que componen el proyecto, en aras de contar con la trazabilidad de cada uno de los procesos, subprocesos y protocolos dando cumplimiento a las obligaciones contractuales.

- Se comparte la dirección del drive, en la que se aloja la información compartida con el SENA: https://drive.google.com/drive/folders/10wCOrKF5AKItWW0prXWCUj2OymSx3U7S?usp=drive_link

Por otro lado, al cierre del presente informe, 31 de agosto de 2024, se concluye que en el periodo se remitieron al SENA Fondo Emprender cinco (5) comunicados, de los cuales uno (1) está pendiente de respuesta oficial, según la siguiente relación:

Tabla 15. Comunicados pendientes de respuesta

CONSECUTIVO	FECHA	DESTINATARIO	ASUNTO / REFERENCIA / CONCEPTO	N° RADICADO DE LA ENTIDAD
B.FI.1 [T]-1299-353-24	21/08/2024	Luz Dana Leal Leidy Johanna Sierra Isidro Beltrán	Reiteración solicitud mesa de trabajo para evaluar alternativas de solución de controversias en el contrato de prestación de servicios No. 003 de 2021 *Nota:La respuesta al citado consecutivo fue recibida el 4 de septiembre de 2024 con el consecutivo de recibido **B.FI.1 [T]-CR-1299-547-24**	CRM No. 7-2024-232013 NIS.: 2024-01-301194 de Fecha: 22/08/2024

Las actividades presentadas en este apartado han sido realizadas por el equipo administrativo, liderado por Ricardo Alonso Cañón Colmenares e integrado por Alba Janeth Juan de Dios y Yesmi Carvajal.

1.1.4.1. ESTADO DE VERIFICACIÓN DE ANEXOS Y NOTIFICACIONES

Estas actividades corresponden al proceso de formalización y prórrogas de contratos de cooperación empresarial, por lo que durante el mes de agosto de 2024 no se realizaron trámites relacionados y nos encontramos al día con estas obligaciones.

1.1.5. OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES

CLÁUSULA TERCERA 1.2. OBLIGACIONES RESPECTO A LA CONVOCATORIA 5. Crear y gestionar una línea de apoyo permanente al proceso de convocatorias y ejecución de los planes de negocio, y soporte técnico de plataforma/sistema de información del Fondo Emprender. (Telefónico y/o Virtual):

1.1.5.1. GESTIÓN DE COMUNICACIONES Y ATENCIÓN AL EMPRENDEDOR

a) En los procesos de acreditación y evaluación, no se recibieron observaciones por parte de los emprendedores en la plataforma Fondo Emprender, considerando que las convocatorias se encuentran cerradas. Ver capítulo 3. Informe técnico.
b) Durante el mes de agosto de 2024 no se realizaron actualizaciones ni publicación de los manuales para emprendedores.
c) Durante el mes de agosto de 2024 no se publicaron videos instructivos para los procesos de cambio de datos, descarga de anexos y carga de anexos firmados en la plataforma Fondo Emprender y firma digital en la plataforma URUK.
d) Mediante el correo electrónico ayudafe_nal@unal.edu.co, se reciben solicitudes relacionadas al desarrollo de los planes de negocio.

En la siguiente tabla se cuantifican los correos electrónicos principales recibidos y las notificaciones de cierre contractual remitidas a los emprendedores:

Tabla 16. Correos de atención al emprendedor.

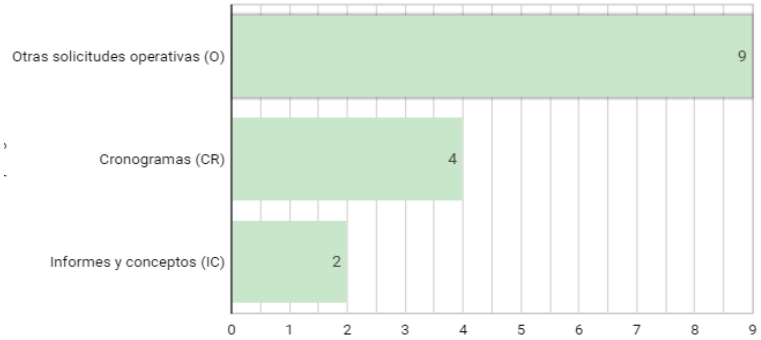
CORREO DE ATENCIÓN AL EMPRENDEDOR	IDENTIFICADOR	Periodo
ayudafe_nal@unal.edu.co	Ayuda Proceso Contractual FE-SENA	Agosto 2024
Respuestas relacionadas a interventoría		15[1]
Respuestas relacionadas a Fiducia		0
Notificaciones de cierre contractual realizadas a emprendedores		19

1. De las 15 comunicaciones dirigidas al equipo de interventoría, solo dos se encuentran abiertas, estas son relativas al acta del Comité de Seguimiento No. 21 con la UDEA.

Teniendo en cuenta lo anteriormente expuesto, se hace un análisis de las SPQR de interventoría recibidas al correo de la mesa de ayuda, con el fin de caracterizar las solicitudes y entender a profundidad los procesos de los agentes que intervienen en el Fondo Emprender e identificar posibles oportunidades de mejora en los procesos. Este análisis se muestra a continuación.

Entre los PQRS procesados durante el mes, la distribución por tipología se muestra en la Figura 4.

Figura 4 - PQRS por tipología agosto 2024



Se evidencian con mayor reincidencia aquellas denominadas Otras solicitudes operativas (O) con una participación de 60,0%, seguido de Cronogramas (CR), con una participación de 26,7%; y finalmente Informes y conceptos (IC) con un 13,3% de participación. Se observa que, entre las Otras solicitudes operativas, se encuentran solicitudes relativas al Vigésimo primer Comité de Seguimiento con la UDEA (3), requerimientos de información por parte del SENA (4), una consulta de una emprendedora y las resoluciones emitidas de condonación y no condonación en agosto.

f) Jornada de Inducción a emprendedores y Capacitación

En el mes de agosto no se realizó ningún evento de bienvenida para emprendedores, y tampoco se llevaron a cabo módulos de capacitación de firma digital. Ya se dio cumplimiento a la obligación contractual del apartado 1.2 de las obligaciones respecto a la convocatoria en los numerales 11 y 23, los cuales enuncian respectivamente: "Realizar los procesos de capacitación, actualización y transferencia tecnológica que se requieran para el mejoramiento continuo de los procesos del Fondo Emprender, tanto para sus clientes internos (SENA, Centros de Desarrollo Empresarial - unidades de emprendimiento externas) como sus externos (futuros emprendedores). La metodología para tal fin será acordada por ambas partes: SENA y contratista"; y "Acompañar al SENA para adelantar procesos de difusión y capacitación a las comunidades y a los futuros emprendedores en el nivel nacional. La metodología para tal fin será acordada por ambas partes: SENA y contratista"; así mismo, en el apartado 1.4 de las obligaciones de gestión integral de interventoría, en el numeral 12: "Capacitar en el manejo de la plataforma referente a aspectos como el cargue de información para pagos y seguimiento para Emprendedores beneficiarios, así como a las unidades de emprendimiento". El reporte de los eventos de bienvenida y capacitaciones realizadas se puede consultar en el informe de gestión correspondiente al mes de noviembre de 2023, enviado mediante radicado B. FI. 1 [T]-1299-453-2023.

1.1.5.2. OTRAS OBLIGACIONES

A continuación, se detallan otras obligaciones financieras y/o administrativas contractuales, y su correspondiente avance:

1. *Numeral 11 de la CLÁUSULA CUARTA- Cumplir con las obligaciones frente al Sistema General de Seguridad Social Integral (salud, pensión, y riesgos laborales –ARL-) y parafiscales durante la ejecución del presente Contrato, conforme a la normatividad legal vigente*: 1. 1. Ver Anexo 8_ CertificadoParafiscalesUniversidadNacionalAgosto_2024

2. *Numeral 6 de la CLÁUSULA CUARTA - Utilizar todos los manuales corporativos y de imagen del Fondo Emprender y del SENA, en las actividades que se realicen en el marco de la ejecución del contrato.*
   Mediante oficio B.PFI-CI-1299-081-20 del 19 de agosto de 2020 suscrito por el director del Proyecto, el Profesor Oscar Castellanos solicitó al SENA la autorización para el uso de logos. Por medio de los radicados B.PFI-CI-CR-1299-098/099-20 y B.PFI-CI-CR-1299-100-20 del 21 y 24 de agosto del año 2020, respectivamente, el SENA dio la autorización de uso de los manuales, y remitieron el respectivo manual y logos de la entidad. Estos oficios se enviaron en el informe del mes septiembre de 2020. Así mismo mediante el consecutivo B.FI.1 [T]-CR-1299-1686-22 del 30 de noviembre de 2022, se recibió la última actualización de marca adoptada según la Resolución número 1-01910 de 2022, por la cual se adopta el manual de imagen corporativa del SENA para la vigencia 2022 - 2026.

3. *Numeral 12 de la CLÁUSULA QUINTA- Asegurar el oportuno traslado de recursos asignados a los proyectos empresariales, de acuerdo con los procedimientos y los reglamentos internos del Fondo Emprender o las modificaciones que se presenten-*:
   En este período no se han realizado actividades de carácter administrativo relacionadas con esta obligación, las actividades relacionadas han sido de carácter financiero y de la fiducia, las cuales se discriminan en el capítulo respectivo.

4. *Numeral 16 de la CLÁUSULA QUINTA – Designar mediante documento legal a los ocho (8) días de inicio del presente contrato los representantes al Comité Técnico de Mejoramiento, para participar en el mismo y firmar sus actas*:
   Según Resolución 769 del 6 de mayo 2020, expedida por la Vicerrectoría de la sede de Bogotá de la Universidad de Colombia, se ha delegado al profesor Oscar Castellanos Domínguez y a la Profesora Sandra Patricia Rojas Berrio, como delegados desde la Universidad Nacional de Colombia al Comité Técnico de Mejoramiento.

5. *Numeral 17 de la CLÁUSULA QUINTA – Designar mediante documento legal a los ocho (8) días de inicio del presente contrato los miembros para la conformación de la Junta Administradora del Contrato*:
   Según Resolución 769 del 6 de mayo 2020, expedida por la Vicerrectoría de la sede de Bogotá de la Universidad de Colombia, se ha delegado al profesor Oscar Castellanos Domínguez y a la Profesora Sandra Patricia Rojas Berrio, como delegados desde la Universidad Nacional de Colombia al Comité Técnico de Mejoramiento.

6. *Numeral 26 de la CLÁUSULA QUINTA - Dar cumplimiento a la Ley 789 de 2002, trasladando de manera semestral al SENA los rendimientos financieros bancarios conforme a la regulación establecida por la Superintendencia Financiera generados por los recursos desembolsados al CONTRATISTA; previo descuento de todos los costos, gastos, impuestos, tasas y contribuciones que lleguen a generar y en el evento en el que se reciban recursos de terceros, la administración de los rendimientos deberá cumplir con las condiciones pactadas en los convenios y/o contratos que se suscriban para tal fin.*
   En este período no se han realizado actividades de carácter administrativo relacionadas con esta obligación, las actividades relacionadas han sido de carácter financiero, las cuales se discriminan en el capítulo respectivo.

7. *Numeral 28 de la CLÁUSULA QUINTA - Realizar la gestión para el reintegro de recursos y recuperación de cartera de los planes de negocios cuando se presenten alguna de las causales de incumplimiento o situaciones administrativas, siendo esto una obligación de medio y no de resultado*:
   En este período no se han realizado actividades de carácter administrativo relacionadas con esta obligación. Las gestiones de cartera se describen en el capítulo respectivo.

8. *Numeral 29 de la CLÁUSULA QUINTA - Realizar las acciones necesarias para la ejecución de los recursos de acuerdos y convenios nacionales e internacionales obtenidos de posibles aportantes al Fondo Emprender, así como los recursos incorporados en contratos de adhesión suscritos en el marco del Acuerdo 010 de 2019, o la norma que se encuentre vigente para tal efecto*:
   En este período no se han realizado actividades de carácter administrativo relacionadas con esta obligación, las actividades relacionadas se discriminan en el capítulo financiero y técnico.

9. *Numeral 31 de la CLÁUSULA QUINTA – Recuperar los recursos entregados cuando por cualquier circunstancia se constatan irregularidades de tal grado que permitan al SENA en ejercicio del control y seguimiento a través de visitas, como consecuencia de aplicar los controles que considere pertinentes. El control y seguimiento sobre las operaciones beneficiadas con los instrumentos objeto del contrato se realizará en atención a la normatividad aplicable a dicha actividad*:
   En este período no se han realizado actividades de carácter administrativo relacionadas con esta obligación. Las gestiones de cartera se describen en el capítulo respectivo.

10. *Numeral 32 de la CLÁUSULA QUINTA – Presentar el informe final que establezca, entre otros, los productos y resultados obtenidos y que evidencien el cumplimiento de las actividades de ejecución presupuestal del contrato*:
    En este período no se han realizado actividades relacionadas con esta obligación.

11. *Numeral 34 de la CLÁUSULA QUINTA – Permitir el ingreso al sistema de gestión documental y administrativo en modalidad de Consulta a la Coordinación Nacional de Emprendimiento del SENA*:
    Se creó en el DRIVE una carpeta, en la cual se ha compartido con la supervisión del contrato del SENA la información organizada de informes que se han remitido al SENA. 01.015 INFORMACIÓN COMPARTIDA CON SENA

12. *Numeral 36 de la CLÁUSULA QUINTA – Solicitar autorización al SENA para el uso de logos, marca, diversos resultados y demás aspectos tanto de la imagen publicitaria del Fondo Emprender como el contenido de sus acciones en el desarrollo del contrato. El contratista no podrá difundir a mutuo propio información y cualquier tipo de material sin el previo visto bueno del SENA:*
    Mediante oficio B.PFI-CI-1299-081-20 del 19 de agosto de 2020 suscrito por el director del Proyecto, el Profesor Oscar Castellanos solicitó al SENA la autorización para el uso de logos. Así mismo mediante el consecutivo B.FI.1 [T]-CR-1299-1686-22 del 30 de noviembre de 2022, se recibió la última actualización de marca adoptada según la Resolución número 1-01910 de 2022, por la cual se adopta el manual de imagen corporativa del SENA para la vigencia 2022 - 2026.

1.2. INFORME FINANCIERO

El valor del contrato fue por **$108.935.190.000**, que de acuerdo con los documentos contractuales se distribuyen de la siguiente forma:

- **Costo total de la operación: $ 11.746.838.785,58**
- **Recursos de capital semilla: $ 84.658.949.583,70**
- **GMF: $ 625.573.791,72**
- **Cuota de Gerencia: $ 11.903.827.839,00**

1.2.1. CUOTA DE GERENCIA

En este período no se realizaron cobros por Cuota de Gerencia. A la fecha, el valor total facturado es de $10.237.291.941,54 correspondiente a las facturas 1, 2, 3 y 4 del contrato interadministrativo. La próxima factura se realizará una vez finalizada la etapa de liquidación, gestión de recaudo de cartera y demás procesos inherentes a la liquidación. En el Anexo 9_InformeCuotaGerencia se entrega la información desagregada de la cuota de gerencia, en el formato solicitado por la Supervisión.

1.2.2. PLAN OPERATIVO

El Plan Operativo reúne los costos de operación del contrato asociados a diferentes actividades y fue modificado por la Junta Administradora el 14 de diciembre de 2023. Este plan operativo fue recibido el 27 de febrero de 2024, posteriormente se realizó la gestión en el Comité de Extensión de la Facultad de Ingeniería, con el fin de ajustar la resolución del proyecto en el Sistema de Gestión Financiera QUIPU de la Universidad. Este ajuste fue aprobado por el Comité de Extensión mediante Acta 10 del 20 de marzo de 2024.

En la modificación del plan operativo versión 7, el SENA disminuyó el valor de los recursos de capital semilla y realizó movimientos internos en el valor de los costos de operación creando el rubro de operación Línea Crecer. De igual manera, agregó GMF para las transferencias de capital de la Línea Crecer derivados del contrato con Matrix. Con base en lo anterior, en la tabla siguiente se presenta el avance del plan operativo a 31 de agosto de 2024.

Tabla 17. Plan Operativo V7 Aprobado Junta Administradora 14 de diciembre 2023

Descripción	Plan operativo V7 14/12/2023	Valor comprometido a 31/08/2024	Valor ejecutado a 31/08/2024
Convocatoria nacional 77 - Multisectorial	$ 11.437.873.711,70	$ 11.437.873.714,00	$ 11.257.366.217,64
Convocatoria nacional 78 - Naranja	$ 9.475.838.959,00	$ 9.475.838.958,00	$ 9.305.292.847,50
Convocatorias cerradas	$ 19.745.236.913,00	$ 19.611.666.601,34	$ 19.137.791.962,76
Recursos para línea de sostenibilidad	$ 44.000.000.000,00	$ 39.504.623.211,00	$ 39.504.623.211,00
Crowdfunding		$ 0,00	$ 0,00
Evaluación de planes de negocio (automatización)	$ 434.722.901,00	$ 656.883.396,00	$ 656.883.396,00

Proceso evaluación acreditación y otras convocatorias	$ 218.500.000,00		
Evaluación humana (incluidas convenios de cofinanciación)	$ 203.240.495,00	$ 199.580.000,00	$ 199.580.000,00
Meses de seguimiento por plan de negocios (incluido prórrogas)	$ 5.246.208.000,00	$ 4.848.768.000,00	$ 4.259.788.600,00
Póliza de deudor	$ 163.350.000,00	$ 163.350.000,00	$ 151.807.860,00
Fiduciaria	$ 170.337.646,00	$ 170.337.646,00	$ 142.530.227,00
FNG (Unidos por Colombia)		$ 0,00	$ 0,00
Neoserra (12 meses)	$ 176.664.303,00	$ 176.664.303,00	$ 176.664.303,00
Firmas digitales	$ 40.616.924,00	$ 36.604.235,00	$ 31.060.510,00
Red de Emprendedores	$ 712.399.992,00	$ 712.399.992,00	$ 712.399.992,00
Actividades de modernización (evaluación, pagarés desmaterializados, otros)	$ 262.238.255,88	$ 262.000.001,00	$ 262.000.001,00
Plataforma Fondo Emprender	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00
Operación línea crecer	$ 3.854.549.809,00	$ 0,00	$ 0,00
Garantías Mobiliarias (CONFECAMARAS)	$ 46.240.000,00	$ 36.330.880,00	$ 36.330.880,00
Cobro de Cartera	$ 217.770.459,70	$ 0,00	$ 0,00
GMF (Contratación derivada + Capital Semilla)	$ 385.623.153,48	$ 350.446.535,09	$ 344.722.563,11
GMF Matrix	$ 239.950.638,24	$ 77.145.728,00	$ 77.145.728,00
Total costos de operación	**$ 97.031.362.161,00**	**$ 87.720.513.200,43**	**$ 86.255.988.299,01**

La Tabla anterior muestra el valor asignado, comprometido y ejecutado de los diferentes rubros según el formato del SENA para el Plan Operativo V7 formalizado el pasado 14 de diciembre de 2023. Los recursos de las convocatorias 80-Juventudes y 186-Samaniego, Nariño fueron asignados por el SENA en el rubro de "Convocatorias cerradas", por esta razón no se muestran de manera desagregada.

1.2.3. INFORME DE EJECUCIÓN FINANCIERA DE LA CONTRATACIÓN DERIVADA

Durante el mes de agosto de 2024, como parte de la contratación derivada, se continuó con la ejecución de los contratos. En el mes se realizaron los siguientes pagos: Dos pagos a ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA ENTIDAD COOPERATIVA por $1.455.662 y dos pagos THOMAS SIGNE SOLUCIONES TECNOLOGICAS GLOBALES S A S $2.392.112 más el valor correspondiente al GMF.

Tabla 18. Estado Financiero contratos derivados.

Rol en el proyecto	Valor Contrato	Saldo ejecutado a 31/08/2024	Saldo disponible a 31/08/2024
EVALUACIÓN Y ACREDITACIÓN DE PLANES DE NEGOCIO (AUTO)	$ 656.883.396,00	$ 656.883.396,00	$ 0,00
EVALUADORES	$ 199.580.000,00	$ 199.580.000,00	$ 0,00
FIDUCIARIA	$ 170.337.646,00	$ 142.530.227,00	$ 27.807.419,00
FIRMA DIGITAL	$ 36.604.235,00	$ 31.060.510,00	$ 5.543.725,00
INTERVENTORÍA	$ 4.848.768.000,00	$ 4.259.788.600,00	$ 588.979.400,00
MODERNIZACIÓN DE PROCESOS	$ 262.000.001,00	$ 262.000.001,00	$ 0,00
Plataforma Fondo Emprender	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00
NEOSERRA	$ 176.664.303,00	$ 176.664.303,00	$ 0,00
PÓLIZA	$ 163.350.000,00	$ 151.807.860,00	$ 11.542.140,00
RED DE EMPRENDEDORES	$ 712.399.992,00	$ 712.399.992,00	$ 0,00
GARANTÍAS MOBILIARIAS	$ 36.330.880,00	$ 36.330.880,00	$ 0,00
GMF	$ 28.345.018,00	$ 25.920.759,00	$ 2.424.259,00
Total	**$ 7.291.263.471,00**	**$ 6.654.966.528,00**	**$ 636.296.943,00**

De acuerdo con lo anterior, se han suscrito contratos por el rubro de contratación derivada por $7.291.263.471,00, se han hecho pagos por $6.654.966.528,00 correspondiente al 91% y está

pendiente por ejecutar pagos por $636.296.943 correspondiente al 9%.

1.2.4. INFORME FINANCIERO DE FIDUCIA

En el Anexo 5_GestionFiduciaria Informe agosto podrán visualizar el informe de Gestión Fiduciaria correspondiente a agosto en donde, entre otros, se encuentra un análisis del comportamiento de los Fondos de Inversión Colectiva – FICs – en los cuales se tienen administrados los recursos.

Con respecto a los rendimientos generados (por los FICs) en el marco de la operación, al cierre del mes se encuentran cercanos a los $11.200.688,92. El mercado ha mostrado un comportamiento favorable dando lugar a rendimientos acumulados durante los ocho primeros meses del año 2024 cercano a $88.964.258,68. En lo que respecta al desarrollo del contrato y ejecución de los pagos este se ha presentado sin novedades.

1.2.4.1. CARACTERÍSTICAS FONDOS DE INVERSIÓN

El Contrato No. CON 002 de 2020, suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia y Fidupopular S.A, establece las características exigidas para el Fondo receptor del Capital Semilla:

Fondo de Inversión Colectiva Abierto Fiduliquidez
Es un Fondo de Inversión Colectiva a la vista sin pacto de permanencia, dirigido principalmente a entes descentralizados del orden territorial con participación pública superior al 50 y demás entidades sujetas al régimen de inversiones establecido en el Capítulo IV del Decreto 1525 de 2008 así como personas naturales y jurídicas que se podrán beneficiar de rendimientos en el corto plazo de acuerdo a las condiciones del mercado: Rentabilidad variable diaria, sujeto a las condiciones del mercado, Intereses capitalizables diariamente y Los recursos invertidos deben permanecer mínimo un día en el fondo, para que puedan ser retirados.

- ✓ **Administradora:** FIDUCIARIA POPULAR S.A.
- ✓ **Familia de FIC:** No Aplica
- ✓ **Gestores:** Fiduciaria Popular S.A.
- ✓ **Custodio:** Cititrust S.A
- ✓ **Tipo de FIC:** Fondo de inversión colectiva abierto sin pacto de permanencia
- ✓ **Perfila de Riesgo:** Conservador
- ✓ **Monto de apertura:** $200.000
- ✓ **Limite por inversionista:** 10% del total del Fondo
- ✓ **Inicio de Operaciones:** 09/01/2009
- ✓ **Valor del FIC (Mill COP):** 1.130.998,34
- ✓ **No de Unidades en circulación:** 86.314.756,287654
- ✓ **Calificación:** F-AAA/1+ VrM2 Bajo
- ✓ **Fecha última calificación:** 10/05/2024
- ✓ **Entidad Calificadora:** Value & Risk Rating
- ✓ **Política de Inversión:** El fondo de inversión colectiva FIDULIQUIDEZ, es una alternativa de inversión, con perfil de riesgo conservador, que tiene como objetivo principal la inversión de recursos colectivos en activos del mercado monetario y de renta fija de corto plazo, cuya calificación de riesgo sea Riesgo República de Colombia o para el caso de entidades bancarias la calificación establecida en el Art. 49 del Decreto 1525 de 2008 o las normas que lo modifiquen o sustituyan. Su estructura busca que los adherentes tengan un manejo eficiente de su flujo de caja, bajo los criterios de seguridad, rentabilidad y liquidez. Su estrategia de inversión buscó mantener un portafolio de renta fija de corto plazo, con excelente calidad crediticia y diversificación, dando mayor importancia a la preservación del capital en el tiempo,

acorde con el perfil del fondo. La mayoría de las inversiones se realizaron en activos tasa fija e IBR y una menor proporción en títulos indexados al IPC. La duración promedio ponderada del fondo propenderá por ser menor a 170 días. La disminución en el valor de la duración del fondo entre el cierre de agosto y el de septiembre se explica principalmente por el cambio en el cálculo de la duración de los instrumentos de renta fija pactados en tasa variable que se estableció en la circular 011 de 2013 de la Superintendencia Financiera y por lo tanto no está asociado a un cambio en la estructura del portafolio o en su estrategia.

Tabla 19. - Ficha Técnica Fidupopular S.A agosto 2024 composición del Fondo FIDULIQUIDEZ

INVERSIONES POR PLAZO	
1 a 180 días	53,40%
180 a 365 días	20,55%
1-3 años	26,05%
3-5 años	0,00%
Más de 5 años	0,00%

Las siguientes gráficas muestran la composición, exposición y principales Inversiones del Fondo:

Figura 5. Composición del Fondo



A continuación, se relacionan las principales inversiones del Fondo FIDULIQUIDEZ:

Tabla 20. Principales inversiones del Fondo FIDULIQUIDEZ

EMISOR	PARTICIPACIÓN DEL EMISOR SOBRE EL VALOR TOTAL DEL FONDO (%)
Banco GNB Sudameris	15,24%
Banco de Occidente	11,42%
Banco de Bogota	10,22%
Banco Davivienda S A	9,82%
Banco Bilbao Vizcaya Argentaria Colombia S.A.	9,76%
Financiera de Desarrollo Territorial S A Findeter	8,77%
Scotiabank Colpatria	7,31%
Banco Santander de Negocios Colombia S A	6,65%
Itau	6,40%
Dirección Del Tesoro Nacional	4,60%
TOTAL	**90,24%**

De acuerdo con la ficha técnica de Fiduliquidez, la anterior tabla muestra la participación del emisor sobre el valor total del fondo (%) con corte agosto de 2024, mostrando un portafolio conservador según la estrategia de la Fiduciaria Popular para este Fondo.

1.2.4.2. COMPORTAMIENTO DE PAGOS POR PLAN DE NEGOCIO

Se informa que, durante el mes de agosto no se aplicaron pagos, por cuanto todos los planes de negocio ya finalizaron su ejecución presupuestal.

1.2.4.3. PAGOS CONSOLIDADOS

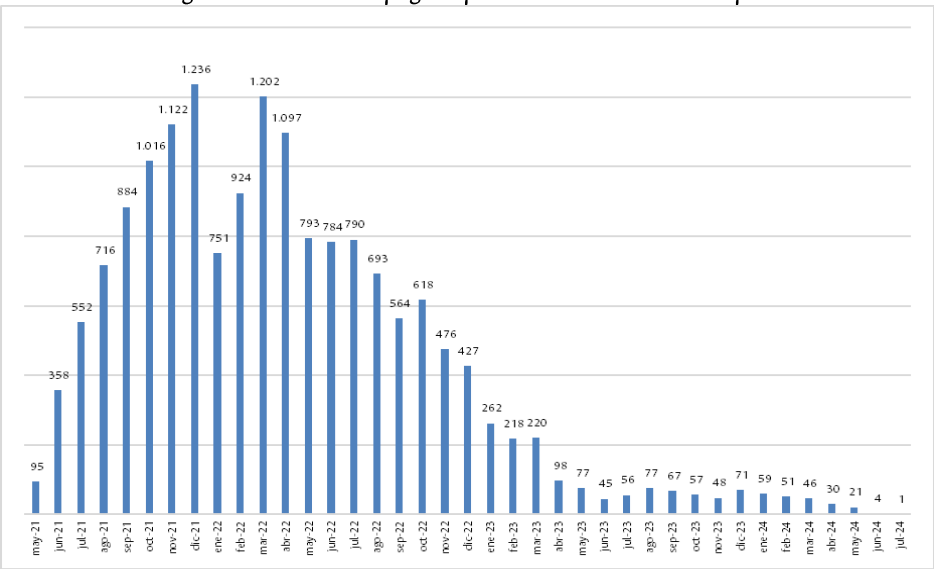
A continuación, se relacionan los pagos consolidados del mes y el acumulado.

Tabla 21. Pagos consolidados / FICs

CONSOLIDADO							
MES	PAGO INFORMADOS	RECHAZOS			RECHAZOS TOTAL	REPROCESOS	TOTAL PAGOS APLICADOS
		BANCARIOS	DOCUMENTOS	CARGUE EN PLATAFORMA			
ago-24	0	0	0	0	0	0	0
ACUMULADO	**17.534**	**280**	**229**	**419**	**928**	**29**	**16.606**

A continuación, se relaciona el resumen de pagos aplicados en cada mes de operación:

Figura 6. Número de pagos aplicados en cada mes de operación



Adicionalmente se muestra el detalle consolidado de la ejecución del capital semilla:

Tabla 22. Detalle consolidado de la ejecución del capital semilla

CONV	VALOR CONVOCATORIA	CAPITAL SEMILLA TRASLADADO A FIDUCIA	GMF ASIGNADO TRASLADADO A FIDUCIA	VALOR DESEMBOLSOS A EMPRENDEDORES FIDUCIA	GMF EJECUTADO ACUMULADO EN FIDUCIA	REINTEGROS RECURSOS A FIDUCIA POR LOS EMPRENDEDORES	GMF REINTEGROS A LA FIDUCIA	SALDO POR EJECUTAR EN FIDUCIA	PAGOS EXITOSOS	VALOR TOTAL EJECUTADO A 31/07/2024
77	12.000.000.000,00	11.437.873.714,00	45.751.494,87	11.352.302.204,07	45.409.208,82	94.935.986,43	379.743,95	181.229.526,36	3.453	11.257.366.217,64
78	10.000.000.000,00	9.475.838.958,00	37.903.355,79	9.327.761.005,50	37.311.044,02	22.468.158,00	89.872,63	171.228.294,90	3.011	9.305.292.847,50
80	4.000.000.000,00	3.486.600.972,00	13.946.403,90	3.420.035.424,54	13.680.141,70	7.976.258,00	31.905,03	74.839.972,69	1.291	3.412.059.166,54
167	2.000.000.000,00	1.878.699.932,00	7.514.799,73	1.883.154.645,00	7.532.618,58	5.000.000,00	20.000,00	547.468,15	700	1.878.154.645,00
168	1.377.803.000,00	1.115.069.503,00	4.460.278,01	1.115.061.841,30	4.460.247,37	-	-	7.692,34	170	1.115.061.841,30
169	900.000.000,00	900.000.000,00	3.600.000,00	898.793.166,69	3.595.172,66	2.200.000,00	8.800,00	3.420.460,64	242	896.593.166,69
171	900.000.000,00	857.405.967,00	3.429.623,87	864.366.248,10	3.457.465,00	12.196.715,00	48.786,86	5.257.379,63	320	852.169.533,10
172	900.000.000,00	898.439.781,00	3.593.759,13	906.887.661,18	3.627.550,65	15.882.750,00	63.531,00	7.464.609,30	229	891.004.911,18
174	900.000.000,00	837.423.921,00	3.349.695,68	821.917.872,40	3.287.671,49	-	-	15.568.072,79	178	821.917.872,40
175	1.427.500.000,00	1.363.718.262,00	5.454.873,04	1.347.984.128,39	5.391.936,51	-	-	15.797.070,14	492	1.347.984.128,39
176	924.000.000,00	753.699.450,00	3.014.797,81	754.291.323,55	3.017.165,30	887.451,00	3.549,80	296.759,76	222	753.403.872,55
177	1.500.000.000,00	1.353.752.097,00	5.415.008,39	1.342.537.428,07	5.370.149,71	106.294,37	425,18	11.366.247,16	610	1.342.431.133,70
178	1.477.803.000,00	1.473.906.073,00	5.895.624,27	1.472.209.575,61	5.888.838,30	7.450.982,00	29.803,93	9.184.069,29	493	1.464.758.593,61
179	1.377.803.000,00	1.366.791.200,00	5.467.164,80	1.343.151.174,52	5.372.604,70	-	-	23.734.585,58	398	1.343.151.174,52
181	1.050.000.000,00	895.548.729,00	3.582.194,90	892.597.996,65	3.570.391,99	-	-	2.962.535,26	317	892.597.996,65
182	1.500.000.000,00	1.356.299.317,00	5.425.197,26	1.321.550.225,26	5.286.200,91	-	-	34.888.088,09	466	1.321.550.225,26
183	2.000.000.000,00	744.573.218,00	2.978.292,87	620.164.858,00	2.480.659,43	1.000.000,00	4.000,00	125.909.993,44	172	619.164.858,00
184	1.500.000.000,0	1.463.974.954,0	5.855.899,81	1.356.230.905,5	5.424.923,62	-	-	108.175.024,64	387	1.356.230.905,5

	0	0		5						5
185	1.492.265.100,00	1.425.262.381,00	5.701.049,55	1.384.203.575,70	5.536.814,30	17.246.241,60	68.984,97	58.538.267,12	452	1.366.957.334,10
186	800.000.000,00	779.759.505,00	3.119.038,02	723.333.208,95	2.893.332,84	-	-	56.652.001,23	265	723.333.208,95
187	2.000.000.000,00	1.978.885.733,00	7.915.542,95	1.957.061.507,64	7.828.246,03	1.482.000,00	5.928,00	23.399.450,28	615	1.955.579.507,64
188	2.285.000.000,00	1.842.319.297,00	7.369.277,18	1.778.853.728,07	7.115.414,91	2.000.000,00	8.000,00	65.727.431,20	566	1.776.853.728,07
189	819.000.000,00	716.807.247,00	2.867.229,00	715.214.993,56	2.860.859,98	1.183.000,00	4.732,00	2.786.354,47	298	714.031.993,56
190	1.550.000.000,00	1.436.360.738,00	5.745.442,95	1.456.635.395,34	5.826.541,58	25.780.000,00	103.120,00	5.527.364,02	470	1.430.855.395,34
191	1.500.000.000,00	1.439.340.144,00	5.757.360,58	1.401.533.065,18	5.606.132,26	13.055.556,22	52.222,22	51.066.085,58	504	1.388.477.508,96
192	900.000.000,00	878.153.849,00	3.512.615,40	803.243.765,13	3.212.975,06	-	-	75.209.724,21	285	803.243.765,13
Total	**57.081.174.100,00**	**52.156.504.942,00**	**208.626.019,76**	**51.261.076.923,95**	**205.044.307,72**	**230.851.392,62**	**923.405,57**	**1.130.784.528,27**	**16.606,00**	**51.030.225.531,33**

Sobre la tabla 22, el "Valor total ejecutado" corresponde a la totalidad de los recursos desembolsados por la Fiducia a los emprendedores menos el valor de los recursos por reintegros de los emprendimientos a la Fiducia.

1.2.4.4. ESTADO VALOR DEL CONTRATO CON FIDUCIARIA POPULAR S.A.

Con ocasión a la ejecución de pagos que se ha efectuado en el marco del Contrato de Encargo Fiduciario:

- Se suscribió el 7 de diciembre de 2020 con la Fiduciaria Popular S.A. por un valor de $96.891.764.
- Se realizó adición en julio 7 de 2022 por $48.445.882,00 (cuya finalidad se centró garantizar la operación de los recursos del Fondo Emprender para capital semilla y gastos administrativos en las condiciones establecidas para ello en el Contrato Interadministrativo No CO1.PCCNTR.1471299 toda vez que en 2020 se habían presupuestado un total de 488 planes de negocio con 25 pagos cada uno y la operativa del Contrato Interadministrativo reflejó la necesidad de requerir el aumento de las transacciones de 25 a 35 y un ajuste de 488 a 528 planes de negocio que a su vez conlleva a adicionar los recursos del otrosí).
- Se realizó adición del 21 de abril de 2023 por $25.000.000,00 con el objetivo de poder finalizar la ejecución de los planes de negocio vigentes en el marco del Fondo Emprender (cada pago ejecutado de forma exitosa (aplicado) por un valor de $19.250 más IVA) y ampliar la vigencia del contrato hasta el 31 de diciembre de 2024. Para un total de $170.337.646 de valor del contrato.
- En la siguiente sección, encontrarán el estado actual del valor del contrato (con una ejecución de $142.530.227,00) y el comportamiento de los pagos aplicados (es decir en estado exitoso). Es importante precisar que a partir de mayo de 2023 la tarifa de cada pago exitoso es de $19.250.

1.2.4.5 COMISIÓN FIDUCIARIA

De acuerdo con el otrosí No. 2 al Contrato de Encargo Fiduciario de Administración y Pagos No. 2, LA UNIVERSIDAD pagará el valor pactado al CONTRATISTA mes vencido de acuerdo con el número de pagos efectuados a los beneficiarios y reportados por EL CONTRATISTA como exitosos o aplicados, multiplicado por el valor unitario señalado en la oferta, es decir la suma de DIECINUEVE MIL DOSCIENTOS CINCUENTA PESOS M/CTE. ($19.250) más IVA. El valor de la transacción no tendrá fórmula de reajuste por IPC, de tal manera que el valor de la transacción se deberá mantener sin cambio por la duración del contrato. El pago estará sujeto a verificación y aprobación de la información presentada al Supervisor del contrato. En ninguna circunstancia podrá deducirse de los rendimientos de la fiducia el (los) pago (s) o remuneración por concepto de los servicios pactados entre LA UNIVERSIDAD y EL CONTRATISTA. La suma de estos cobros no podrá superar el valor del presente

contrato.

Durante el mes de agosto de 2024 se causó y descontó la factura de comisión fiduciaria N° 131130.

Figura 7. Ejecución contrato Fidupopular

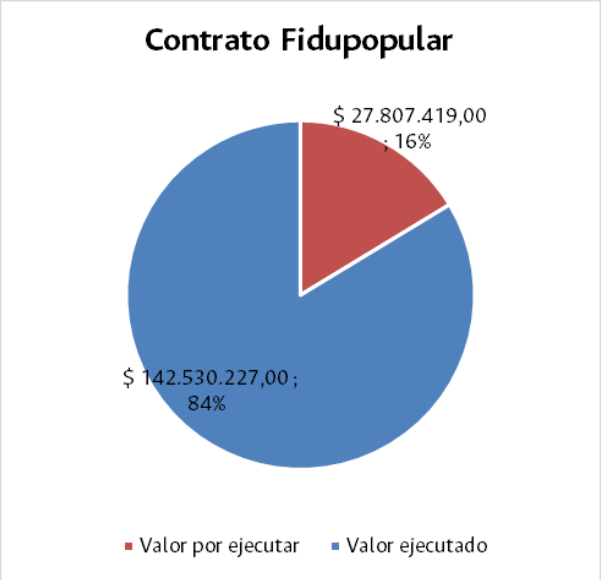
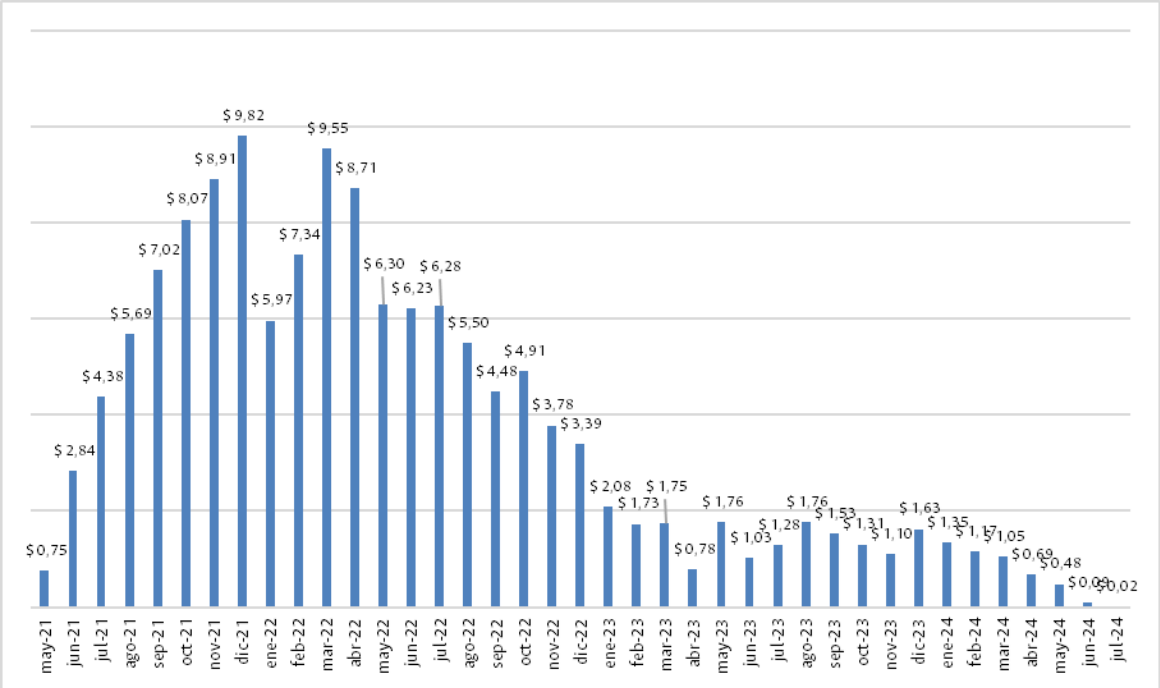


Figura 8. Relación de los valores de comisión Fidupopular

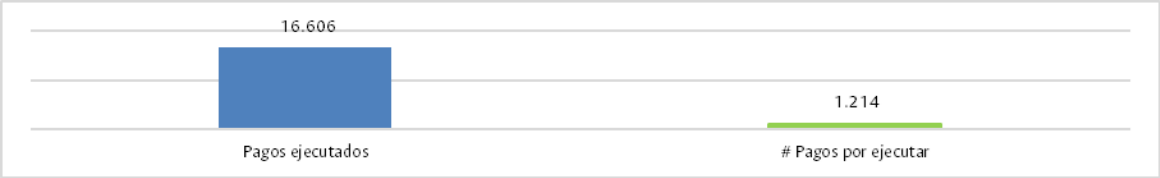


Cifras en millones

En la figura anterior se detallan mes a mes el cobro de comisión mensual que la Fiduciaria Popular S.A. factura a la UNAL, sobre los pagos ejecutados de forma exitosa. Es importante tener presente que el contrato de Encargo Fiduciario de administración y pagos No. 2 de la Facultad de Ingeniería celebrado entre la Universidad Nacional de Colombia y la Fiduciaria Popular S.A. vencía el 22 de abril de 2023 por lo que para la ejecución del total de pagos pendientes y del valor del contrato vinculado a estos se realizó una adición contractual de $25.100.000 GMF y una prórroga hasta el 31 de diciembre de 2024 o hasta agotar los recursos. Esto permite cumplir con la operación y compromisos adquiridos con los

emprendedores que a la fecha continúan ejecutando recursos o están pendientes de cerrar y/o liquidar.

Figura 9. Ejecución contrato Fidupopular-número de pagos aplicados a 31 de agosto de 2024



En el anterior gráfico se presentan el número de pagos exitosos acumulados al 31 de agosto de 2024. Teniendo en cuenta la finalización de la ejecución de los planes de negocio operados por el equipo UNAL 2020 no se tienen pagos pendientes por ejecutar a la fecha.

1.2.4.5. SALDOS

A corte de agosto de 2024, el saldo total de los fondos de inversión y cuentas bancarias adscritas al Encargo Fiduciario ascienden a la suma de $1.271.263.604,44, cabe resaltar que a los recursos de los Fondos de Inversión Colectiva se le deben descontar las cuentas por pagar correspondientes a los impuestos generados y que serán trasladados a la sociedad Fiduciaria.

En atención a lo anterior se presentan los saldos de las cuentas y de los encargos:

Tabla 23. Saldo cuentas / FICs

CONCEPTO	CUENTA BANCARIA/FICs	Extracto
6322–VALORDELCONTRATO	CuentadeAhorros220-150-18540-3	$ 27.976.791,54
6324–CUENTADEAHORRO-CONVOCATORIA77	CuentadeAhorros220-150-18664-1	$ 67.409,33
6325–CUENTADEAHORRO-CONVOCATORIA78	CuentadeAhorros220-150-18663-3	$ 301.378,62
6324-CONVOCATORIA77	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA77N°70083603456	$ 181.268.200,87
6325-CONVOCATORIA78	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA78N°70083603455	$ 180.166.371,82
6326-CONVOCATORIA80	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA80N°70083603612	$ 81.048.396,99
6343-CONVOCATORIA178	FIDULIQUIDEZ-6343-CONVOCATORIA17870083603668	$ 1.669.600,18
6364-CONVOCATORIA185-3	FIDULIQUIDEZ-6364-CONVOCATORIA-185-3-70083603936	$ 2.342.554,97
6375-CONVOCATORIA,190	FIDULIQUIDEZ-6375-CONVOCATORIA-190-70083603943	$ 5.736.449,44
6374-CONVOCATORIA,189	FIDULIQUIDEZ-6374-CONVOCATORIA-189-70083603949	$ 4.168.688,81
6389 - CONVOCATORIA - 177-5	FIDULIQUIDEZ - 6389 - CONVOCATORIA - 177-5 - 70083604347	$ 712.193,74
6390 - CONVOCATORIA - 178-3	FIDULIQUIDEZ - 6390 - CONVOCATORIA - 178-3 - 70083604344	$ 328.342,52
6391 - CONVOCATORIA - 179-3	FIDULIQUIDEZ - 6391 - CONVOCATORIA - 179-3 - 70083604342	$ 2.640.284,07
6392 - CONVOCATORIA - 182-3	FIDULIQUIDEZ - 6392 - CONVOCATORIA - 182-3 - 70083604343	$ 2.238.660,75
6393 - CONVOCATORIA - 188-4	FIDULIQUIDEZ - 6393 - CONVOCATORIA - 188-4 - 70083604346	$ 954.449,00
6394 - CONVOCATORIA - 177-4	FIDULIQUIDEZ - 6394 - CONVOCATORIA - 177-4 - 70083604361	$ 6.531.798,95
6384 – RECURSOS NO EJECUTADOS	RECURSOS NO EJECUTADOS	$ 669.728.347,11
6396 - CONVOCATORIA - 176-6	FIDULIQUIDEZ - 6396 - CONVOCATORIA - 176-6 - 70083644831	$ 1.326.672,54
6398 - CONVOCATORIA - 178-4	FIDULIQUIDEZ - 6398 - CONVOCATORIA - 178-4 - 70083644854	$ 1.203.218,80

6399 - CONVOCATORIA - 188-5	FIDULIQUIDEZ - 6399 - CONVOCATORIA - 188-5 - 70083644861	$ 62.694.809,45
6400 - CONVOCATORIA - 190-2	FIDULIQUIDEZ - 6400 - CONVOCATORIA - 190-2 - 70083644879	$ 641.301,72
6401 - CONVOCATORIA - 190-2	FIDULIQUIDEZ - 6400 - CONVOCATORIA - 190-2 - 70083644879	$ 14.831.820,94
TOTAL		**$ 1.248.577.742,16**

Tabla 24. Saldo cuentas reintegros

CONCEPTO	CUENTA BANCARIA/FICs	VALOR
6323–CUENTA DE REINTEGROS	Cuenta de Ahorros 220-150-18576-7	$ 22.685.862,28
TOTAL		**$ 22.685.862,28**

SALDO TOTAL	**$ 1.271.263.604,44**

1.2.4.6. RENDIMIENTOS

Durante el mes de agosto de 2024, en los Fondos de Inversión Colectiva se generaron rendimientos por valor total de $11.179.222,61 y las cuentas bancarias generaron rendimientos para el mes de agosto valor de $21.466,31. Finalmente, durante la vigencia del contrato y al corte indicado, se tiene un valor total de $1.336.727.237,41 por concepto de rendimientos acumulados, de los cuales se han girado $1.247.762.978,73, valor que tiene incluido el GMF generado por el desembolso al SENA de $4.971.167,25.

Tabla 25. Rendimientos cuentas / FICs

CONVENIO DE ADHESIÓN / CUENTA BANCARIA / FICs	VALOR MES
77	1.688.075,29
78	1.677.814,36
80	754.769,96
167	1.941,33
168	8.657,98
169	31.549,57
171	41.856,99
172	52.119,84
174	116.793,01
175	118.434,28
176	14.763,59
177	126.703,68
178	92.858,54
179	196.224,40
181	22.224,05
182	279.728,09
183	1.021.402,15
184	883.740,23
185	500.380,30
186	424.649,28
187	181.542,24
188	677.243,31
189	38.821,25
190	59.393,38
191	573.262,44
192	642.044,77
Comisión	11.855,94
CTA CONV 77	0,62
CTA CONV 78	2,48
Desistimientos/Terminaci	952.228,30

ón Anticipada	
Reintegros	9.607,27
TOTAL	**11.200.688,92**

Junto con el presente informe, en el Anexo 5_GestionFiduciaria se remiten la ficha técnica para el mes de agosto de 2024 del FIC de Fiduliquidez.

La cláusula quinta de las adhesiones suscritas con los entes adherentes establece que: los rendimientos financieros generados por los recursos aportados por el ente adherente son del ente adherente; estos se comienzan a generar una vez se realice el giro hasta el traslado de los mismos a la Fiduciaria para la ejecución de los planes de negocio. En este sentido, los rendimientos financieros generados en la fiduciaria son rendimientos del SENA. Las dos tablas siguientes resumen los traslados de rendimientos financieros realizados por la cuenta de ahorros BBVA y la Fiduciaria Popular.

Tabla 26. Resumen de traslados de los rendimientos financieros por la cuenta de ahorros del BBVA

FECHA	VALOR
26/02/21	$671.153.494
23/08/21	$643.294.930
15/02/22	$492.611.171
28/07/22	$733.145.390
20/02/23	$686.902.180
28/07/23	$533.060.100
02/02/24	$496.464.587
26/07/24	$445.876.486

A la fecha se han realizado los siguientes traslados de los rendimientos financieros por la Fiduciaria Popular:

Tabla 27. Traslado de los rendimientos financieros por la Fiduciaria Popular

FECHA	VALOR
26/10/22	$296.088.372
31/01/23	$428.643.704
28/07/23	$322.046.001
22/02/24	$200.984.901

1.2.4.7. ESTADOS FINANCIEROS

En el Anexo 5_GestionFiduciaria Informe agosto, se incluyen los estados financieros consolidados y por subcuentas, proporcionando un detallado registro de los movimientos financieros. Además, se adjuntan las observaciones y aclaraciones relacionadas con los estados financieros de las diversas subcuentas al cierre del periodo, el cual corresponde al 31 de agosto de 2024. Cabe destacar que el equipo contable del proyecto realiza una revisión mensual de los estados financieros con el objetivo de mantener un control efectivo sobre el cierre del negocio fiduciario.

1.2.5. INFORME FINANCIERO DE ADHESIONES SUSCRITAS

A corte 31 de agosto de 2024, el recaudo de las adhesiones suscritas es equivalente al 100% de los 22 contratos de adhesión firmados y se discriminan así:

Tabla 28. Detalle de contratos de adhesión a 31 de agosto de 2024

FECHA DE DESEMBOLSO	CONVENIO	VALOR DEL APORTE DEL ALIADO SEGÙN CONTRATO	SALDO EN CUENTA (CAPITAL + RENDIMIENTOS)
24/12/2020	Tauramena – Casanare	$ 500.000.000	$ 105.264.242,90
18/12/2020	Villanueva – Casanare	$ 300.000.000	$ 367.976,56

23/12/2020	San Juan de Urabá – Antioquia	$ 300.000.000	$ 16.249.025,33
15/12/2020	Yarumal – Antioquia	$ 300.000.000	$ 847.773,76
16/12/2020	Planadas – Tolima	$ 308.000.000	$ 59.970.929,12
27/01/2021	Departamento de Sucre	$ 571.000.000	$ 29.005.151,51
24/12/2020	Caldas - Antioquia	$ 600.000.000	$ 61.967.606,26
22/12/2020	Bugalagrande – Valle	$ 350.000.000	$ 258.319,38
28/12/2020	Carmen de Viboral – Antioquia	$ 600.000.000	$ 2.454.968,63
29/12/2020	Planeta Rica – Córdoba	$ 500.000.000	$ 4.891.234,53
16/12/2020 22/12/2020	Barrancabermeja – Santander	$ 750.000.000	$ 81.023.291,28
24/12/2020 29/01/2021	Quebradona s.a.s	$ 750.000.000	$ 20.779.848,33
23/12/2020 02/02/2021	Itagüí- Antioquia	$ 1.000.000.000	$ 67.388.549,48
13/01/2021	Garzón- Huila	$ 300.000.000	$ 23.517.290,97
14/01/2021 29/01/2021	Gramalote Limited	$ 746.132.550	$ 37.431.484,51
03/02/2021 08/02/2021 16/03/2021	Secretariado Nacional de Pastoral Social	$ 1.000.000.000	$ 152.798,85
16/04/2021	Ministerio del Interior	$ 1.000.000.000	$ 12.624.219,25
28/05/2021 09/12/2021	Municipio de Manizales	$ 1.485.000.000	$ 347.284.599,30
6/08/2021	Municipio de La Virginia	$ 273.000.000	$ 34.294.616,33
25/08/2021	Departamento de Norte de Santander	$ 650.000.000	$ 3.986.402,06
27/08/2021	Acacias	$ 600.000.000	$ 37.566.958,00
8/10/2021	Riohacha	$ 300.000.000	$ 11.217.721,00
Total		**$ 13.183.132.550**	**$ 958.545.007,34**

Ver Anexo 10_Extractos bancarios Contratos de Adhesión

La tabla anterior resume la información financiera de cada contrato de adhesión: la fecha de desembolso de recursos, el valor del aporte del ente adherente según cada contrato y el saldo en las cuentas bancarias creadas para cada una de las adhesiones, de acuerdo con los contratos de adhesión, según los extractos bancarios a corte agosto 2024. Se aclara que está pendiente la devolución de los recursos no ejecutados que se encuentran en la Fiduciaria Popular.

1.2.5.1. TRASLADOS DE RECURSOS A LA FIDUCIA POR CONTRATOS DE ADHESIÓN

En el mes de agosto de 2024 no se realizó traslado de recursos de convocatorias a la Fiduciaria Popular.

1.2.6. CUENTA INDEPENDIENTE Y RENTABLE PARA EL MANEJO DE LOS RECURSOS

De acuerdo con la CLÁUSULA TERCERA, Obligación 1.1.1 del Anexo 3 del contrato PCCNTR.1471299, en el mes de junio de 2020 para los recursos del SENA, se abrió una cuenta independiente No 001303090200045797 del Banco BBVA. En relación con los recursos de los adherentes esta obligación se cumplió en el mes de diciembre de 2020, se abrieron las siguientes cuentas 007700868925, 007700868958, 007700868933, 007700869055, 007700869022, 007700868941, 007700869063, 007700868966, 007700869014, 007700868974, 007700868990, 007700869089, 007700868982, 007700869097, 007700869105, 007700869113, 007700869733, 007700870228, 007770358153, 007700870384 en el banco DAVIVIENDA y 0309000200048544, 0309000200048510 del banco BBVA.

A continuación, se presenta el resumen de los movimientos en la cuenta:

BANCO BBVA

CUENTA NO. 00130309000200045797
CO1.PCCNTR.1471299
MOVIMIENTO DEL 01 AL 31 DE AGOSTO DE 2024

SALDO ANTERIOR 31-07-2024	**11.135.393.630,90**
MAS:	
INTERESES GANADOS	45.345.242,00
TRASLADO RECURSOS SENA	0,00
TRASLADO RETEIVA + GMF	0,00
MENOS:	
PAGO TERCEROS PROVEEDORES	3.680.330,00
GMF	34.010,00
TRASLADO RENDIMIENTOS	0,00
TRANSFERENCIA DEVOLUCIÓN CAPITAL SEMILLA - MATRIX	0,00
TRASLADO CUOTA DE GERENCIA 30%	0,00
TRASLADO GMF FIDUCIA - MATRIX	4.822.249,00
SALDO FINAL	**11.172.202.283,90**

Ver Anexo 11_Extracto 5797 BBVA agosto2024

Las labores adelantadas han sido realizadas por el equipo financiero compuesto por Giovanny Hurtado e Iván Gómez.

1.2.7. OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES

A continuación, se detallan otras obligaciones financieras y/o administrativas contractuales, y su correspondiente avance:

1. *Numeral 12 de la CLÁUSULA QUINTA- Asegurar el oportuno traslado de recursos asignados a los proyectos empresariales, de acuerdo con los procedimientos y los reglamentos internos del Fondo Emprender o las modificaciones que se presenten-*:

   En este periodo NO se realizaron pagos debido a que terminamos la ejecución de los planes de negocios y ya se enviaron todos los consolidados firmados, a la fecha no tenemos solicitudes de pagos pendientes.

2. *Numeral 26 de la CLÁUSULA QUINTA - Dar cumplimiento a la Ley 789 de 2002, trasladando de manera semestral al SENA los rendimientos financieros bancarios conforme a la regulación establecida por la Superintendencia Financiera generados por los recursos desembolsados al CONTRATISTA; previo descuento de todos los costos, gastos, impuestos, tasas y contribuciones que lleguen a generar y en el evento en el que se reciban recursos de terceros, la administración de los rendimientos deberá cumplir con las condiciones pactadas en los convenios y/o contratos que se suscriban para tal fin.*

   A la fecha se han realizado los siguientes traslados de los rendimientos financieros por la cuenta de ahorros del BBVA:

Tabla 29. Traslados de los rendimientos financieros por la cuenta de ahorros del BBVA

FECHA	VALOR
26/02/21	$671.153.494

23/08/21	$643.294.930
15/02/22	$492.611.171
28/07/22	$733.145.390
20/02/23	$686.902.180
28/07/23	$533.060.100
02/02/24	$496.464.587
26/07/24	$445.876.486

A la fecha se han realizado los siguientes traslados de los rendimientos financieros por la Fiduciaria Popular:

Tabla 30. Traslado de los rendimientos financieros por la Fiduciaria Popular

FECHA	VALOR
26/10/22	$296.088.372
31/01/23	$428.643.704
28/07/23	$322.046.001
22/02/24	$200.984.901

3. *Numeral 28 de la CLÁUSULA QUINTA - Realizar la gestión para el reintegro de recursos y recuperación de cartera de los planes de negocios cuando se presenten alguna de las causales de incumplimiento o situaciones administrativas, siendo esto una obligación de medio y no de resultado:*

   En este período se han realizado las gestiones para el reintegro de los recursos y recuperación de cartera, actividades que se encuentran relacionadas en el Capítulo 2.2 GESTIÓN DE CARTERA del presente informe.

4. *Numeral 31 de la CLÁUSULA QUINTA – Recuperar los recursos entregados cuando por cualquier circunstancia se constaten irregularidades de tal grado que permitan al SENA en ejercicio del control y seguimiento a través de visitas, como consecuencia de aplicar los controles que considere pertinentes. El control y seguimiento sobre las operaciones beneficiadas con los instrumentos objeto del contrato se realizará en atención a la normatividad aplicable a dicha actividad:*

   En este período no se han realizado actividades relacionadas con esta obligación.

5. *Numeral 32 de la CLÁUSULA QUINTA – Presentar el informe final que establezca, entre otros, los productos y resultados obtenidos y que evidencien el cumplimiento de las actividades de ejecución presupuestal del contrato:*

   En este período no se han realizado actividades relacionadas con esta obligación.

1.2.8. INDICADORES DE GESTIÓN FINANCIERA

A continuación, se encuentran los resultados de los indicadores de gestión que se han definido con el objetivo de hacer seguimiento a la operación financiera y fiduciaria, así como al cumplimiento de las obligaciones contractuales, estos son:

Tabla 31. Indicadores de gestión financiera acumulados a 31 de agosto de 2024

FIDUCIA			
Nombre del indicador	**Periodo (agosto)**	**Resultado**	**Descripción**
Pagos Rechazados	Mensual	0,00%	Siendo el total de giros no exitosos que se realizan a los proveedores de los emprendedores beneficiarios de las diferentes convocatorias e identificados por eventos. En este periodo NO se realizaron pagos debido a que terminamos la ejecución de los planes de negocios y ya se enviaron todos los consolidados firmados, a la fecha no tenemos solicitudes de pagos pendientes. Con corte a agosto del 2024 en donde se ejecutaron un total de 0 pagos, se presentaron 0 rechazos

			equivalentes al 0,00%, reflejando un riesgo adecuado o normal de la operación durante el mes.
Pagos Extemporáneos	Mensual	0,00%	Entendido como el total de pagos que se han ejecutado fuera del tiempo avalado y comprometido con los emprendedores (3 días hábiles posterior a la aprobación del equipo de Interventoría y Coordinación de Interventoría). Con corte a agosto del 2024 se presentaron 0 pagos extemporáneos.
Porcentaje mensual de solicitudes de devolución de retenciones	Mensual	0,00%	Con corte a agosto del 2024 no se presentaron solicitudes de devolución de retenciones.
FINANCIEROS			
Nombre del indicador	**Presupuesto**	**Resultado**	**Descripción**
Porcentaje de recursos recibidos ejecutados	Contratos de adhesión	100%	Agosto de 2024, se han firmado 22 convenios de adhesión, el indicador de recursos recibidos da como resultado el 100%, encontrándose en un rango adecuado.
Porcentaje de ejecución presupuestal de ingresos	Cuota de Gerencia	86,00%	Agosto de 2024, el indicador de ejecución presupuestal de ingresos da como resultado el 86,00%, encontrándose en un rango adecuado de acuerdo con la cláusula segunda - forma de pago del anexo 3 al contrato No. CO1.PCCNTR.1471299.
Porcentaje de ejecución presupuestal de gastos	Cuota de Gerencia	51,87%	Agosto de 2024, el indicador de ejecución presupuestal de gastos de Cuota de Gerencia da como resultado el 51,87%, encontrándose en un rango medio. A la fecha, el proyecto se encuentra al día con todas las obligaciones del personal mínimo y demás rubros requeridos para el desarrollo del contrato No. CO1.PCCNTR.1471299.
	Contratación Derivada	56,99%	Agosto de 2024, el indicador de ejecución presupuestal de gastos de Contratación Derivada da como resultado el 56,99%, encontrándose en un rango medio. A la fecha se han realizado todos los pagos a los proveedores para el desarrollo del contrato No. CO1.PCCNTR.1471299 de acuerdo con el plan Operativo V7 aprobado por la Junta Administradora el 14 de diciembre de 2023.
Porcentaje de compromisos presupuestales de gastos	Cuota de Gerencia	83,77%	Agosto de 2024, el indicador de compromisos presupuestales de gastos de Cuota de Gerencia da como resultado el 83,77%, encontrándose en un rango medio. Se han realizado los compromisos presupuestales teniendo en cuenta el personal mínimo y demás rubros requeridos para el desarrollo del contrato No. CO1.PCCNTR.1471299.
	Contratación Derivada	62,16%	Agosto de 2024, el indicador de compromisos presupuestales de gastos de Contratación Derivada da como resultado el 62,16%, encontrándose en un rango medio. A la fecha se han realizado todas las contrataciones necesarias para desarrollar el contrato No. CO1.PCCNTR.1471299 de acuerdo con el plan Operativo V7 aprobado por la Junta Administradora el 14 de diciembre de 2024.

2. INFORME JURÍDICO

2.1. FIDUCIA

En cumplimiento de la obligación que tiene la Universidad Nacional de Colombia en el inciso 1 del numeral 1.1 de la CLÁUSULA TERCERA subnumeral 1. OBLIGACIONES RESPECTO A LA FIDUCIA, "*Estructurar el proceso pre y contractual de manera integral a través de una fiducia y una cuenta que reciba los recursos de monetización del Fondo Emprender, condicionando su uso para capital semilla y gastos derivados de la operación del Fondo Emprender*" se realizaron las siguientes actividades:

A la fecha el Contrato de Encargo Fiduciario y Administración de Pagos No. 2 de 2020 celebrado entre la Universidad Nacional de Colombia y la Fiduciaria Popular S.A. se encuentra en ejecución. La siguiente tabla describe la ficha técnica del contrato así:

Tabla 32. Ficha técnica del contrato No. 2 de 2020

CONTRATO No:	2 de 2020
TIPO DE CONTRATO	Contrato de Encargo Fiduciario de Administración y Pagos No 2 de 2020.

OBJETO	EL CONTRATISTA se obliga con LA UNIVERSIDAD a realizar la ADMINISTRACIÓN, INVERSIÓN Y PAGO DE LOS RECURSOS ASIGNADOS A LOS PLANES DE NEGOCIO DEL FONDO EMPRENDER, APROBADOS Y CON ASIGNACIÓN DE RECURSOS POR PARTE DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SENA, A TRAVÉS DE UN ENCARGO FIDUCIARIO, EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No CO1.PCCNTR.1471299, el Manual de Financiación del SENA y demás manuales o guías que regulen el manejo de dichos recursos, de acuerdo con la descripción, especificaciones y demás condiciones establecidas en los términos de la invitación directa con comparación de ofertas No. B.PFI-CI-1299-204-20, sus adendas, los documentos e información técnica suministrada por LA UNIVERSIDAD y la oferta presentada por EL CONTRATISTA, todo lo cual, hace parte integral del presente contrato.
VALOR:	NOVENTA Y SEIS MILLONES OCHOCIENTOS NOVENTA Y UN MIL SETECIENTOS SESENTA Y CUATRO PESOS M/CTE ($96.891.764.00)
CONTRATISTA	FIDUCIARIA POPULAR S.A.
NIT:	800.141.235-0
LUGAR DE EJECUCIÓN:	Bogotá
FECHA DE SUSCRIPCIÓN:	07 de diciembre de 2020
FECHA DE INICIO:	15 de diciembre de 2020
PLAZO INICIAL DEL CONTRATO:	Hasta el 22 de abril de 2023 o hasta agotar los recursos, lo que ocurra primero.
VALOR INICIAL DEL CONTRATO:	NOVENTA Y SEIS MILLONES OCHOCIENTOS NOVENTA Y UN MIL SETECIENTOS SESENTA Y CUATRO PESOS M/CTE ($96.891.764.00)
VALOR ACTUAL DEL CONTRATO:	CIENTO SETENTA MILLONES TRESCIENTOS TREINTA Y SIETE MIL SEISCIENTOS CUARENTA Y SEIS PESOS M/CTE ($170.337.646)
ADICIÓN No. 1:	Adición No. 1 del 7 de julio de 2022. Se adiciona el valor previsto en la cláusula segunda del contrato en la suma de CUARENTA Y OCHO MILLONES CUATROCIENTOS CUARENTA Y CINCO MIL OCHOCIENTOS OCHENTA Y DOS PESOS M/CTE ($48.445.882)
ADICIÓN, PRÓRROGA Y MODIFICACIÓN No.2:	Adición, prórroga y modificación No. 2 del 20 de abril de 2023. Se adiciona el valor previsto en la cláusula segunda del contrato en la suma de VEINTICINCO MILLONES DE PESOS M/CTE ($25.000.000). Prórroga hasta el 31 de diciembre de 2024 o hasta agotar los recursos, lo que ocurra primero. Modificación cláusula tercera FORMA DE PAGO valor unitario de la transacción por DIECINUEVE MIL DOSCIENTOS CINCUENTA PESOS M/CTE ($19.250) más IVA.
SUSPENSIÓN No.	N/A
FORMA DE PAGO:	LA UNIVERSIDAD pagará el valor pactado al CONTRATISTA mes vencido de acuerdo con el número de pagos efectuados a los beneficiarios y reportados por EL CONTRATISTA como exitosos o aplicados, multiplicado por el valor unitario señalado en la oferta, es decir la suma de SEIS MIL SEISCIENTOS SETENTA Y CINCO PESOS M/CTE. ($6.675) más IVA. El valor de la transacción no tendrá fórmula de reajuste por IPC, de tal manera que el valor de la transacción se deberá mantener sin cambio por la duración del contrato. El pago estará sujeto a verificación y aprobación de la información presentada al Supervisor del contrato. Bajo ninguna circunstancia podrá deducirse de los rendimientos de la fiducia el (los) pago (s) o remuneración por concepto de los servicios pactados entre LA UNIVERSIDAD y EL CONTRATISTA. La suma de estos cobros no podrá superar el valor del presente contrato. Cada uno de los pagos se hará efectivo previa presentación por parte del CONTRATISTA de la factura y de la certificación en la que conste que el CONTRATISTA se encuentra al

	día en el pago de aportes a seguridad social y parafiscales, conforme a lo dispuesto en la Ley 789 de 2002, modificado por la Ley 828 de 2003 y por la ley 1150 de 2007 PARÁGRAFO PRIMERO: El giro del valor del contrato se hará al cumplimiento de los requisitos de ejecución del presente contrato, el CONTRATISTA constituirá una subcuenta denominada comisión fiduciaria. PARÁGRAFO SEGUNDO: Esta comisión se facturará los cinco primeros días del mes y se descontará automáticamente del valor del presente contrato. PARÁGRAFO TERCERO: REQUISITOS PARA EL PAGO: Los pagos y el desembolso de recursos relacionados con el contrato quedan sometidos, además de las condiciones anteriormente previstas, al cumplimiento de los requisitos establecidos por la UNIVERSIDAD en el acta de inicio del contrato de FIDUCIA. La comisión se descontará directamente del valor del contrato, dinero que la fiduciaria tendrá en una subcuenta denominada comisión fiduciaria. PARÁGRAFO CUARTO: Los pagos antes relacionados quedan condicionados a la presentación de las facturas correspondientes y la certificación por parte del supervisor del cumplimiento del objeto contractual. Todos los documentos de pago deberán ser aprobados por el supervisor del contrato.
FECHA DE TERMINACIÓN ACTUAL	31/12/2024
PLAN OPERATIVO:	V7 aprobado el 14 de diciembre de 2023.

Se informa al equipo del SENA que, el contrato de Encargo Fiduciario de Administración y Pagos No. 02 de 2020 suscrito con la FIDUCIARIA POPULAR S.A., continúa su ejecución normal teniendo en cuenta que se extendió su vigencia hasta el 31 de diciembre de 2024 según la adición, prórroga y modificación No.2 del 20 de abril de 2023.

2.2. GESTIÓN DE CARTERA

El Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020 establece dentro de su objeto, "*adelantar las acciones necesarias para recuperación de la cartera*". De igual forma, dentro del marco obligacional del contrato CLÁUSULA TERCERA, numeral 1.5. se contemplan obligaciones a cargo de la Universidad Nacional de Colombia "*sobre la gestión del manejo de cartera*":

1. *Elaborar los informes, soportes e información que fundamentan la decisión del Consejo Directivo Nacional del SENA para la expedición de la resolución de no condonación.*
2. *Elaborar la minuta y realizar los trámites necesarios para la terminación anticipada del contrato celebrado con ejecución de recursos, porque los emprendedores presentaron renuncia, salvaguardando los recursos y su gestión de recaudo.*
3. *Elaborar la minuta y realizar los trámites necesarios para la terminación anticipada por riesgo al patrimonio público/ incumplimiento total de las obligaciones, salvaguardando los recursos y su gestión de recaudo.*
4. *Realizar las acciones necesarias para la constitución de mora de los beneficiarios.*
5. *Realizar los trámites necesarios administrativos y jurídicos, además de brindar los soportes legales y de fundamentación para la gestión de cobro de cartera.*
6. *Realizar las tareas de articulación necesarias con el área de gestión de cartera para cobro que en su momento el SENA determine.*
7. *Gestionar los trámites descritos en la Resolución 2509 de 2009, o la reemplace o modifique frente a los bienes recibidos por parte del Fondo Emprender.*"

Respecto a las citadas obligaciones, es pertinente indicar que las gestiones de cobro prejurídico de la cartera del Fondo Emprender, adelantas por la Universidad Nacional de Colombia, se enmarcan dentro de las obligaciones establecidas en los numerales 4: "*Realizar las acciones necesarias para la constitución de mora de los beneficiarios*"; y 5 "*Realizar los trámites necesarios administrativos y jurídicos, además de brindar los soportes legales y de fundamentación para la gestión de cobro de cartera*". Aunado a lo anterior,

estas gestiones se despliegan con observancia de lo dispuesto en la normatividad del Fondo Emprender, en especial lo establecido en el actual Manual de Financiación adoptado mediante Resolución No. 1-0966 del 26 de agosto de 2020 y el Protocolo de la Cartera de la Línea Crear aprobado en el mes de abril de 2024.

A continuación, se describen las gestiones de cobro prejurídico adelantadas por el Equipo UNAL 2020 según las resoluciones de no condonación emitidas por el Consejo Directivo Nacional: 1-1745 del 31 de agosto de 2023 y No. 1-2810 del 29 de diciembre de 2023, dentro del periodo del 01 al 31 de agosto.

2.2.1. RESOLUCIÓN No. 1-1745 DEL 31 DE AGOSTO DE 2023

El Consejo Directivo Nacional del SENA mediante la Resolución No. 1-1745 del 31 de agosto de 2023 decidió no condonar los recursos entregados por el Fondo Emprender para la financiación de las iniciativas empresariales de doce (12) planes de negocios, decisión ejecutoriada el 17 de enero de 2024 y de esta manera el referido acto administrativo quedó en firme y se constituyó la cartera de estos planes de negocios de conformidad con lo establecido en el Manual Financiero del Fondo Emprender, en el capítulo VI, numeral 6.1. "CONSTITUCIÓN DE CARTERA".

A partir del mes de febrero a julio de 2024, la Universidad Nacional de Colombia ha reportado mensualmente en los informes de gestión No. 46 al 51 de los meses de febrero a agosto de 2024, las actividades de cobro prejuridico realizadas con sus respectivos soportes. Adicional a éstas, dentro del periodo objeto del presente informe, esto es del 01 al 31 de agosto de 2024, se han realizado las siguientes actividades:

a) Respuesta al comunicado de emprendedora deudora

Dentro del periodo, mediante oficio con consecutivo B.FI.1 [T]-1299-258-24 del 22 de agosto de 2024, se le emitió respuesta a la emprendedora Alejandra Moreno Rivero del plan de negocios ID 72149 -FOTOCALIDAD sobre la solicitud para llegar a un acuerdo de pago, solicitando para iniciar el trámite propuesta de pago conforme con el Manual de Financiación.

b) Comunicaciones y contacto con los emprendedores

Para la gestión de cobro prejurídico del mes de agosto de 2024 se proyectó modelo de correo electrónico con el fin de informar a los emprendedores deudores de los doce (12) planes de negocios, que en virtud que no ha sido posible lograr un pago de la deuda y/o un acuerdo de pago para normalizar la obligación y que la deuda presenta más de 180 días de mora, la siguiente etapa a surtirse es la jurídica, que no obstante el Manual de Financiación del Fondo Emprender establece la posibilidad de suscribir un acuerdo de pago antes de iniciar el cobro jurídico de las obligaciones y de esta manera pueden acceder a los beneficios adicionales, como lo son: no asumir costos administrativos, ni de trámite, evitar el reporte a centrales de riesgos, y no hacer efectivos el pagaré y la garantía mobiliaria sobre los bienes adquiridos con los recursos del Fondo Emprender, títulos valores con los cuales se encuentra garantizada la obligación. En consecuencia, se les invitó a presentar una propuesta de pago a más tardar dentro de los 15 días hábiles siguientes al recibido de la comunicación.

En estos términos se remitieron correos electrónicos a los emprendedores deudores y destinatarios del acto administrativo y cuyo plazo de los quince (15) días otorgado en estos, se procede a discriminar por cada plan de negocios, así:

Tabla 33- Relación correos electrónicos de gestión de cartera Resolución 1-1745 de 2023

ID	PLAN DE NEGOCIOS	EMPRENDEDOR	CORREO ELECTRONICO	FECHA ENVÍO	FECHA CUMPLIMIENTO 15 DÍAS HABILES
71126	WIN TIME PLATAFORMA DIGITAL PARA CONTROLAR TU NEGOCIO	CAMILO JOSE PUELLO RINCON	camilo.puello@gmail.com.	30/08/2024	20/09/2024
71315	PORCICOLA CHANCHOLANDIA	ALEJANDRO GARZÓN LOZANO	ing.garzon@gmail.com	30/08/2024	20/09/2024
72149	FOTOCALIDAD	ALEJANDRA MORENO RIVEROS	fotocalidad1@gmail.com	30/08/2024	20/09/2024
72371	HUEVOS CAMPO ALEGRE	LUIS CARLOS TRUJILLO NARVAEZ	huevos.campoalegre2019@gmail.com	30/08/2024	20/09/2024
72526	TOSTICON	YULI ESTELA GARCIA GOMEZ	yuligargo1@gmail.com	30/08/2024	20/09/2024
72894	FOREST COFFE	SANDRA LILIANA CORREDOR ARGUELLO	forestcoffecolombia@gmail.com	30/08/2024	20/09/2024
73023	PRESTEZA	ANGIE STEFANY LESMES MONROY	rhpresteza@gmail.com	30/08/2024	20/09/2024
73588	SATIZO AGENCIA	GERMAN ALONSO RUGELES ACOSTA	gara0880@gmail.com	30/08/2024	20/09/2024
73844	ECOLIMP	JHON DIEGO HENAO ALZATE	ecolimpcol@gmail.com	30/08/2024	20/09/2024
74175	GRANJA AVICOLA SAMANIEGO	JORGE RENTERÍA QUIÑONES	Jrjorgerenteria073@gmail.com	30/08/2024	20/09/2024
74197	INTRA TECHNOLOGY	JUAN CARLOS ROJAS CAÑAS	intraclick@outlook.com	30/08/2024	20/09/2024

Respecto del plan de negocios ID 73265- Estrato Digital, dado que el emprendedor indicó vía WhatsApp desde el mes de marzo de 2024 que se le remitiera la información al correo corporativo hello@digitalancer.co, se le remitió en fecha posterior (05/09/2024) el referido correo y el plazo de los 15 días para que se pronuncie se cumple el próximo 26 de septiembre de 2024. Sin embargo, es pertinente aclarar que el emprendedor ha manifestado respecto a la obligación adquirida que desconoce la misma y que solamente se tenga contacto vía correo electrónico.

Como respuesta a los correos electrónicos y al oficio con consecutivo B.FI.1 [T]-1299-258-24 del 22 de agosto de 2024, se recibió propuesta de pago por parte de la Alejandra Moreno Rivero del plan de negocios ID 72149 -FOTOCALIDAD, la cual será respondida dentro de los términos de ley y de acuerdo con el Manual de Financiación del Fondo Emprender y que será relacionada para el próximo informe de gestión.

De los demás once emprendedores no ha sido posible obtener el pago y/o acuerdo de pagos para normalizar las obligaciones, a pesar de las actividades adelantadas por la Universidad Nacional de Colombia, por lo que la cartera presenta más de ciento ochenta (180) días de mora, clasificándose de acuerdo con el Manual de Financiación en la categoría E o “Riesgo de Irrecuperable”.

c) Verificación en el Registro Único Empresarial y Social - RUES

Adicional a los correos electrónicos anteriormente relacionados, el 26 de agosto de 2024 se realizó la verificación en el Registro Único Empresarial y Social-RUES del estado de las matrículas mercantiles de las doce (12) empresas a través de las cuales se ejecutaron los planes de negocios no condonados mediante la Resolución 1-1745 del 2023, obteniendo el resultado que a continuación se relaciona:

Tabla 34- Relación resultado consulta RUES planes no condonados Resolución 1-1745 de 2023

No	ID	Nombre del proyecto	NOMBRE EMPRESA	NIT	MATRICULA MERCANTÍL	ÚLTIMO AÑO RENOVADO	FECHA RENOVACIÓN MATRICULA	ESTADO
1	71315	PORCICOLA CHANCHOLANDIA	PORCÍCOLA CHANCHOLANDIA S.A.S	901.476.839-3	354745	2021	14/04/2021	ACTIVA
2	72371	HUEVOS CAMPO ALEGRE	HUEVOS CAMPO ALEGRE S.A.S.	901.477.871 - 4	354872	2021	17/04/2021	ACTIVA
3	72526	TOSTICON	TOSTICON S.A.S	901.468.613 -2	69354112	2022	29/03/2022	ACTIVA
4	72894	FOREST COFFE	FOREST COFFE COLOMBIA S.A.S.	901.474.437 – 7	488011	2023	31/08/2023	ACTIVA
5	73844	ECOLIMP	COMERCIALIZADORA NACIONAL ECOLIMP S.A.S	901477188 - 1	1116249	2022	24/03/2022	ACTIVA
6	72149	FOTOCALIDAD	FOTO CALIDAD S.A.S.	901.478.203 - 9	355051	2024	23/03/2024	ACTIVA
7	73265	ESTRATO DIGITAL	ESTRATO DIGITAL S.A.S	901.476.587-2	45120612	2023	31/032023	ACTIVA
8	73588	SATIZO AGENCIA	SATIZO AGENCIA S.A.S	901.475.247-9	354599	2021	12/04/2021	ACTIVA
9	71126	WIN TIME PLATAFORMA DIGITAL PARA CONTROLAR TU	WINTIME S.A.S. EN LIQUIDACIÓN	901.497.569-1	397453	2022	29/03/2022	ACTIVA(*)
10	73023	PRESTEZA	PRESTEZZA S.A.S	901.480.888-1	3372737	2022	31/03/2022	ACTIVA
11	74197	INTRA TECHNOLOGY	INTRA TECHNOLOGY STUDIOS S.A.S	901.492.527-8	792295	2022	31/03/2022	ACTIVA
12	74175	GRANJA AVICOLA SAMANIEGO	SAMANIEGO S.A.S ZOMAC-EN LIQUIDACIÓN	901.499.147- 4	211174	2022	28/03/2022	ACTIVA (*)
(*) Empresas en Liquidación								

(*) Empresas en liquidación.

De la consulta efectuada en el RUES, se evidenció:

-Dos (02) empresas se encuentran en trámite de liquidación, las correspondientes a los planes de negocios, ID 71126 WIN TIME PLATAFORMA DIGITAL PARA CONTROLAR TU NEGOCIO e ID 74175 GRANJA AVICOLA SAMANIEGO, por lo que se procedió a verificar sí se suscribió inventarios de bienes como anexo del Contrato de Garantías Mobiliarias, evidenciando que en el caso del plan de negocios 71126 no se suscribió anexo, puesto que no se adquirieron bienes que fueran objeto de garantías, y respecto al ID 74175, se encuentra que se afectaron con garantías mobiliaria once (11) ítems correspondientes a maquinaria y equipos por un valor total de $7.123.380, cuyo inventario fue firmado por el emprendedor el 18 de julio de 2022, los cuales se registraron el 28 de noviembre de 2022 en el registro de garantías mobiliarias de Confecámaras.

Dado lo anterior y para el caso del plan de negocios ID-74145 GRANJA AVICOLA SAMANIEGO, se recomienda que en virtud de lo establecido en la cláusula quinta del Contrato de garantías mobiliarias, el SENA como acreedor garantizado inspeccione los bienes en garantía, se activen y ejecuten las garantías mobiliarias.

-Una empresa renovó su matrícula mercantil en el año 2024, la correspondiente al plan de negocios ID-72149 Fotocalidad, cuya emprendedora Alejandra Moreno Rivero es la única que ha manifestado intención de suscribir acuerdo de pago, como se indicó en el punto anterior. De esta manera se tiene que el plan de negocio continúa con su emprendimiento y se colige que se encuentran utilizando los bienes adquiridos con los recursos del programa.

-Dos empresas (2) renovaron en el año 2023 la matrícula mercantil (FOREST COFFE COLOMBIA S.A.S y ESTRATO DIGITAL S.A.S) y que de acuerdo con las fechas que lo hicieron el año pasado existe la posibilidad que renueve este año su matrícula mercantil la referente al plan de negocios FOREST COFFE.

-El resto de las 7 empresas efectuaron la última renovación de la matrícula mercantil en los años 2021 y 2022, por lo que, se considera que no continuaron su emprendimiento y por ende la obligación adeudada es de difícil recaudo.

d) Respuesta requerimiento matrices CISA

Mediante oficio con consecutivo No. B.FI.1 [T]-1299-258-24 del 30 de agosto de 2024, se emitió respuesta al requerimiento del SENA, consistente en: "*En atención a los compromisos adquiridos en el comité de cartera todos los planes* ***que superaron los 180 días de cartera deben pasar a la venta de CISA, agradecemos el diligenciamiento de las matrices adjuntas.***" (Negrilla fuera del texto); se remitió las matrices de CISA diligenciadas con la información correspondientes a los doce (12) planes de negocios con decisión de no condonación emitida por el Consejo Nacional del SENA mediante Resolución No. 1-1745 de 2023, ejecutoriada el 17 de enero de 2024, y que a la fecha presenta mora superior a 180 días.

En el Anexo 12_SeguimientoGestionCartera se adjuntan todas las comunicaciones y soportes relacionados con la gestión.

2.2.2 RESOLUCIÓN No. 1-2810 del 29 de diciembre de 2023

Respecto a la segunda Resolución de no condonación, el Consejo Directivo Nacional del SENA mediante la Resolución No. 1-2810 del 29 de diciembre de 2023 decidió no condonar los recursos entregados por el Fondo Emprender para la financiación de las iniciativas empresariales de siete (07) planes de negocios, decisión ejecutoriada el 11 de marzo de 2024 y de esta manera el referido acto administrativo quedó en firme y se constituyó la cartera de estos planes de negocios de conformidad con lo establecido en el Manual Financiero del Fondo Emprender, en el capítulo VI, numeral 6.1. "CONSTITUCIÓN DE CARTERA".

Es pertinente mencionar que, sobre los planes de negocios identificados con los ID-74707 KTALEYA e ID-74293 CEGI BROTHERS RESTARANTE BAR, con decisión de no condonación de los recursos mediante la Resolución 02810 del 29 de diciembre de 2023, que los emprendedores realizaron la devolución anticipada y voluntaria de los recursos ejecutados en sus planes de negocio, las citadas devoluciones se produjeron antes de la ejecutoria del acto administrativo; y por lo tanto, sobre estos no se relaciona gestión de cartera, en consecuencia se ha realizado actividades de cobro sobre cinco (05) planes de negocios.

a) Respuesta al comunicado de emprendedora deudora

Dentro del periodo, mediante oficio con consecutivo B.FI.1 [T]-1299-362-24 del 26 de agosto de 2024, se le emitió respuesta a la emprendedora Alejandra Moreno Rivero del plan de negocios ID 77637 -SONRISAS DE ANTAÑO sobre la inquietud respecto del acuerdo de pago; informándole que se requería para este trámite que se allegará una propuesta de pago conforme con el Manual de Financiación.

b) Comunicación y contacto con los emprendedores

Para la gestión de cobro prejurídico del mes de agosto de 2024 se proyectó modelo de correo electrónico con el fin de informar a los emprendedores deudores de los cinco (05) planes de negocios, que en virtud que no ha sido posible lograr un pago de la deuda y/o un acuerdo de pago para normalizar la obligación, que la siguiente etapa a surtirse es la jurídica, que no obstante el Manual de Financiación del Fondo Emprender establece la posibilidad de suscribir un acuerdo de pago antes de iniciar el cobro jurídico de las obligaciones y de esta manera pueden acceder a los beneficios adicionales, como lo son: no asumir costos administrativos, ni de trámite, evitar el reporte a centrales de riesgos, y no hacer efectivos el pagaré y la garantía mobiliaria sobre los bienes adquiridos con los recursos del Fondo Emprender, títulos valores con los cuales se encuentra garantizada la obligación. En consecuencia, se

les invitó a presentar un presentar una propuesta de pago a más tardar dentro de los 15 días hábiles siguientes al recibido de la presente comunicación.

En estos términos se remitieron correos electrónicos a los emprendedores deudores y destinatarios del acto administrativo y cuyo plazo de los quince (15) días otorgado en estos, se procede a discriminar por cada plan de negocios, así:

Tabla 35- Relación correos electrónicos de gestión de cartera Resolución 1-2810 de 2023

ID	PLAN DE NEGOCIOS	EMPRENDEDOR	CORREO ELECTRONICO	FECHA ENVÍO	FECHA CUMPLIMIENTO 15 DÍAS HABILES
74487	CRIO HASS	ARLEY DE JESÚS ECHEVERRI CORREA	arleyeche1975@gmail.com	30/08/2024	20/09/2024
74714	AVICOLA MAXI SUPER	ELKIN ALEXANDER GÓMEZ MAYA	elkingomezmaya@gmail.com	30/08/2024	20/09/2024
77637	SONRISAS DE ANTAÑO	NATALY LONDOÑO QUINTERO	quinteronataly069@gmail.com	30/08/2024	20/09/2024
78246	TAQUERÍA CERQUITA AL CIELO	BELINDA XOCHITL BARRIOS PALMA	belindaxb18@gmail.com	30/08/2024	20/09/2024
79720	IXORA CENTRO DE ENTRENAMIENTO DE HABILIDADES BLANDAS	YULIE MARCELA GALINDO JIMENEZ	psicomarcela2013@gmail.com	30/08/2024	20/09/2024

Como resultado de esta gestión, se recibieron comunicados del 02 de septiembre de 2024 de las emprendedoras Nataly Londoño Quintero del plan de negocios ID-77637- SONRISAS DE ANTAÑO, presentando propuesta de pago; y Yulie Marcela Galindo Jiménez del plan de negocios ID 79720, solicitando información de las obligaciones, las cuales serán respondidas de acuerdo con la normatividad del Fondo Emprender y dentro del término de ley y se reportarán en el siguiente informe de gestión, correspondiente al mes de septiembre 2024. De los demás 3 emprendedores no ha sido posible obtener el pago y/o acuerdo de pagos para normalizar las obligaciones, a pesar de las actividades adelantadas por la Universidad Nacional de Colombia por lo que, esta cartera presenta más de ciento cincuenta (150) días de mora, calificándose de acuerdo con el Manual de Financiación en la categoría D o "Riesgo Significativo".

c) Verificación en el Registro Único Empresarial y Social-RUES

Adicional a los correos electrónicos anteriormente relacionados, los días 26 y 27 de agosto de 2024, se realizó la verificación en el Registro Único Empresarial y Social-RUES del estado de las matrículas mercantiles de las cinco (05) empresas a través de las cuales se ejecutaron los planes de negocios no condonados mediante la Resolución 1-2810 del 2023, obteniendo el resultado que a continuación se relaciona:

Tabla 36- Relación resultado consulta RUES planes no condonados Resolución 1-2810 de 2023

No	ID	Nombre del proyecto	NOMBRE EMPRESA	NIT	MATRICULA MERCANTIL	ÚLTIMO AÑO RENOVADO	FECHA RENOVACIÓN MATRICULA	ESTADO
1	74487	CRIO HASS	VIVERO CRIO HASS S.A.S.	901.535.994-0	71079912	2023	31/12/2023	CANCELADA (**)
2	74714	AVICOLA MAXI SUPER	AVICOLA MAXI SUPER S.A.S.	901.534.849-6	74679	2022	25/03/2022	ACTIVA
3	77637	SONRISAS DE ANTAÑO	SONRISAS DE ANTAÑO S.A.S	901.564.972-2	220152	2023	25/08/2023	ACTIVA
4	78246	TAQUERÍA CERQUITA AL CIELO	CERQUITA AL CIELO SAS ZOMAC BI	901.583.575-2	169890	2024	5/04/2024	ACTIVA
5	79720	IXORA CENTRO DE ENTRENAMIENTO DE HABILIDADES BALNADAS	IXORA, ACTIVA TUS SENTIDOS S.A.S	901.594.385-7	417314	2024	17/01/2024	ACTIVA
(**) Empresa canceló la matricula mercantil el 04 de abril de 2024								

De la consulta efectuada en el RUES, se evidenció:

- La empresa VIVERO CRIO HASS S.A.S., del plan de negocios ID-74487 del CRIO HASS, canceló el 04 de abril de 2024 la matrícula mercantil, por lo que se procedió a verificar sí se suscribió inventarios de bienes como anexo del Contrato de Garantías Mobiliarias, evidenciando que se afectaron con garantías mobiliaria bienes adquiridos con recursos del Fondo Emprender, los cuales se registraron el 06 de febrero de 2024 en el registro de garantías mobiliarias de Confecámaras.

En virtud de lo anterior, se recomienda que en cumplimiento de lo establecido en la cláusula quinta del Contrato de garantías mobiliarias, el SENA como acreedor garantizado inspeccione los bienes en garantía y se activen y ejecuten las garantías mobiliarias.

-Dos (02) empresas (CERQUITA AL CIELO SAS ZOMAC BIC y IXORA, ACTIVA TUS SENTIDOS S.A.S.) renovaron su matrícula mercantil en el año 2024, las correspondientes a los planes de negocios ID 78246-TAQUERÍA CERQUITA AL CIELO y 79720- IXORA CENTRO DE ENTRENAMIENTO DE HABILIDADES BALNADAS. La emprendedora de este último plan, Yulie Marcela Galindo Jiménez, remitió el 05 de septiembre comunicado para conocer el estado de la obligación, el cual se emitirá respuesta dentro del término de ley.

De esta manera se colige que estos dos (2) planes de negocio continúan con su emprendimiento y se que se encuentran utilizando los bienes adquiridos con los recursos del programa.

-Una empresa (SONRISAS DE ANTAÑO S.A.S) renovó en el año 2023 la matrícula mercantil y que de acuerdo con la fecha que lo hizo el año pasado existe la posibilidad que renueve este año; adicionalmente, la emprendedora del referido plan de negocios Nataly Londoño Quintero, el día 02 de septiembre de 2024 presentó propuesta de pago, sobre la cual se dará respuesta de conformidad con la normatividad del FE y en los términos de ley.

-La empresa AVICOLA MAXI SUPER S.A.S., del plan de negocios ID-74714-AVICOLA MAXI SUPER efectuó la última renovación de la matricula mercantil el pasado el 25 de marzo de 2022, se considera que no continuaron su emprendimiento y por ende son de difícil recaudo.

2.2.3. Respuesta a requerimientos auditoría Fondo Emprender

Dentro del periodo objeto del presente informe, en el marco de la auditoría del Fondo Emprender vigencias 2020-2024 efectuada por la Contraloría General de República, mediante oficio con consecutivo No. B.FI.1 [T]-1299-366-24 del 27 de agosto de 2024 se dio respuesta al requerimiento realizado por el SENA bajo el radicado No. B.FI.1 [T]-1299-520-24 de 27 de agosto de 2024, consistente en allegar: "*Relación de la cartera del FE por edades para las vigencias auditadas y así mismo informe de la gestión de cobranza realizada para su recuperación*"; para lo cual se envió matriz con la relación de la cartera por edades y con la información de las gestiones efectuadas para los 17 planes de negocios no condonados mediante las Resoluciones Nos. 1-1745 de 2023 y 1-2810 de 2023. Así mismo, se adjuntó carpeta soporte de las gestiones de cartera.

2.3. CONTRATACIÓN DERIVADA

Respondiendo a la obligación que tiene la Universidad Nacional de Colombia de Colombia en el inciso 16 del numeral 1.2 de la CLÁUSULA TERCERA "*Realizar la contratación derivada (evaluación, interventoría, fiducia y demás) bajo su responsabilidad de medio y resultado.*" A la fecha se encuentran vigentes los siguientes contratos y ordenes de servicio (OSE):

Tabla 37. Contratación Derivada en ejecución

ÍTEM	CONTRATO	VALOR	PLAZO DE EJECUCIÓN	INICIO	TERMINACIÓN	OBSERVACIONES
1	CONTRATO DE ENCARGO FIDUCIARIO Y	$96.891.764	Hasta el 22/04/2023 o	15/12/2020	31/12/2024 o hasta	Cuenta con (2) adiciones: $48.445.882 +

	ADMINISTRACIÓN DE PAGOS No. 2 (FIDUCIARIA POPULAR S.A.)		hasta agotar los recursos		agotar recursos	$25.000.000, prórroga y modificación. Valor total incluidas adiciones $170.337.646 **(En ejecución)**
2	CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. 3 UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA (INTERVENTORIA)	$4.848.768.000	(18) meses	22/12/2020	31/12/2024	Cuenta con segunda prórroga por (641) días **(En ejecución)**
3	OSE-483-2021 ASEGURADORA SOLIDARIA (CONTRATO DE SEGURO VIDA GRUPO DEUDORES)	$108.900.000	(1) Año	25/03/2021	31/12/2024	Cuenta con cuatro (4) prórrogas y una adición: $54.450.000. valor total incluida adición $163.350.000 **(En ejecución)**
4	OSE-1210-2023 THOMAS SIGNE S.A.S. (FIRMA DIGITAL Y ELECTRÓNICA)	$16.014.273	(255) días	21/07/2023	31/12/2024	Cuenta con primera prórroga por (275) días **(En ejecución)**
5	CON-003-2021 MATRIX CRÉDITOS S.A.S. (LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD)	$3.254.549.809	(36) meses, sin exceder el contrato interadministrativo No. CO1.PCCNT.1471299 de 2020	02/12/2021	22/02/2025	Cuenta con adición: $600.000.000, prórroga y modificación. Valor total más adición $3.854.549.809 **En requerimientos al contratista para que aclare cifras de informes de gestión y financiero.** **(En ejecución)**
6	OSE-1009-2024 PROCESOS & CANJE S.A. (PAGARÉS FÍSICOS)	$ 2.465.004	A partir del perfeccionamiento y legalización hasta el 30/09/2024	31/05/2024	30/09/2024	**En trámite de prórroga hasta el 31/12/2024** **(En ejecución)**

Nota: Esta información da respuesta además al requerimiento realizado por el equipo SENA en la reunión del 19 de septiembre de 2023.

A continuación, se describen las fichas técnicas de cada uno de los contratos vigentes, además de las actividades correspondientes a la gestión jurídica realizadas durante el periodo del presente informe. Se aclara que la ficha técnica y las actividades jurídicas asociadas con el contrato celebrado con la Fiduciaria Popular S.A. se presentan el apartado 2.1. por solicitud del SENA.

2.3.1 CONTRATO DE INTERVENTORÍA UdeA.

Este proceso de contratación responde a la CLÁUSULA QUINTA, numerales 13). *Estructurar y definir en asocio con el SENA el mecanismo de intervención a los proyectos empresariales con asignación de recursos al Fondo Emprender. 14). Adelantar el seguimiento a los proyectos empresariales con asignación de recursos en cumplimiento al reglamento interno del Fondo Emprender. 15). Realizar la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley. 27) Realizar las gestiones administrativas y judiciales, en caso de incumplimiento de las obligaciones por parte de los emprendedores o de la indebida utilización de los recursos públicos entregados en el marco de los contratos de cooperación suscritos entre el SENA – CONTRATISTA – EMPRENDEDORES, con la autorización del SENA, previo informe de la interventoría (…).*"

A la fecha el Contrato Interadministrativo No. 3 de 2020 de interventoría celebrado entre la Universidad Nacional de Colombia y la Universidad de Antioquia, se encuentra en ejecución. La tabla a continuación describe la ficha técnica del contrato así:

Tabla 38. Ficha Técnica del Contrato No. 3

CONTRATO No:	03 de 2020
TIPO DE CONTRATO	Contrato Interadministrativo No. 03 de 2020
CONTRATISTA	UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA
NIT	890.980.040-8
LUGAR DE EJECUCIÓN	Bogotá
OBJETO	El CONTRATISTA se obliga con LA UNIVERSIDAD a realizar la gestión integral de la interventoría a los planes de negocios que cuenten con asignación de recursos por parte del Consejo Directivo del SENA en calidad beneficiarios del FONDO EMPRENDER y sean operados por la UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA, según condiciones técnicas establecidas para ello en el Contrato Interadministrativo No.CO1.PCCNTR.1471299 de 2020, las normas relativas a la labor de seguimiento y/o interventoría establecidas en la normatividad FONDO EMPRENDER y demás manuales, guías o documentos que regulen la labor de Interventoría, vigentes o que se aprueben en la ejecución del contrato.
ALCANCE DEL OBJETO	LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA, para el cumplimiento de lo estipulado por el Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 requiere contratar la gestión integral de interventoría para el seguimiento de los Planes de Negocio financiados por el FONDO EMPRENDER a nivel nacional y con asignación de recursos por parte del CONSEJO DIRECTIVO NACIONAL del SENA. EL CONTRATISTA realizará la Interventoría de los contratos de cooperación empresarial suscritos en forma tripartita entre el emprendedor, el SENA y la UNIVERSIDAD. La interventoría ejercerá el seguimiento del contrato de cooperación empresarial; el control técnico, financiero, jurídico y administrativo de la ejecución de los planes de negocios, realizando su monitoreo. EL CONTRATISTA realizará la interventoría revisará los términos de referencia de las convocatorias, el informe final de evaluación del plan de negocios y la normatividad vigente aplicable para el Fondo Emprender y para la actividad productiva objeto del plan de negocios. En términos generales, la ejecución de la interventoría y el componente obligacional se describen en el ANEXO TÉCNICO, el cual hace parte integral del presente contrato.
FECHA DE SUSCRIPCIÓN	18 de diciembre de 2020
PLAZO INICIAL DEL CONTRATO	(18) meses, contados a partir del cumplimiento de todos los requisitos de perfeccionamiento y legalización.
VALOR ACTUAL	CUATRO MIL OCHOCIENTOS CUARENTA Y OCHO MILLONES SETECIENTOS SESENTA Y OCHO MIL PESOS M/CTE ($4.848.768.000).
SUSPENSIÓN	N/A

FORMA DE PAGO	Un (1) pago inicial correspondiente al 15% del valor del contrato a la entrega de los siguientes productos: Plan de trabajo aprobado por LA UNIVERSIDAD, el cual corresponde a la programación de las sesiones de alistamiento, visitas y la metodología de trabajo y de comunicación con la Universidad Nacional de Colombia. Entrega de primera versión de formatos y protocolos de servicios para el proceso de interventoría. Pagos parciales hasta el 80% del valor del contrato. Se realizarán pagos parciales cada dos meses de ejecución, de forma proporcional al número efectivo de meses de seguimiento, y previa aprobación de los entregables a que haya lugar. El valor de la interventoría integral mensual de cada plan de negocio será el 80% del valor unitario presupuestado en el Plan Operativo aprobado por la Junta Administradora del Contrato Interadministrativo No CO1.PCCNTR.1471299 en reunión que terminó el 6 de octubre de 2020. Donde "Y" equivale al valor unitario del mes de seguimiento por plan de negocios (incluido prórrogas) establecido en el Plan Operativo aprobado para el Contrato Interadministrativo No CO1.PCCNTR.1471299 de 2020. Este valor se utilizará como referencia para el cálculo de los pagos parciales de la siguiente manera: Valor pago bimestral x plan de negocio = [(Y x 80%) x # de días de interventoría al corte de pago] 30 días Nota: El prorrateo para los pagos bimestrales inicia a partir de la suscripción del acta de inicio del contrato de cooperación empresarial y la definición de un protocolo financiero entre las partes. Un último pago de hasta del 5% del valor total del contrato, una vez sea aprobado el informe final y la suscripción del acta de liquidación del contrato de interventoría
PRÓRROGAS	Prórroga No. 1 del 8 de junio de 2022 se prorrogó el plazo previsto en la cláusula sexta del contrato por el término de (282) días contados a partir del 23 de junio de 2022 y hasta el 31 de marzo de 2023).
	Prórroga No. 2 del 21 de marzo de 2023 se prorrogó el plazo previsto en la cláusula sexta del contrato por el término de (641) días contados a partir del 01 de abril de 2023 y hasta el 31 de diciembre de 2024.
FECHA DE TERMINACIÓN ACTUAL	31/12/2024
PLAN OPERATIVO:	V7 aprobado el 14 de diciembre de 2023.

Con la firma del acta de inicio comienza la etapa de ejecución de los planes de negocio por parte de los emprendedores, es decir, inicia la contabilización del término previsto para su ejecución, conforme el plazo establecido en el contrato de cooperación empresarial.

El 20 de agosto se llevó a cabo el vigésimo primer Comité de Seguimiento al contrato interadministrativo de interventoría No. 03 de 2020, con la participación de los equipos del SENA, interventoría UDEA y la UNAL. En constancia de esta actividad se encuentra el Anexo 13_GestiónPuestaMarcha-Interventoría ACT-003 Comité Seguimiento 20-08-2024.

2.3.2 ORDEN DE SERVICIO - SEGURO VIDA GRUPO DEUDORES PARA LOS BENEFICIARIOS DEL FONDO EMPRENDER DEL SENA

Este proceso de contratación responde a la CLÁUSULA QUINTA, numerales 13). *Estructurar y definir en asocio con el SENA el mecanismo de intervención a los proyectos empresariales con asignación de recursos al Fondo Emprender. 14). Adelantar el seguimiento a los proyectos empresariales con asignación de recursos en cumplimiento al reglamento interno del Fondo Emprender. 15). Realizar la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley. 27) Realizar las gestiones administrativas y judiciales, en caso de incumplimiento de las obligaciones por parte de los emprendedores o de la indebida utilización de los recursos públicos entregados en el marco de los contratos de cooperación suscritos entre el SENA – CONTRATISTA - EMPRENDEDORES, con la autorización del SENA, previo informe de la interventoría (...)"*

A la fecha la orden contractual de servicios OSE-483-2021 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y la Aseguradora Solidaria de Colombia Entidad Cooperativa, se encuentra en ejecución. La tabla siguiente describe la ficha técnica de la orden de servicios así:

Tabla 39. Ficha técnica de OSE 483

ORDEN DE SERVICIO No.	OSE-483-2021
OBJETO	Contratar un seguro de vida grupo deudores para los beneficiarios del Fondo Emprender del SENA que hayan suscrito contratos de cooperación empresarial con el SENA y con la Universidad Nacional de Colombia en el marco del Contrato Interadministrativo No. CO1 PCCNTR 1471299.
CONTRATISTA	ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA ENTIDAD COOPERATIVA
NIT	860.524.654
LUGAR DE EJECUCIÓN	Bogotá
FECHA DE SUSCRIPCIÓN	25 de marzo de 2021
FECHA DE INICIO	25 de marzo de 2021
PLAZO INICIAL	Trescientos setenta (370) días contados a partir de la fecha de legalización, sin que supere el 31 de marzo de 2022.
VALOR INICIAL	CIENTO OCHO MILLONES NOVECIENTOS MIL PESOS M/CTE ($108.900.000)
VALOR ACTUAL	CIENTO SESENTA Y TRES MILLONES TRESCIENTOS CINCUENTA MIL PESOS M/CTE ($163.350.000)
PRÓRROGAS	Prórroga No. 1 del 22 de marzo de 2022 (Se prorrogó el plazo de ejecución por el término de noventa y tres (93) días contados a partir del 30 de marzo de 2022 y hasta el 30 de junio de 2022.)
	Prórroga No. 2 del 24 de junio de 2022 (Se prorrogó el plazo de ejecución por el término de doscientos setenta y cuatro (274) días contados a partir del 01 de julio de 2022 y hasta el 31 de marzo de 2023.)
	Prórroga No. 3 del 27 de marzo de 2023 se prorrogó el plazo de ejecución por el término de (366) días contados a partir del 01 de abril de 2023 y hasta el 31 de marzo de 2024.
	Prórroga No.5 del 14 de marzo de 2024 se prorrogó el plazo de ejecución por el término de (275) días contados a partir del 01 de abril de 2024 y hasta el 31 de diciembre de 2024.
OTROSI ACP No. 4 (ADICIÓN)	Adición del 21 de julio de 2023. Se adiciona el valor de CINCUENTA Y CUATRO MILLONES CUATROCIENTOS CINCUENTA MIL PESOS M/CTE. ($54.450.000).
SUSPENSIÓN	N/A
FECHA DE TERMINACIÓN ACTUAL	31/12/2024
FORMA DE PAGO	Pagos parciales hasta agotar reserva presupuestal por valor de $108.900.000.
PLAN OPERATIVO:	V7 aprobado el 14 de diciembre de 2023.

El equipo del proyecto UNAL 2020, informa al SENA que, la orden de servicios OSE-483 de 2021 suscrita con la **ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA ENTIDAD COOPERATIVA**, continúa su ejecución normal teniendo en cuenta que se extendió su vigencia hasta el 31 de diciembre de 2024 según OTROSI_PCP_5 del 14 de marzo de 2024.

2.3.3 ORDEN DE SERVICIO -FIRMA DIGITAL

Respecto a este proceso de contratación se informa que la ejecución de la orden contractual de servicios OSE-2149-2020 celebrada entre Thomas Signe S.A.S., y la Universidad Nacional de Colombia finalizó el 30 de junio de 2022. El acta de liquidación fue firmada por las partes el 30 de octubre de 2022.

En relación con la orden contractual de servicios OSE-1466-2022 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y THOMÁS SIGNE S.A.S., se informa que su ejecución finalizó el 30 de junio de 2023 teniendo en cuenta la prórroga No.1 del 23 de marzo de 2023. El acta de liquidación se suscribió el 27 de julio de 2023.

En la sesión de la Junta Administradora del contrato llevada a cabo el 15 de marzo de 2023 fueron apropiados $20.000.000 para suscribir un nuevo contrato de firmas digitales para la renovación del certificado digital, para la firma perfeccionamiento y legalización de los contratos de cooperación según las disposiciones del Acuerdo 010 de 2019, para las prórrogas y las actas de liquidación correspondientes. En consideración a esta disposición de la Junta Administradora, el equipo del proyecto adelantó los trámites administrativos y fue celebrada la orden contractual de servicios OSE-1210-2023 con THOMÁS SIGNE S.A.S., la cual se encuentra en ejecución. La tabla a continuación describe la ficha técnica de la orden de servicios así:

Tabla 40. Ficha técnica de OSE-1210-2023

ORDEN DE SERVICIO No.	OSE-1210-2023
OBJETO	Prestar servicios para la adquisición de servicios de firma digital y electrónica para los documentos derivados del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020.
VALOR TOTAL	DIECISÉIS MILLONES CATORCE MIL DOSCIENTOS SETENTA Y TRES PESOS M/CTE ($16.014.273)
CONTRATISTA	THOMAS SIGNE SOLUCIONES TECNOLÓGICAS GLOBALES S A S
NIT	900.962.071
LUGAR DE EJECUCIÓN	Bogotá
FECHA DE SUSCRIPCIÓN	21 de julio de 2023
FECHA DE INICIO	21 de julio de 2023
PLAZO INICIAL	Doscientos cincuenta y cinco (255) días, contados a partir del 21 de julio de 2023 y hasta el 31 de marzo de 2024.
PRÓRROGAS	Prórroga No. 1 del 20 de marzo de 2024 (Se prorrogó el plazo de ejecución por el término de doscientos setenta y cinco (275) días contados a partir del 01 de abril de 2024 y hasta el 31 de diciembre de 2024.)
SUSPENSIÓN	N/A
FECHA DE TERMINACIÓN ACTUAL	31/12/2024
FORMA DE PAGO	Pagos parciales hasta agotar reserva presupuestal por valor de $16.014.273.
PLAN OPERATIVO:	V7 aprobado el 14 de diciembre de 2023.

En relación con esta orden de servicios se informa al SENA que, continúa su ejecución normal teniendo en cuenta que se extendió su vigencia hasta el 31 de diciembre de 2024 según OTROSI_PSP_1_OSE_1210_2023 del 20 de marzo de 2024.

2.3.4 ORDEN DE SERVICIO PAGARÉS FÍSICOS

La Universidad Nacional de Colombia, en cumplimiento de la obligación señalada en el inciso 16 del numeral 1.2 de la CLÁUSULA TERCERA "*Realizar la contratación derivada (evaluación, interventoría, fiducia y demás) bajo su responsabilidad de medio y resultado*" del contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299.

El operador de los recursos luego de los análisis jurídicos y técnicos para adelantar la contratación de pagarés desmaterializados y debido a que, en el sondeo de mercado realizado en el mes de febrero de 2021 encontró un riesgo por posibles retrasos en la integración de la información en la plataforma Carvajal, en los tiempos de implementación y los factores de riesgo por incumplimiento sumado a la existencia de un único proveedor en el mercado acreditado por la ONAC, optó por realizar la contratación de los pagarés físicos, mediante la orden de servicios suscrita con Procesos & Canje S.A.

Respecto a este proceso de contratación se informa que la ejecución de la orden contractual de servicios OSE-718-2021 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y Procesos & Canje S.A., finalizó el 30 de junio de 2022. El acta de liquidación se firmó el 04 de octubre de 2022. En cuanto a la OSE-283-2023 suscrita con PROCESOS & CANJE S.A. el 06 de marzo de 2023, el equipo UNAL informa que esta terminó su ejecución normal el 31 de marzo de 2024. El acta de liquidación fue formalizada el 3 de julio de 2024.

El pasado 31 de mayo de 2024 fue legalizada la nueva orden contractual de servicios OSE-1009-2024 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y PROCESOS & CANJE S A. La tabla No. 38 describe la ficha técnica de la orden de servicios así:

Tabla 41. Ficha técnica de OSE-1009-2024

ORDEN DE SERVICIO No.	OSE-1009-2024
OBJETO	Prestar servicios de digitalización, custodia y actividades conexas de archivos físicos de documentos pagarés y su respectiva carta de instrucciones en el desarrollo de la ejecución del contrato interadministrativo No. CO1 PCCNTR 1471299 suscrito entre el SENA Fondo Emprender y la Universidad Nacional de Colombia.
VALOR TOTAL	DOS MILLONES CUATROCIENTOS SESENTA Y CINCO MIL CUATRO PESOS M/CTE ($2.465.004)
CONTRATISTA	PROCESOS & CANJE S A
NIT	830.007.399
LUGAR DE EJECUCIÓN	Bogotá
FECHA DE SUSCRIPCIÓN	31 de mayo de 2024
FECHA DE INICIO	31 de mayo de 2024
PLAZO INICIAL	Ciento veintitrés (123) días, contados a partir del 31 de mayo de 2024 y hasta el 30 de septiembre de 2024.
PRÓRROGAS	N/A
SUSPENSIÓN	N/A
FECHA DE TERMINACIÓN ACTUAL	30/09/2024
FORMA DE PAGO	Pagos parciales hasta agotar reserva presupuestal por valor de $2.465.004
PLAN OPERATIVO:	V7 aprobado el 14 de diciembre de 2023.

En relación con esta orden de servicios se informa al SENA que, continúa su ejecución normal teniendo en cuenta que su ejecución está prevista hasta el 30 de septiembre de 2024.

De acuerdo con los análisis previstos por el equipo del proyecto y en concordancia con la estrategia para la liquidación y cierre de la contratación derivada (contratos de cooperación empresarial) suscritos en el marco de las veintidós (22) adhesiones al contrato interadministrativo y la terminación anticipada de mutuo acuerdo de las adhesiones, en el mes de septiembre se prevé realizar las gestiones administrativas tendientes a suscribir y legalizar prórroga a la presente orden contractual de servicios hasta el 31 de diciembre de 2024.

La ficha técnica y el detalle de la gestión jurídica del CON 003 de 2021 celebrado con Matrix Créditos S.A.S. se describe en el apartado 4. Línea de Sostenibilidad.

A continuación se resumen las acciones adelantadas desde el inicio de la ejecución del contrato marco hasta la fecha, con proveedores o contratos derivados, cuyas órdenes contractuales ya se han cerrado y liquidado:

2.3.5. ORDEN DE COMPRA PARA LA ADQUISICIÓN DE LICENCIA DE SOFTWARE NEOSERRA

En relación con este proceso contractual, siguiendo los lineamientos del Manual de Convenios y Contratos de la Universidad Nacional de Colombia, se informa que la ejecución de la Orden contractual de compra ODC-120-2020 finalizó el 25 de agosto de 2020, los trámites de pago fueron efectuados con normalidad.

El día 25 de mayo de 2023 con el radicado de entrada B.FI.1 [T]-CR-1299-504-23 la Universidad Nacional recibió del SENA el informe de supervisión de la orden de compra ODC-120-2020 celebrada con OUTREACHSYSTEMS.COM. Teniendo en cuenta que, el objeto de esta orden contractual fue la compra de la licencia de software Neoserra para los Centros de Desarrollo Empresarial del SENA - Fondo Emprender, en el marco del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 celebrado entre el Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA y la Universidad Nacional de Colombia.

Se verificó en la descripción de las actividades ejecutadas y el estado de ejecución plasmado en el informe de ejecución enviado que, la necesidad contractual solicitada por el SENA fue cumplida a satisfacción, motivo por el cual el informe se incorporará en respectivo expediente contractual, lo cual nos facilitará los procesos de liquidación de la contratación derivada y la gestión documental asociada. En este sentido, se dio cierre a esta contratación derivada.

2.3.6 ORDEN DE SERVICIOS MODELO DE EVALUACIÓN

Respecto a este proceso de contratación se informa que la ejecución de la orden contractual de servicios OSE-1261-2020 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y Formulación y Gestión de Proyectos S.A.S. (FYGP S.A.S.) finalizó el 22 de abril de 2021. El acta de liquidación y el pago final del contratista trámites necesarios para declarar a paz y salvo a las partes se realizó el 09 de junio de 2021.

2.3.7 ORDEN DE SERVICIOS RED DE EMPRENDEDORES

En el marco de la solicitud del SENA del 23 de diciembre de 2020 se adelantó el proceso de selección que dio origen a la orden contractual de servicios OSE-694-2021 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y CONSTRUYO RED S.A.S., la cual finalizó el 30 de octubre de 2022. El acta de liquidación fue firmada el 03 de febrero de 2023.

2.3.8 ORDEN DE SERVICIO ACOMPAÑAMIENTOS TÉCNICO Y METODOLÓGICO EN LOS PROCESOS DE ACREDITACIÓN Y EVALUACIÓN EN LA HERRAMIENTA "RODOLFO IA"

Respecto a este proceso de contratación solicitado por el SENA el 24 de junio de 2021, se informa que la ejecución de la orden contractual de servicios OSE-1724-2021 suscrita con Formulación y Gestión de Proyectos FYGP S.A.S., terminó su ejecución el 30 de agosto de 2022 según OTROSÍ PCP 5 OSE-1724-2021. El acta de liquidación fue suscrita por las partes el 20 de junio de 2023.

2.4. GESTIÓN JURÍDICA

Respondiendo a la obligación contractual, CLÁUSULA QUINTA, numeral 18) *Proporcionar la asistencia y acompañamiento técnico, **jurídico** y financiero a que haya lugar y realizar las gestiones de coordinación y de control que para la ejecución del contrato que se requieran y el cumplimiento de los fines del Fondo Emprender*", se adelantaron las siguientes acciones de carácter jurídico:

Tabla 42. Relación de actividades de la gestión jurídica

Fecha	Descripción	Soportes (en el caso de que aplique)
Ago-29	El equipo del proyecto participó en el Comité Técnico de Mejoramiento del contrato interadministrativo N° C01.PCCNTR.1471299 de 2020 correspondiente al mes de agosto, con la participación de los delegados del SENA, la Universidad Nacional de Colombia y los invitados de cada una de las instituciones. De esta actividad se encuentra pendiente el acta correspondiente por parte del SENA.	N/A
Agosto	El equipo jurídico del proyecto apoyó las comunicaciones relacionadas en el capítulo 3.1 puesta en marcha – Interventoría y las demás relacionadas en el presente informe. Así mismo, se revisaron durante el periodo los informes consolidados de interventoría de los planes con recomendación al Consejo Directivo Nacional del SENA para la Condonación total y el No reembolso de recursos.	N/A
Ago-13	El equipo del proyecto solicitó al SENA publicar en la página web la notificación por aviso de (19) beneficiarios no condonados según las resoluciones No. 1-02810 del 29 de diciembre de 2023 y 1-1745 del 31 de agosto de 2023.	B.FI.1 [T]-1299-342-24, notificación por aviso, listado de planes de negocio notificados. Ver Anexo 14_SeguimientoLiquidaciones
Ago-31	Al cierre del mes de agosto se venció el término concedido a los (19) beneficiarios para la impugnación de las actas.	N/A

2.4.1 ADICIÓN Y PRÓRROGA AL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. CO1.PCCNTR.1471299

Mediante el OTROSÍ No. 1 AL CONTRATO No. CO1.PCCNTR. 1471299 DE 2020, se prorrogó el plazo de ejecución del Contrato Interadministrativo por el término de VEINTITRÉS (23) meses, es decir, que la vigencia del contrato con la prórroga será hasta el 23 de marzo de 2025.

2.4.2 CONVENIOS DE ADHESIÓN

Respondiendo a la obligación de la CLÁUSULA QUINTA numeral 29). *Realizar las acciones necesarias para la ejecución de los recursos de acuerdos y convenios nacionales e internacionales obtenidos de posibles aportantes al Fondo Emprender, así como los recursos incorporados en **contratos de adhesión** suscritos en el*

marco del Acuerdo 010 de 2019, o la norma que se encuentre vigente para tal efecto y los respectivos manuales" (...).

En el numeral 1.1.2 se hizo la descripción de la gestión administrativa de los contratos de adhesión. En el capítulo 3, informe técnico, se presenta el estado de avance de los planes de negocios que se están desarrollando en el marco de los contratos de adhesión. Durante el periodo se adelantaron las siguientes actividades jurídicas, en el marco de las adhesiones suscritas:

Tabla 43. Relación de actividades jurídicas con respecto a las adhesiones suscritas

Fecha	Descripción	Soportes (en el caso de que aplique)
Ago-23	El equipo del proyecto participó en la reunión con los delegados del adherente Planadas y el equipo técnico del SENA, la cual tuvo por objeto socializar la estrategia de liquidación de la adhesión suscrita.	Anexo 2_ConveniosAdhesión Memoria 19. Fondo Emprender- Adhesión planadas-Docs. de representación legal.
Ago-27	El equipo del proyecto participó en la reunión con los delegados del adherente Ministerio del Interior, el equipo técnico del SENA, la cual tuvo por objeto socializar la estrategia de liquidación de la adhesión suscrita.	Anexo 2_ConveniosAdhesión Memoria 20. Adhesión Min Interior Fondo Emprender 2020.
Agosto	El equipo jurídico revisó los informes de las adhesiones celebradas con los diversos entes aliados, correspondientes al período. Así mismo, hemos preparado los formatos de las actas de terminación anticipada de mutuo acuerdo con los entes adherentes que cuentan con la totalidad de la contratación derivada debidamente terminada y los informes finales de esas adhesiones.	N/A

2.4.3 OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES

A continuación, se detallan otras obligaciones contractuales, y su correspondiente avance:

1. Numeral 15 CLÁUSULA 5 - Realizar la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley:

Las órdenes contractuales de servicios que han finalizado su ejecución se han liquidado a través del proceso administrativo del proyecto. La tabla siguiente relaciona los contratos y las órdenes de servicio (OSE) liquidadas a la fecha, dando así respuesta a la solicitud del equipo SENA en la reunión del 19 de septiembre de 2023.

Tabla 44. Contratos/Órdenes de servicio liquidadas

	CONTRATO/ORDEN	VALOR	PLAZO DE EJECUCIÓN	INICIO	TERMINCIÓN	OBSERVACIONES/FECHA FIRMA ACTA DE LIQUIDACIÓN
	ODC-120-2020 OUTREACHSYSTEMS.COM (LICENCIA DE SOFTWARE NEOSERRA)	$186.160.000	(15) días a partir de la legalización	11/08/2020	25/08/2020	Por tratarse de una orden de compra no requiere liquidación
	OSE-2149-2020 THOMÁS SIGNE SAS (FIRMA DIGITAL)	$14.616.924	1 año a partir del perfecciona miento y legalización	24/11/2020	30/06/2022	30/10/2022
	OSE-1261-2020 FYGP SAS (MODELO DE EVALUACIÓN)	$438.383.396	7 meses sin superar el 31/03/2021	24/08/2020	31/03/2021	09/06/2021
	OSE-1724-2021 FYGP SAS (ACOMPAÑAMIENTO TÉCNICO Y	$175.000.001	A partir del perfecciona miento y legalización	12/08/2021	30/082022	20/06/2023

	METODOLÓGICO)		hasta el 31/01/2022			
	OSE-694-2021 CONSTRUYO RED SAS (RED DE EMPRENDEDORES)	$48.399.992	(1) Año	22/04/2021	30/10/2022	03/02/2023
	OSE-718-2021 PROCESOS & CANJE SA (PAGARÉS FISICOS)	$1.311.677	(340) días	26/04/2021	30/06/2022	04/10/2022
	OSE-1466-2022 THOMÁS SIGNE SAS (FIRMA DIGITAL)	$5.997.184	(208) días	05/09/22	30/06/2023	27/07/2023
8.	OSE-283-2023 PROCESOS & CANJE SA (PAGARÉS FISICOS)	$1.466.412)	(392) días	03/03/23	31/05/2024	03/07/2024

2. Numeral 27 CLÁUSULA 5 – Realizar las gestiones administrativas y judiciales, en caso de incumplimiento de las obligaciones por parte de los emprendedores o de la indebida utilización de los recursos públicos entregados en el marco de los contratos de cooperación suscritos entre el SENA-CONTRATISTA- EMPRENDEDORES, con la autorización del SENA, previo informe de la interventoría-:

En este período no se presentaron situaciones que amerite poner en conocimiento de las autoridades judiciales.

3. Numeral 33 CLÁUSULA 5 – Suministrar al SENA la información necesaria para responder los diferentes requerimientos formulados por las autoridades u órganos de control, que se encuentren enmarcados dentro de las actividades a ejecutar a través del contrato.

Durante el período se recibieron los siguientes requerimientos remitidos por la Coordinación Nacional de Emprendimiento y la Supervisión del SENA para dar respuesta a la auditoría que realiza la Contraloría General de la República al Fondo Emprender vigencias 2020 a 2024.

Tabla 45. Relación las actividades realizadas por el equipo del proyecto para responder los diferentes requerimientos formulados por las autoridades u órganos de control

Fecha	Descripción	Soportes (en el caso de que aplique)
Ago-05	El Equipo SENA mediante radicado B.FI.1 [T]-CR-1299-465-24 del 05 de agosto con asunto *"Solicitud información para auditoría de la Contraloría General de la República"* solicitó información respecto a la *"dinámica de la ejecución de los recursos de la operación del plan de operativo"*. El Equipo UNAL 2020 dio respuesta el 06 de agosto bajo radicado B.FI.1 [T]-1299-337-24 remitiendo la información solicitada en el formato de Excel enviado por el SENA. Del mismo, la UNAL dio alcance en el oficio B.FI.1 [T]-1299-338, incluyendo el valor correspondiente a la cuota de gerencia según plan operativo.	B.FI.1 [T]-CR-1299-465-24 B.FI.1 [T]-1299-337-24 B.FI.1 [T]-1299-338-24
Ago-21	A través del radicado B.FI.1 [T]-CR-1299-501-24 del 21 de agosto con asunto *"Primera parte_ Información para dar respuesta al tercer requerimiento realizado en el marco de la*	B.FI.1 [T]-CR-1299-501-24 B.FI.1 [T]-1299-356-24

	auditoria que realiza la Contraloría General de la República al Fondo Emprender de las vigencias 2020 a 2024", el Equipo SENA solicitó el diligenciamiento de información relacionada con las convocatorias 77, 78, 80, 187, 167, 188, 178 y 190. El Equipo UNAL dio respuesta el 22 de agosto bajo radicado B.FI.1 [T]-1299-356-24, anexando la matriz y soportes de la gestión de cartera requeridos.	
	La segunda parte del requerimiento fue remitida el 21 de agosto por parte del SENA bajo los radicados B.FI.1 [T]-CR-1299-502-24 y B.FI.1 [T]-CR-1299-503-24, con asunto "*Requerimiento de información (segunda parte) para dar respuesta al tercer requerimiento realizado en el marco de la auditoria que realiza la Contraloría General de la República al Fondo Emprender de las vigencias 2020 a 2024*". El equipo UNAL dio respuesta el mismo día a través de dos comunicados. En el primero, con radicado B.FI.1 [T]-1299-354-24, se remitieron los enlaces de acceso a los informes de gestión y financieros del contrato marco, desde su inicio hasta el 30 de junio de 2024. En la segunda comunicación de respuesta bajo radicado B.FI.1 [T]-1299-355-24 se incluyó la información requerida en relación con la contratación derivada, desde el inicio del contrato y hasta el 30 de junio de 2024. Entre los soportes se anexaron los expedientes contractuales solicitados, además se aclaró que la UNAL 2020 no cuenta con un contrato derivado para el cobro de cartera. Esto se fundamenta en lo estipulado por el Comité de Cartera No. 3 de 2024, en su reunión del 27 de junio, según consta en el acta correspondiente, donde se decidió que "*no era necesaria dicha contratación, por la cantidad de planes en gestión de cartera y las acciones adelantadas por el operador*".	B.FI.1 [T]-CR-1299-502-24 B.FI.1 [T]-CR-1299-503-24 B.FI.1 [T]-1299-355-24
Ago-27	*El 27 de agosto el equipo del SENA realizó alcance bajo radicados B.FI.1 [T]-CR-1299-516-24 y B.FI.1 [T]-CR-1299-519-24, a la solicitud recibida previamente bajo radicado B.FI.1 [T]-CR-1299-501-24 el 21 de agosto. En este alcance se requirió ajustar la información enviada por la UNAL sobre las convocatorias 78 y 188, y se solicitó adicionar información de la convocatoria 183. El Equipo UNAL dio respuesta el 27 de agosto bajo radicado B.FI.1 [T]-1299-364-24, adjuntando la matriz correspondiente en formato Excel, así como los soportes de la gestión de cartera.*	.FI.1 [T]-CR-1299-516-24 B.FI.1 [T]-CR-1299-519-24 B.FI.1 [T]-1299-364-24
	El equipo del proyecto recibió el radicado de entrada B.FI.1 [T]-CR-1299-520-24, mediante el cual la Coordinación Nacional de Emprendimiento del SENA solicita información para emitir respuesta al requerimiento realizado por la Contraloría General de la República, relacionado con: "*j. Relación de la cartera del FE por edades para las vigencias auditadas y así mismo informe de la gestión de cobranza realizada para su recuperación*".	B.FI.1 [T]-1299-366-24

	La respuesta incluyó la siguiente información: matriz diligenciada con la información solicitada, carpeta con los soportes de la gestión del cobro pre jurídico de los 17 planes de negocios no condonados los recursos por parte del Consejo Directivo Nacional del SENA mediante las Resoluciones 1-1745 del 31 de agosto de 2023 y 1-02810 del 29 de diciembre de 2023, ejecutoriadas el 17 de enero y 11 de marzo del año en curso.	
	El 27 de agosto bajo radicado B.FI.1 [T]-CR-1299-517-24 el SENA dio alcance al radicado B.FI.1 [T]-CR-1299-502-24, solicitando *"Relacionar una carpeta con la totalidad de los contratos de cooperación empresarial para cada emprendedor beneficiado"*. El equipo UNAL remitió los contratos de cooperación empresarial requeridos de las convocatorias 77, 78, 80, 167, 178, 183, 187, 188 y 190, en una carpeta comprimida ese mismo día bajo radicado B.FI.1 [T]-1299-365-24.	B.FI.1 [T]-CR-1299-502-24

Ver Anexo 15_ContraloriaGeneraldelaRepublica

4. Numeral 7, inciso 1.2. de la CLÁUSULA 5- "Implementación, y cumplimiento de una política de privacidad y protección de datos personales y comerciales"

En atención a la comunicación remitida el 18 de agosto de 2020 por el equipo UNAL 2020 al supervisor del contrato, el SENA informó que la política de protección de datos será la que viene manejando esa entidad, la cual se encuentra establecida en el Acuerdo 13 de 2019. Respuesta enviada mediante comunicación CPE No. 9-2020-025366 de fecha 20 de agosto de 2020.

2.5 PUESTA EN MARCHA – INTERVENTORÍA

El acompañamiento jurídico en puesta en marcha responde a las obligaciones contractuales descritas en la CLÁUSULA QUINTA, numerales 14). *Adelantar el seguimiento a los proyectos empresariales con asignación de recursos en cumplimiento al reglamento interno del Fondo Emprender. 15). Realizar la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley. 27) Realizar las gestiones administrativas y judiciales, en caso de incumplimiento de las obligaciones por parte de los emprendedores o de la indebida utilización de los recursos públicos entregados en el marco de los contratos de cooperación suscritos entre el SENA – CONTRATISTA - EMPRENDEDORES, con la autorización del SENA, previo informe de la interventoría" (...)*

El equipo jurídico del proyecto apoyó las comunicaciones, la revisión de los informes consolidados y las notificaciones por aviso de cierre de expedientes de CCE relacionadas en el capítulo 3.4 puesta en marcha – Interventoría.

3. INFORME TÉCNICO

3.1. CONVOCATORIA

A fecha del presente informe todas las convocatorias asignadas al equipo UNAL están cerradas. Las obligaciones contractuales asociadas a este proceso ya finalizaron.

3.2. ACREDITACIÓN

Durante el mes correspondiente al presente informe no se desarrollaron actividades para el proceso de acreditación, en consideración de que todas las convocatorias se encuentran cerradas. Las obligaciones contractuales:

a) Adelantar el proceso de acreditación para cada cierre de las convocatorias abiertas y remitir al SENA el informe respectivo una vez se culmine el proceso.
b) De presentarse situaciones que en el marco de la acreditación no puedan ser resueltas por el operador, se deberá citar a mesas de trabajo SENA - Operador para definir soluciones conjuntas.
c) Adelantar el proceso de desformalización de los proyectos no acreditados, no viables y viables con y sin recursos asignados, una vez se surta el proceso de aprobación por parte del Consejo Directivo Nacional - CDN y se emita el acta de asignación y aprobación. Este proceso debe culminar máximo al tercer día posterior a la recepción del acta de aprobación de CDN." asociadas a este proceso ya finalizaron.

3.3. EVALUACIÓN

Durante el mes de agosto de 2024 no se desarrollaron actividades para el proceso de evaluación en consideración a que todas las convocatorias se encuentran cerradas. A continuación, se presentan las actividades desarrolladas a fin de dar cumplimiento a las obligaciones establecidas en el contrato para este proceso. Las siguientes obligaciones referidas en la *CLÁUSULA QUINTA* ya se han cumplido en su totalidad:

4) Diseñar y aprobar conjuntamente entre el SENA-Fondo Emprender las estrategias, procesos y procedimientos a implementar en la ejecución del objeto contractual.
Obligación cumplida, tal como se describe en el presente informe.

20) Apoyar en actividades para la actualización y ajuste de los manuales, procedimientos y demás documentos del Fondo Emprender.
Durante el mes no se realizaron actividades asociadas con esta obligación contractual.

9) Cumplir con las programaciones de convocatorias o procesos, que el SENA determine como direccionamiento del Fondo Emprender, así como lo determinado en los manuales y normas reglamentarias del Fondo Emprender, aplicables al cumplimiento del objeto y obligaciones contractuales.

Durante el mes no se realizaron actividades asociadas con convocatorias de la línea Crear. Sin embargo, y tal como se menciona en el presente informe, se han cumplido los manuales y normas reglamentarias del Fondo Emprender.

10) Adelantar los procesos requeridos para la evaluación de los planes de negocio, que se presenten a las diversas convocatorias,

A la fecha se han evaluado 3 convocatorias abiertas de carácter nacional siendo estas la CV 77 Nacional Multisectorial, CV 78 Economía Naranja y 80 Juventudes. Así mismo se han evaluado 22 convocatorias derivadas de convenios de adhesión con entidades a nivel nacional y territorial. Siendo estas: 167- Itagüí, 168 - Tauramena, Casanare, 169 -Villanueva, Casanare, 171 - San Juan de Urabá, 172 – Yarumal, 174 - Garzón, Huila, 175 – Sucre, 176-Planadas, 177 – Caldas, 178 - Carmen de Viboral, 179 - Planeta Rica, 181 -Bugalagrande, 182 – Barrancabermeja, 183 -Pastoral Social, 184 –

Quebradona, 185 – Gramalote, 186 – Samaniego, Nariño, 187 - Ministerio del Interior 188 – Manizales, 189 – La Virginia, 190 – Norte de Santander, 191 – Acacias y 192 – Riohacha.

21) Participar y colaborar en las mesas de trabajo, que se conformen para el análisis de la implementación de los productos y resultados, que se reciban de estudios, que sobre Fondo Emprender se realicen.
22) Acompañar al SENA en las diferentes acciones operativas asociadas a las fases de formulación, evaluación y seguimiento de los proyectos, para las cuales deberá tener en cuenta los diferentes costos en materia de desplazamiento del equipo de trabajo requerido.
23) Implementar de conformidad con las directrices de la Dirección del SENA actividades, que fortalezcan el accionar de los actores del Fondo Emprender, en materia de divulgación, gestión del conocimiento y modernización del esquema operativo del Fondo Emprender

Dando respuesta a las anteriores obligaciones (21, 22 y 23), la Universidad Nacional de Colombia participó de manera activa en las mesas de trabajo llevadas a cabo con el propósito de desarrollar e implementar el sistema de evaluación inteligente con la herramienta Rodolfo IA, cabe mencionar que SENA realizó la supervisión técnica del desarrollo del aplicativo y el proceso de recepción de la herramienta desarrollada por la firma FyGP.

3.3.1 DESISTIMIENTOS

En las tablas 42 y 43, se presenta el estado de saldos por cada una de las convocatorias operadas por la Universidad Nacional de Colombia bajo el contrato CO1.PCCNTR.1471299.

Tabla 46– Convocatorias con recursos 100% SENA.

	Nombre de CV	Valor Plan operativo V7 Recursos SENA	Planes financiables	Desistimientos	Valor desistimientos	Saldo por comprometer	Finalización planes de negocio
	Multisectorial	$ 11.437.873.712	104	5	$ 560.347.264	-$ 2,30	3/11/2022
	Economía Naranja	$ 9.475.838.959	86	4	$ 494.800.173	$ 1,00	16/08/2022
	Juventudes	$ 3.486.600.972	50	6	$ 479.845.171	$ 0,00	5/12/2022
	Samaniego, Nariño	$ 779.759.505	10	0	$ 0	$ 0,00	5/11/2022
Totales		**$ 25.180.073.148**	**250**	**15**	**$ 1.534.992.608**	**-$ 1,30**	**NA**

Durante el mes de julio el equipo de la Universidad realizó una revisión de las bases de datos de las convocatorias operadas, encontrando que hay $1,30 pesos de diferencia entre lo contemplado en el plan operativo V7 y lo indicado en el acta 1578 DEL 21 DE OCTUBRE DE 2020 del Consejo Directivo Nacional, acto administrativo por el cual se aprobaron y se asignaron recursos a los planes de negocio de las convocatorias 77 y 78.

Se pudo determinar que, esta diferencia surge debido a una discrepancia entre los valores consignados por los emprendedores de las convocatorias 77 y 78 en sus planes de negocio, los cuales se ingresaron con centavos y los valores aprobados por el Consejo Directivo Nacional, los cuales se registraron sin centavos, esta es la razón por la cual la tabla fue ajustada a partir del mes de julio. Se aclara que el saldo real por comprometer de las convocatorias con recursos 100% SENA es de -$1,30 pesos.

Es decir, debido a la discrepancia de las cifras, la Convocatoria 77 cuenta con -$2,30 pesos de saldo por comprometer, mientras que la Convocatoria 78 cuenta con $1 peso de saldo por comprometer.

Para armonizar las cifras entre lo consignado originalmente en los planes de negocio, y lo reportado en la base de datos SIGOB y los valores aprobados por el Consejo Directivo Nacional, es menester adicionar en el Plan Operativo el valor de $2,30 pesos en el rubro de recursos de la Convocatoria 77. Al realizar esta acción el saldo por comprometer de la convocatoria 77 sería de $0 pesos.

La tabla a continuación presenta el resumen de las convocatorias derivadas de convenios de adhesión:

Tabla 47 – Convocatorias derivadas de convenios de adhesión.

CV	NOMBRE DE CV	MONTO DE CV	NO. PLANES FINANCIABLES	DESISTIMIENTOS	VALOR DESISTIMIENTOS	SALDO POR COMPROMETER	FINALIZACIÓN PLANES DE NEGOCIO
167	Itagüí, Antioquia	$ 2.000.000.000	18	2	$ 203.859.755,00	$ 60.650.034,00	24/03/2023
168	Tauramena, Casanare	$ 1.377.803.000	14	5	$ 616.654.943,00	$ 95.345.088,16	01/08/2024
169	Villanueva, Casanare (*)	$ 900.000.000	10	2	$ 222.153.896,00	$ 0,00	19/04/2024
171	San Juan de Urabá	$ 900.000.000	7	0	$ 0,00	$ 14.198.011,00	18/07/2023
172	Yarumal	$ 900.000.000	9	0	$ 0,00	$ 520.073,00	06/01/2023
174	Garzón, Huila	$ 900.000.000	7	0	$ 0,00	$ 20.858.693,00	30/07/2022
175	Sucre	$ 1.427.500.000	11	0	$ 0,00	$ 25.512.695,20	29/04/2023
176	Planadas	$ 924.000.000	14	5	$ 419.030.130,00	$ 112.601.450,00	09/05/2024
177	Caldas	$ 1.500.000.000	26	9	$ 694.864.148,00	$ 98.487.047,40	03/08/2024
178	El Carmen de Viboral	$ 1.477.803.000	16	3	$ 336.545.788,00	$ 1.582.183,96	19/05/2024
179	Planeta Rica	$ 1.377.803.000	13	1	$ 115.493.460,00	$ 3.996.144,59	05/05/2024
181	Bugalagrande	$ 1.050.000.000	10	1	$ 109.957.460,00	$ 0,00	23/10/2022
182	Barrancabermeja	$ 1.500.000.000	21	4	$ 296.560.668,00	$ 71.850.341,50	06/06/2024
183	Pastoral social	$ 2.000.000.000	8	2	$ 177.060.000,00	$ 0,00	07/01/2023
184	Quebradona	$ 1.500.000.000	12	0	$ 0,00	$ 18.012.523,00	25/08/2023
185	Gramalote	$ 1.492.265.100	21	3	$ 226.273.537,00	$ 33.501.359,50	28/05/2023
187	Ministerio del Interior	$ 2.000.000.000	17	0	$ 0,00	$ 10.557.133,50	24/08/2023
188	Manizales	$ 2.285.000.000	34	10	$ 787.369.333,00	$ 325.441.849,50	15/05/2024
189	La Virginia	$ 819.000.000	10	1	$ 79.999.773,00	$ 34.064.251,00	26/08/2023
190	Norte de Santander	$ 1.550.000.000	21	3	$ 239.767.264,00	$ 0,00	12/05/2024
191	Acacias	$ 1.500.000.000	19	1	$ 80.000.000,00	$ 24.263.942,40	24/07/2024
192	Riohacha	$ 900.000.000	11	0	$ 0,00	$ 7.282.050,33	06/08/2023
Totales		**$ 30.281.174.100**	**329**	**52**	**$ 4.605.590.155,00**	**$ 958.724.871,04**	

En la tabla anterior, se muestra para cada convocatoria de adhesiones la información del monto, número de planes financiables y de desistimientos, valor de los desistimientos, saldo por comprometer y fecha finalización de los planes de negocio. Es importante mencionar que de acuerdo con el Plan Operativo V7, se realizó una redistribución de saldos de recursos SENA de las convocatorias que contaban con recursos sin comprometer, además, los adherentes: Pastoral Social, Norte de Santander y Bugalagrande han solicitado devolución de capital.

Teniendo en cuenta la redistribución de saldos realizada en el Plan Operativo V7. En la tabla 45, se presenta el estado de recursos por comprometer, tanto de recursos SENA como de los adherentes:

Tabla 48 - Saldos de recursos por comprometer

SALDOS DE RECURSOS POR COMPROMETER	
Recursos SENA	$133.570.312,09
Recursos Adherente	$825.154.558,95
Total recursos por comprometer	$958.724.871,04

El estado de saldos anteriormente presentando tiene en cuenta los recursos que no se comprometieron por aportante para cada una de las convocatorias operadas. Adicionalmente, sugerimos que en un próximo ajuste al plan operativo se disminuyan los saldos de la Convocatoria 78 ($1 peso) y de las demás convocatorias con saldos por comprometer (corresponden a las convocatorias 176 Planadas, 177 Caldas y 188 Manizales).

En la tabla a continuación se presenta la lista detallada de los 67 planes de negocio que recibieron la aprobación del Consejo Directivo Nacional, pero presentaron desistimiento/terminación anticipada sin ejecución de recursos, tanto de convocatorias abiertas como cerradas (adhesiones):

Tabla 49. Relación de planes de negocio con desistimiento a recursos de financiamiento, sin ejecución presupuestal.

No	ID	PLAN DE NEGOCIO	NOMBRE EMPRENDEDOR	FECHA DE DESISTIMIENTO	CV	RECURSOS ASIGNADOS
1	73056	GENOVAS SANTAFEREÑAS	PATRICIA LOZANO RODRIGUEZ	11/3/2021	77	$80.182.931
2	68673	CHERRY PROMOCIONALES	KARENTH GIORNEIDY BUITRAGO BORRERO	12/3/2021	78	$122.892.421
3	73336	ROPA FLIK	GASTON GIRALDO CAMACHO	16/4/2021	78	$123.907.752
4	74224	HUEVOS DEL RANCHO SAS	OMAIRA MELO BERNAL	19/4/2021	169	$123.569.643
5	73452	GLAMPING CASANARE AMAZING SAS	JUAN ALEJANDRO SANTANA VELASQUEZ	31/5/2021	78	$124.000.000
6	74183	PRODUCTOS KORA	JUAN GUILLERMO ORTEGA SARMIENTO	16/6/2021	178	$91.099.082
7	74240	GANADERIA LA PALMERA	OSCAR EDUARDO SEPULVEDA ORREGO	26/6/2021	181	$109.957.460
8	74510	AGRÍCOLA SAN MIGUEL	EMERSSON EDUARDO ESPINOSA VELEZ	30/6/2021	177	$79.878.723
9	73596	CASA HOJALDRE S.A.S	CAROLINA GONZALEZ JIMENEZ	1/7/2021	80	$79.999.435
10	74176	SU SOLUCIÓN	OSCAR DARIO OSPINA VILLA	2/7/2021	167	$124.000.000
11	68829	AGUA MIA DE LA COSTA	ANA CAROLINA MONTES MEJIA	23/7/2021	80	$79.996.920
12	72773	RECIGLASS SAS	YEISON LEANDRO RENDÓN GARCIA	27/7/2021	80	$79.995.616
13	72970	EL MOLINO DE AGUA	SERGIO CAMILO ARBELAEZ VARGAS	3/8/2021	182	$79.991.824
14	74237	TE GUIO	JULIAN VANEGAS LOPEZ	10/8/2021	177	$79.878.930

No	ID	PLAN DE NEGOCIO	NOMBRE EMPRENDEDOR	FECHA DE DESISTIMIENTO	CV	RECURSOS ASIGNADOS
15	72882	CULTIVOS HIDROVIDA	YEISON STIVEN MEJIA EUSSE	17/8/2021	185	$80.000.000
16	74445	SOLUCIONES AGRICOLAS SAS	LUIS ALBERTO CONTRERAS	27/8/2021	168	$123.559.536
17	74475	APICOLA CAMPO ALEGRE	ALEJANDRA CASTRO MONTOYA	31/8/2021	185	$79.951.139
18	73523	RISE HEALTH	MARITZA ANGARITA MERCHAN	8/9/2021	78	$124.000.000
19	72834	TECHMOTION	CESAR AUGUSTO NUÑEZ ORJUELA	8/9/2021	77	$122.014.617
20	73612	ROYAL KNIGHT	ANDRES GIRALDO MAYA	22/10/2021	80	$79.877.103
21	74112	EKOCLEAN SAS	GENIA SOLANGIE PIÑEROS CASTIBLANCO	1/12/2021	168	$123.999.861
22	74073	PIÑATEXTIL	LEONARDO ALVAREZ JIMENEZ	1/12/2021	168	$121.325.323
23	74507	D'LOUISE ACCESORIOS	Luisa Fernanda Sisquiarco Taborda	7/12/2021	177	$79.876.530
24	74452	SDAP SISTEMAS DE ALTA PRECISIÓN	Olver Andres Lasso Medina	7/12/2021	176	$83.594.438
25	71932	CAMPO GRAND FOOD	Marcela Diaz Ramirez	27/12/2021	77	$123.641.454
26	73442	PROYECTO AQUATEX	Pablo Enrique Nemocon Solano	13/1/2022	77	$110.737.426
27	74340	AGROTURISMO SANTA LUCIA	JORGE MANUEL REPIZO OROZCO	14/1/2022	176	$83.881.048
28	74604	POIESIS CONTINUA	NATALIA MORALES GOMEZ	17/01/2022	182	$79.945.033
29	74263	TRIGO Y AROMAS	Oscar Daniel Acevedo Hernández	20/1/2022	177	$79.879.010
30	74438	NATIVA CASA RODANTE	Nataly Gómez García	6/2/2022	177	$70.224.239
31	73570	TAUPEZ	JHON WILDER CARDENAS SOTO	2/4/2022	168	$123.770.223
32	73648	LA ARTESANA	ISAAC DAVID MELENDEZ ROBLES	2/4/2022	77	$123.770.836
33	74012	STEPHANIE OTERO ODONT3D SJ	STEPHANIE PAOLA OTERO FLOREZ	9/2/2021	179	$115.493.460
34	73441	MENTORS	EVA MARIEL ESPITIA ROCHA	16/2/2021	80	$79.999.360
35	74710	RESTAURANTE YA PIYAU MISAK	ISMAEL ANGUCHO CAVICHE	16/2/2021	183	$98.560.000
36	74508	IBI LAB	BRYAND VÉLEZ HOLGUÍN	28/2/2022	177	$79.877.639
37	66006	OWEN	JAISSON ALEXIS ROJAS BAUTISTA	3/3/2022	80	$79.976.737
38	75546	ANCESTRAL GANADERIA	YIMMI JACOBO RODRIGUEZ SOLANO	23/3/2022	169	$98.584.253
39	74268	MESSIS COFFEE	SEBASTIAN ORTIZ RESTREPO	2/5/2022	178	$121.887.170
40	73426	Sacha Vida	Jesús Alexander Cañas Jaimes	29/4/2022	190	$79.958.175
41	74358	MERCAFACIL	CRISTIAN DAVID SANCHEZ BUENO	25/4/2022	182	$56.624.611
42	74367	LUZ DEL CARMEN DE VIBORAL	JENNIFER SUAREZ MAZO	9/5/2022	178	$123.559.536
43	75128	CASA DE MIEL DON RAFA	Manuel Jair Neira Ortiz	14/6/2022	190	$79.892.789
44	77401	SOPINGA 1905	Ernesto Ríos Mesa	3/6/2022	189	$79.999.773

No	ID	PLAN DE NEGOCIO	NOMBRE EMPRENDEDOR	FECHA DE DESISTIMIENTO	CV	RECURSOS ASIGNADOS
45	73977	MALVA PANADERIA ARTESANAL	Manuela Paredes Arias	6/6/2022	188	$79.625.652
46	78761	ORIGEN FOODS	LEIDY MARJORY HINCAPIÉ GUERRA	12/7/2022	188	$80.000.000
47	65850	FABRICA DE PRODUCTOS ALIMENTICIOS YUMA	ANDRES ALBERTO PULGARIN MENDOZA	18/7/2022	182	$79.999.200
48	78540	PLANTA DE CONCENTRADO AVIGAN JR	JUAN CAMILO RAMIREZ MENDIETA	25/7/2022	191	$80.000.000
49	74686	PISCICOLA AKUASIS	ANGIE YISETH SIERRA ANTURY	11/7/2022	183	$78.500.000
50	74930	CONFECCIONES CRISVAL	Jorge Andrés García Gómez	27/7/2022	177	$79.600.460
51	78759	SONDELI	Alejandra Osorio Montes	4/8/2022	188	$79.950.288
52	78130	FINCA HOTEL LAS ACACIAS	WILLIAM RICARDO ALZATE BOTERO	08/08/2022	185	$66.322.398
53	78532	APSI	Jhonny Arturo Mejía Castañeda	31/08/2022	188	$79.019.722
54	77125	FLEXIBO.CO	José Fernando Aristizabal Gallo	10/10/2022	188	$73.405.404
55	78070	UNIFORMES NUEVAS TENDENCIAS	Yeiny Ingrid Perez Rivas	21/11/2022	167	$79.859.755
56	78676	CONGELADOS BUENA MESA	Ana Maria Ocampo	22/06/2023	188	$79.425.165
57	78038	DELI COFFEE NEVADOS	Daiana Stephany Sanchez Rodriguez	29/06/2023	190	$79.916.300
58	82276	JALISCO CENTRO ECOTURISTICO	Heliana Liceth Trujillo Valencia	29/06/2023	168	$124.000.000
59	77617	LA ACADEMIA	Juan David Marin Jaramillo	29/06/2023	188	$79.217.995
60	81871	COFFEE SCADA SAS	Jhon Fredy Charry Cortes	07/07/2023	176	$83.802.744
61	76907	CAFE COLOQUIO	ZORAIDA MARCELA HERRERA MUÑOZ	9/8/2023	188	$78.076.288
62	79348	GESEM GANADERIA	LISS ANGGELA LOPEZ RODRIGUEZ	10/8/2023	188	$79.684.000
63	74498	ECO-MEZCLADORES ANTIOQUIA	MANUELA GUTIÉRREZ CARRASQUILLA	20/10/2023	177	$79.002.140
65	74316	ASEPROA GOURMET	NATALIA VELEZ CARDONA	3/11/2023	177	$66.646.477,00
65	81913	MULTILAMINAS PLANADAS	JORGE WILLIAM MOLANO PERDOMO	26/1/2024	176	$83.751.900,00
66	83672	CENTRO DE BELLEZA Y BIENESTAR PARA MANOS Y PIES	YESICA AMAYA SIERRA	27/2/2024	188	$78.964.819,00
TOTAL RECURSOS PLANES CON DESISTIMIENTOS						**$6.056.582.763,30**

3.3.2. BALANCE DE CONVOCATORIAS ASIGNADAS AL OPERADOR

De acuerdo con las instrucciones recibidas mediante el consecutivo B.FI.1 [T]-CR-1299-444-24 del 26 de julio de 2024, en el que se solicita diligenciar una base de datos suministrada con información de las convocatorias, se crea este apartado a fin de cumplir con la solicitud:

(...) En cumplimiento de los requerimientos de la Contraloría General de la República para el seguimiento a las convocatorias del Fondo Emprender, solicito su colaboración diligenciando la base de datos adjunta. (...) Dada la importancia que esta base de datos tendrá de ahora en adelante, solicito su colaboración para que se incluya en el informe de gestión mensual, en el capítulo "Información Técnica", bajo el título "Balance de convocatorias asignadas al operador".

Por lo anterior, en el presente informe de gestión del mes de agosto de 2024, se adjunta el Anexo 16_Seguimiento a Convocatorias por Operador, que corresponde a esta base de datos diligenciada con la respectiva fecha de corte del presente informe.

La actualización del apartado se realizó por la ingeniera María Fernanda Galarza, profesional de apoyo.

3.4 PUESTA EN MARCHA – INTERVENTORÍA

A continuación, se relacionan las actividades desarrolladas en el proceso de interventoría, que dan respuesta a las obligaciones contractuales descritas en la cláusula 1.4 *Obligaciones de Gestión de Interventoría.*

Se contemplan trece (13) bloques de proyectos, con la siguiente distribución:

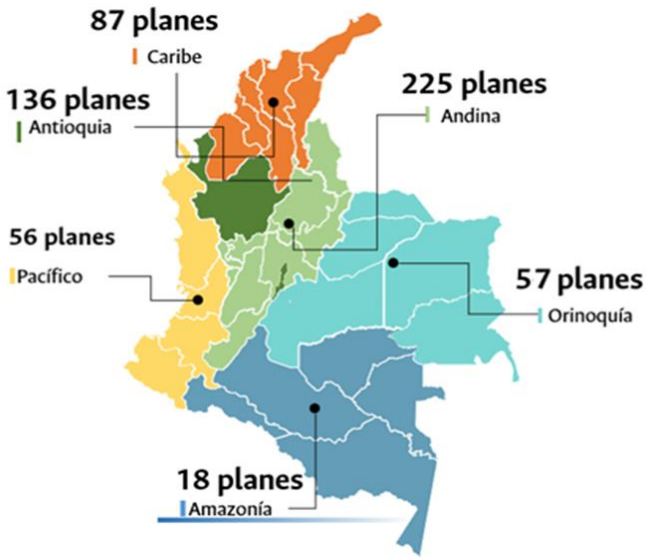
Tabla 50. Convocatorias aprobadas en las sesiones de CDN

BLOQUE	NO. SESIÓN CDN	CONVOCATORIAS
Primer bloque	Sesión No.1578 del 21 de octubre de 2020	Convocatorias 77 - Multisectorial y 78 - Naranja.
Segundo bloque	Sesión No.1581 del 17 de febrero 2021	Convocatorias 80 - Juventudes, 167- Itagüí, 168 - Tauramena, 169 - Villanueva y 186 - Samaniego.
Tercer bloque	Sesión No.1582 del 7 de abril 2021	Convocatorias 174 - Garzón, 177 - Caldas y 181 - Bugalagrande
Cuarto bloque	Sesión No.1584 del 13 de mayo 2021	Convocatorias 168 - Tauramena, 169 - Villanueva, 172 - Yarumal, 176 - Planadas, 177 - Caldas, 178 - Viboral, 179 - Planeta Rica, 182 - Barrancabermeja, 183 - Pastoral Social, 184 - Quebradona y 185 - Gramalote (Antioquía)
Quinto bloque	Sesión No. 1587 del 3 de agosto de 2021	Convocatorias 172 – Yarumal, 175 – Sucre, 176 – Planadas, 177 – Caldas, 178 – Carmen de Viboral, 179 – Planeta Rica, 182 – Barrancabermeja, 184 – Quebradona, 185 – Gramalote y 186 – Samaniego.
Sexto bloque	Sesión No. 1588 del 20 de septiembre de 2021	Convocatorias 169 – Villanueva, 171 – San Juan de Urabá, 183 – Pastoral Social, 185 – Gramalote, 187 – Ministerio del Interior y 188 – Manizales.
Septimo bloque	Sesión No. 1590 del 9 de noviembre de 2021	Convocatorias 167 – Itagüí, 169 – Villanueva, 171 – San Juan de Urabá, 187 – Ministerio del Interior, 188 – Manizales, 189 – La Virginia, 190 – Gobernación de Norte de Santander, 191 – Acacias y 192 – Guajira.
Octavo bloque	Sesión No. 1592 del 14 de diciembre de 2021	Convocatorias 169 – Villanueva, 185 – Gramalote, 188 – Caldas, 189 – La Virginia, 191 – Acacías, 191.

Noveno bloque	Sesión No. 1596 del 28 de junio de 2022	Convocatorias 169 – Villanueva, 177 – Caldas, 188 – Manizales.
Decimo bloque	Sesión No. 1597 de 29 de septiembre de 2022	Convocatorias 168 – Tauramena, 176 – Planadas, 177 Caldas, 178 – Carmen del Viboral, 179 – Planeta Rica, 182 – Barrancabermeja, 188 – Manizales.
Décimo primer bloque	Sesión No. 1598 de 8 de noviembre de 2022	Convocatorias 176 – Planadas, 188 – Manizales.
Décimo segundo bloque	Sesión No. 1599 de 23 de diciembre de 2022	Convocatorias 176 – Planadas, 177 – Caldas, 178 – Carmen del Viboral, 190 – Norte de Santander.
Décimo tercer bloque	Sesión No. 1602 de 02 de Mayo de 2023	Convocatorias 191 – Acacias.

A continuación, se puede observar la cantidad de planes de negocio que entraron a puesta en marcha en las regiones de Colombia, para un total de 579 planes de negocio con asignación de recursos. De estos planes de negocio la mayor parte se encuentran en la región Andina (225) con un 38,8%, en Antioquia (136) con un 23,5% y en el caribe (87) con un 15,02%.

Figura 10. Total de planes asignados a la puesta en marcha



Las actividades descritas en la tabla siguiente, relacionan el trabajo adelantado por la Universidad Nacional de Colombia como operador de recursos, así como la entidad interventora, la Universidad de Antioquia durante el mes de agosto de 2024.

Tabla 51. Estado de los planes de negocios, de acuerdo con el bloque aprobado por CDN

BLOQUE (por cada CDN)	**ESTADO CONTRACTUAL**		**Informe consolidado Entregado SENA**	**Con Resolución del CDN**
1	NO CELEBRADO	2	0	0
	NO EJECUTADO	2	0	0
	RENUNCIA	4	1	1

	TERMINACIÓN ANTICIPADA	4	2	2
	TERMINADO	178	178	178
2	NO CELEBRADO	3	0	0
	NO EJECUTADO	2	0	0
	RENUNCIA	1	0	0
	TERMINACIÓN ANTICIPADA	4	0	0
	TERMINADO	68	68	68
3	NO EJECUTADO	2	0	0
	TERMINADO	19	19	19
4	NO CELEBRADO	3	0	0
	NO EJECUTADO	2	0	0
	RENUNCIA	4	1	1
	TERMINACIÓN ANTICIPADA	1	0	0
	TERMINADO	45	45	44
5	NO CELEBRADO	1	0	0
	NO EJECUTADO	3	0	0
	RENUNCIA	6	1	1
	TERMINACIÓN ANTICIPADA	1	0	0
	TERMINADO	59	59	59
6	RENUNCIA	4	1	1
	TERMINADO	40	40	39
7	NO EJECUTADO	1	0	0
	RENUNCIA	3	0	0
	TERMINACIÓN ANTICIPADA	4	2	2
	TERMINADO	58	58	42
8	NO CELEBRADO	1	0	0
	NO EJECUTADO	1	0	0
	RENUNCIA	1	0	0
	TERMINACIÓN ANTICIPADA	1	1	1

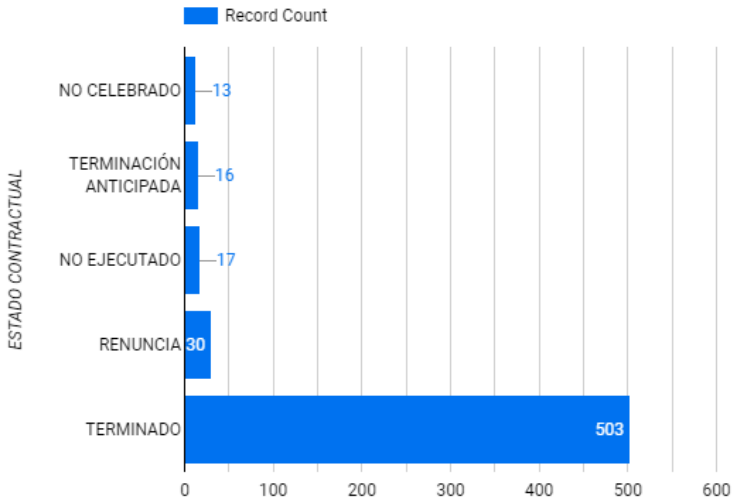
	TERMINADO	15	15	10
9	NO CELEBRADO	3	0	0
	RENUNCIA	2	0	0
	TERMINADO	9	9	0
10	NO EJECUTADO	2	0	0
	RENUNCIA	2	0	0
	TERMINADO	6	2	0
11	NO EJECUTADO	1	0	0
	TERMINACIÓN ANTICIPADA	1	0	0
	RENUNCIA	1	1	0
	TERMINADO	2	2	0
12	NO EJECUTADO	1	0	0
	RENUNCIA	2	0	0
	TERMINADO	3	2	0
13	TERMINADO	1	0	0
Suma total		**579**	**507**	**468**

El 01 de agosto finalizó la ejecución del PN ID 82281 ECOMUNDO de la convocatoria 168 municipio de Tauramena Tercer Corte.

Para obtener una visión más detallada de la tabla anterior, los datos específicos por convocatoria se presentan en el Anexo 13_GestionPuestaMarcha-Interventoria en ResumenConvocatoria, que incluye un resumen detallado para cada convocatoria.

Se aclara que los proyectos en los estados de "NO CELEBRADO", "NO EJECUTADO", así como aquellos en los estados de "RENUNCIA" y "TERMINACIÓN ANTICIPADA", que no hayan ejecutado recursos, no necesitan contar con una resolución para la condonación o no condonación de recursos por parte del SENA. En la Figura 11 se muestra un resumen de estados de todos los planes de negocio:

Figura 11. Resumen de estado contractual de los planes de negocios



El detalle de los planes de negocio con terminación anticipada, no celebrados, no ejecutados y con renuncia se presenta a continuación en las tablas 48, 49 y 50.

Tabla 52. Planes No celebrados (Emprendedor(a) no firmó contrato de cooperación empresarial)

Bloque	ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
1	68673	CHERRY PROMOCIONALES	78	1
	73056	GENOVAS SANTAFEREÑAS	77	1
2	74224	HUEVOS DEL RANCHO SAS	169	1
	73596	CASA HOJALDRE S.A.S	80	1
	74176	SU SOLUCIÓN	167	1
4	72970	EL MOLINO DE AGUA	182	1
	74183	PRODUCTOS KORA	178	1
	74510	AGRÍCOLA SAN MIGUEL	177	2
5	74475	APICOLA CAMPO ALEGRE	185	2
8	75546	ANCESTRAL GANADERIA	169	6
9	78759	SONDELI	188	4
	78532	APSI	188	4
	74930	CONFECCIONES CRISVAL	177	4

Tabla 53. Planes No ejecutados (Emprendedor(a) no firmó acta de inicio)

BLOQUE	ID PROYECTO	PLAN DE NEGOCIOS	CV	CORTE
1	73452	GLAMPING CASANARE AMAZING SAS	78	1

	73336	ROPA FLIK	78	1
2	72773	RECIGLASS SAS	80	1
	68829	AGUA MIA DE LA COSTA	80	1
3	74240	GANADERIA LA PALMERA	81	1
	74237	TE GUIO	177	1
4	72882	CULTIVOS HIDROVIDA	185	1
	74507	D'LOUISE ACCESORIOS	177	2
5	74452	SDAP SISTEMAS DE ALTA PRECISIÓN	176	3
	74263	TRIGO Y AROMAS	177	3
	74438	NATIVA CASA RODANTE	177	3
7	73426	Sacha Vida	190	1
8	78130	FINCA HOTEL LAS ACACIAS	185	4
10	82276	JALISCO CENTRO ECOTURISTICO	168	3
	81871	COFFEE SCADA SAS	176	4
11	76907	CAFE COLOQUIO	188	5
12	78038	DELI COFFEE NEVADOS	190	2

Las terminaciones anticipadas unilaterales tienen como causa el incumplimiento de la normativa del Fondo Emprender, la lista de planes de negocio se muestra en la tabla a continuación.

Tabla 54. Planes con Terminación anticipada (Emprendedor(a) incurrió en algunas de las causales para terminación anticipada unilateral)

BLOQUE	ID PROYECTO	PLAN DE NEGOCIOS	CV	CORTE
1	73588	SATIZO AGENCIA	78	1
	73648	LA ARTESANA	78	1
	73442	AQUATEX	77	1
	71315	PORCICOLA CHANCHOLANDIA	77	1
2	66006	OWEN	80	1
	73441	MENTORS	80	1
	74112	EKOCLEAN	168	1
	73570	TAUPEZ	168	1
4	74073	PIÑATEXTIL	168	2
5	65850	FABRICA DE PRODUCTOS ALIMENTICIOS YUMA	182	2

7	78761	Origen Food	188	2
	77125	Flexibo.Co	188	2
	78246	Taquería Cerquita Al Cielo	192	1
	77637	Sonrisas de Antaño	188	2
8	79720	IXORA CENTRO DE ENTRENAMIENTO EN HABILIDADES BLANDAS POR MEDIO DE EXPERIENCIAS ECOTURISTICAS DESARROLLANDO ESTRATEGIAS DE ALTO IMPACTO ORGANIZACIONAL EN AMBIENTES NATURALES	191	2
11	83672	CENTRO DE BELLEZA Y BIENESTAR PARA MANOS Y PIES	188	5

Los planes que presentaron renuncia se muestran a continuación:

Tabla 55. Planes con renuncia (Emprendedor(a) renunció al contrato de cooperación empresarial)

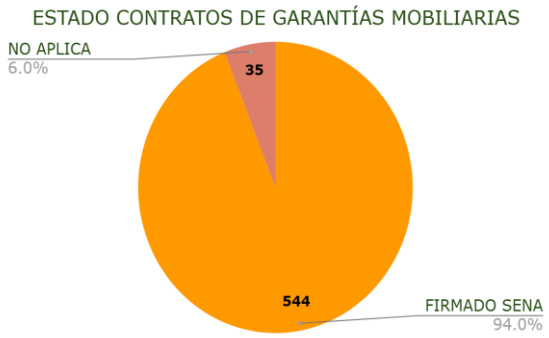
BLOQUE	ID PROYECTO	PLAN DE NEGOCIOS	CV	CORTE
1	72834	TECHMOTION	77	1
	71932	CAMPO GRAND FOOD	77	1
	73523	RISE HEALTH	78	1
	72149	FOTOCALIDAD	78	1
	73612	ROYAL KNIGHT	80	1
4	74340	AGROTURISMO SANTA LUCIA	176	2
	74293	CEGI BROTHERS RESTAURANTE BAR	176	2
	74508	IBI LAB	177	2
	74445	SOLUCIONES AGRICOLAS SAS	168	2
5	74604	POIESIS CONTINUA	182	2
	74487	CRIO HASS	184	2
	74367	LUZ DEL CARMEN DE VIBORAL	178	2
	74358	MERCAFACIL	182	2
	74268	MESSIS COFFEE	178	2
	74012	STEPHANIE OTERO ODONT3D SJ	179	2
6	74710	RESTAURANTE YA PIYAU MISAK	183	2
	74707	KTALEYA	183	2
	73977	MALVA PANADERIA ARTESANAL	188	1
	74686	EMPRESA PISCICOLA AKUASIS	183	1
7	78070	Uniformes nuevas tendencias	167	3
	77401	Sopinga 1905	189	1
	75128	Casa de Miel Don Rafa	190	1

8	78540	PLANTA DE CONCETRADO AVIGAN JR	191	2
9	78676	CONGELADOS BUENA MESA	188	4
	79348	GESEM GANADERIA	188	4
10	77617	LA ACADEMIA	188	4
	74316	ASEPROA GOURMET	177	5
11	82177	CONACUAPONÍA	188	5
12	74498	ECO-MEZCLADORES ANTIOQUIA	177	6
	81913	MULTILAMINAS PLANADAS	176	6

3.4.1 CONTRATOS DE GARANTÍAS MOBILIARIAS

Dando cumplimiento a los protocolos establecidos, la Universidad Nacional de Colombia en su calidad de operador de recursos, realiza la recepción y revisión de los Contratos de Garantías Mobiliarias remitidos por la Universidad de Antioquia, que posteriormente son reportados al SENA para su revisión, aprobación y firma del mismo. A continuación, se resume el estado actual de firma de los contratos de garantías mobiliarias.

Figura 12. Estado contratos de garantías mobiliarias



Cabe resaltar que no se realizarán nuevas inscripciones de Contratos de Garantías Mobiliarias debido a que no hay contratos nuevos, sin embargo, se realizó la gestión respectiva de firmas para los planes de negocio revisados y aprobados por la Universidad Nacional, los cuales fueron firmados por el SENA. La firma del SENA no aplica para aquellos planes que no suscribieron contrato de garantías debido a desistimientos.

3.4.2 GESTIÓN DE SEGUIMIENTO A LA INTERVENTORÍA DESDE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

La Universidad Nacional de Colombia como entidad operadora de recursos del Fondo Emprender, realiza el acompañamiento al proceso precontractual, contractual y ejecución de los planes de negocio bajo su cargo. No se realizó plan por plan para el presente periodo, debido a que de acuerdo con la instrucción del SENA, este es para proyectos críticos, y no se encuentran proyectos críticos actualmente en ejecución. La Universidad Nacional de Colombia participó activamente realizando el seguimiento a los proyectos activos y respondiendo lo solicitado.

A continuación, se detallan las actividades ejecutadas por el equipo de Interventoría de la Universidad Nacional de Colombia en cuanto a comunicaciones remitidas.

Tabla 56. Relación de actividades del equipo de puesta en marcha en comunicaciones remitidas al SENA, emprendedores y aliados

No	FECHA	DESCRIPCIÓN	SOPORTE
1	15/08/2024	Remisión de informe SIGOB mensual julio 2024	B.FI.1 [T]-1299-347-24
2	22/08/2024	Respuesta Informes Financieros e Informes de Gestión- "Primera parte_ Información para dar respuesta al tercer requerimiento realizado en el marco de la auditoria que realiza la Contraloría General de la República al Fondo Emprender de las vigencias 2020 a 2024"	B.FI.1 [T]-1299-356-24
3	27/08/2024	Respuesta – Alcance a requerimiento De Información (Primera Parte) Para Dar Respuesta Al Tercer Requerimiento Realizado En El Marco De La Auditoría Que Realiza La Contraloría General de la República al Fondo Emprender de las vigencias 2020 a 2024.	B.FI.1 [T]-1299-364-24

Ver Anexo 13_GestiónPuestaMarcha-Interventoría

El Comité de Seguimiento a la UDEA tiene como objetivo realizar la gestión integral de la Interventoría a los planes de negocios que cuentan con asignación de recursos por parte del Consejo Directivo Nacional del SENA en calidad de beneficiarios del FONDO EMPRENDER y sean operados por la UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA. Este seguimiento se lleva a cabo según las condiciones técnicas establecidas en el Contrato Interadministrativo No.CO1.PCCNTR.1471299 de 2020, las normas relativas a la labor de seguimiento y/o interventorías establecidas en la normatividad FONDO EMPRENDER y demás manuales, guías o documentos vigentes o que se aprueben en la ejecución del contrato. En este periodo se reprogramó debido a que se tenía un solo plan de negocio en ejecución que terminó el primero de agosto de 2024 y su visita se realizó el 12 de agosto, por consiguiente, se realizó el 20 de agosto donde se realizó un resumen sobre la distribución de los PDN en las diferentes regionales, el estado actual de los mismo, agendas especiales realizadas y el estado actual de los informes consolidados.

Durante el mes de agosto se realizó seguimiento a la interventoría sobre la visita final del plan de negocio ID 82281 ECOMUNDO de la convocatoria 168 municipio de Tauramena Tercer Corte el cual terminó el 01 de agosto y se adelantó la visita final el 12 de agosto de 2024, y se encuentra en espera la remisión del informe consolidado para su revisión y observaciones.

El equipo del proyecto que participó en el proceso de interventoría estuvo bajo la coordinación de Alirio Antonio Rodríguez, con el apoyo profesional de María Fernanda Galarza.

3.4.3 SIGOB

Dando cumplimiento a la solicitud realizada por el SENA el 29 de diciembre de 2021, en donde, se solicita "(…) *Por medio de la presente, nos permitimos requerirles que, de ahora en adelante el informe SIGOB sea presentado de manera mensual con los informes de gestión, que, desde el mes de enero de 2022, se presente el del mes de diciembre de 2021 y así sucesivamente. Teniendo en cuenta la reunión realizada el día 29 de diciembre de 2021, nos permitimos informarles que, si bien la plataforma genera el reporteador SIGOB, este es la base para que ustedes validen la información y complementen de ser necesario para que, finalmente nos sea trasladado dicho informe. (…)*", se anexa al presente informe la base de datos correspondiente al SIGOB con corte del mes de agosto de 2024 para análisis y fines pertinentes, ver Anexo 17_SIGOB_agosto_2024.

3.4.4. ANALISIS NACIONAL

A nivel nacional no se tienen planes de negocio vigentes y terminados 503, lo cual se resume en la tabla siguiente:

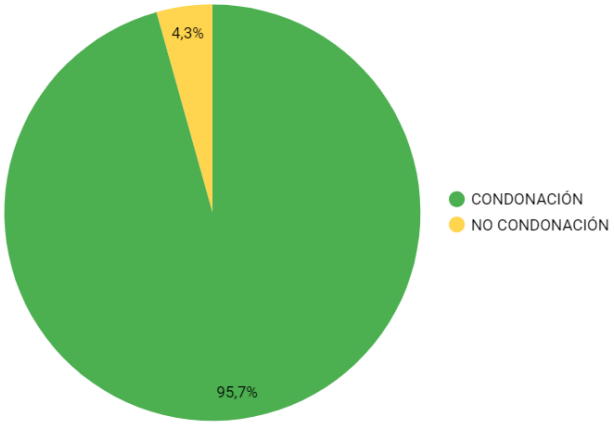
Tabla 57. Estado Nivel Nacional

Estado Contractual	# Planes
TERMINADO	503
RENUNCIA	30
NO EJECUTADO	17
TERMINACIÓN ANTICIPADA	16
NO CELEBRADO	13
Total	**579**

Cabe resaltar que actualmente el 86,8% de los planes se encuentran en estado Terminado con 503 planes, 3% no fueron ejecutados, 5,2 % renunciaron, 2,8% terminación anticipada y 2,2% estado de no celebrado. El último proyecto vigente terminó este periodo sin inconveniente por parte de la interventoría.

A continuación, se relaciona los informes consolidados revisados por el equipo de puesta en marcha e interventoría de la Universidad Nacional a corte de 31 de agosto de 2024, donde se puede evidenciar que de los 507 consolidados revisados, 485 corresponden a recomendación de condonación de recursos por parte de interventoría:

Figura 13. Recomendación de informes Consolidados



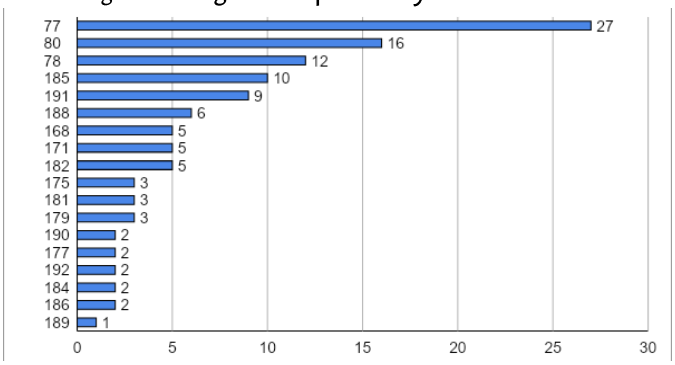
3.4.5. ANÁLISIS GENERAL

Durante este periodo no se planeó el desarrolló plan por plan, basados en la información recibida por parte de la interventoría y considerando las directrices impartidas por el SENA de tratar solo proyectos críticos en la ejecución. Por otro lado, se realizó el vigésimo primer comité de seguimiento a realizarse el mes de julio, el día 20 de agosto de 2024, cuyo objeto fue realizar la gestión integral de la Interventoría a los planes de negocios que cuenten con asignación de recursos por parte del Consejo Directivo del SENA en calidad de beneficiarios del FONDO EMPRENDER y sean operados por la UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA, según condiciones técnicas establecidas para ello en el Contrato Interadministrativo No.CO1.PCCNTR.1471299 de 2020, las normas relativas a la labor de seguimiento y/o interventoría establecidas en la normatividad FONDO EMPRENDER y demás manuales, guías o documentos que regulen la labor de Interventoría, vigentes o que se aprueben en la ejecución del contrato.

En el mes de agosto terminó el último proyecto en ejecución de ID 82281 ECOMUNDO de la convocatoria 168 del Municipio de Tauramena Tercer Corte sin ningún contratiempo.

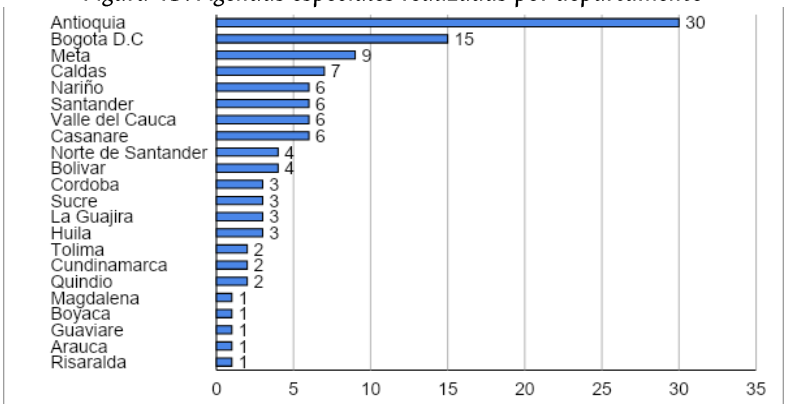
Con corte 31 de agosto de 2024, estos son los resultados de la puesta en marcha: Se observa que a la fecha se han desarrollado 119 agendas especiales distribuidas por convocatoria como se muestra a continuación.

Figura 14. Agenda especiales y convocatorias



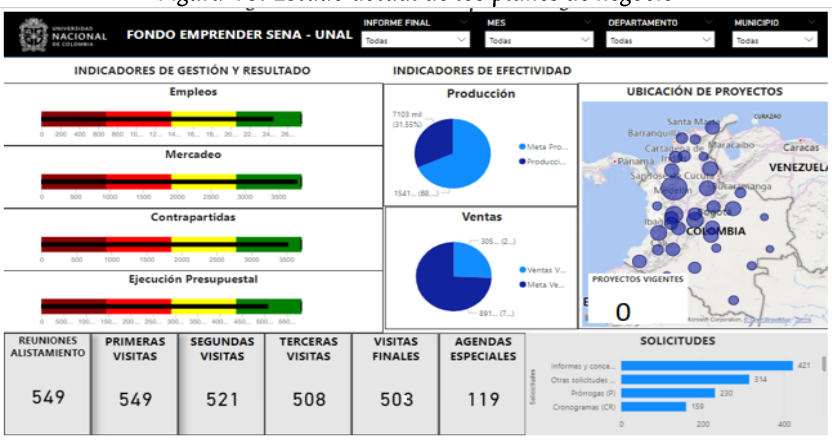
De forma que la mayor cantidad de agendas especiales se han dado para la convocatoria 77 (22,7%) seguida por la 80 (13,5%). Se observa que a la fecha se han desarrollado 119 agendas especiales distribuidas por regionales como se muestra a continuación:

Figura 15. Agendas especiales realizadas por departamento



Siendo la mayor parte de Antioquia (25,2%) y de Bogotá D.C. (12,6%). Se observa el estado de los planes de negocio, detallando proyectos vigentes y visitas hasta la fecha.

Figura 16. Estado actual de los planes de negocio



A corte del presente informe no se tienen planes de negocio vigentes y se han desarrollado 549 reuniones de alistamiento y 549 primeras visitas, 521 y 508 segundas y terceras visitas respectivamente y 503 visitas finales, durante el desarrollo del proyecto se han realizado 119 agendas especiales.

Tras la reunión con la interventoría sostenida el 10 de noviembre de 2023 acerca de la Estrategia para la liquidación del contrato de interventoría N.003 de 2020 y luego de la revisión del cronograma de liquidaciones propuesto por el operador, cumpliendo con los compromisos establecidos, se encuentra en elaboración la construcción de las carpetas con soportes de 06 PDN para condonación y entrega al SENA.

Tabla 58. Planes de negocios a entregar al SENA con recomendación de condonación y no reembolso de recursos

No.	ID	Nombre del proyecto	Convocatoria	Cierre
1	82277	CENTRO ESPECIALIZADO ODONTO GROUP - CS	168	3
2	82281	ECOMUNDO	168	3
3	82306	ISPORT	178	3
4	80408	ANNAGABY	190	2
5	74589	DRONES UNIVERSAL SAS	182	3
6	79724	CENTRO DEPORTIVO Y RECREATIVO EL CAMPUS VOLLEY	191	3

Adicionalmente, se anexa base de datos de listado de planes de negocio con dos o más agendas especiales y planes de negocio con prórrogas indicando No de prórrogas "Base de PDN prórroga y agenda especial" en las hojas PDN AGENDAS ESPECIALES y PDN PRÓRROGAS respectivamente, se adjunta en la carpeta "Anexo 13_GestiónPuestaMarcha-Interventoria"

3.4.6 PRÓXIMAS ACTIVIDADES

- Entregar al SENA 06 PDN con recomendación de condonación y no reembolso de recursos para presentar en comisión técnica.

3.5. AVANCE DEL PROCESO DE CIERRE Y LIQUIDACIÓN DE CONTRATOS DE COOPERACIÓN EMPRESARIAL

3.5.1. AVANCES: ENTREGAS DE INFORMES CONSOLIDADOS Y RESOLUCIONES DE CONDONACIÓN Y NO CONDONACIÓN

Dando cumplimiento a las obligaciones:

CLÁUSULA TERCERA: OBLIGACIONES DEL CONTRATISTA, las cuales se detallan en los siguientes apartados:

OBLIGACIONES DE GESTIÓN INTEGRAL DE INTERVENTORÍA:

10. Generar los soportes e información que fundamentan la decisión del Consejo Directivo Nacional del SENA para la expedición de la resolución de condonación/ no condonación, lo cual supone la elaboración y remisión al SENA del informe compilado de los proyectos con informe final de seguimiento.

A lo largo del avance del proyecto y hasta el cierre del periodo vigente, se han entregado 507 PDN al SENA para su revisión y expedición de la resolución de condonación/no condonación. La última entrega fue realizada en el mes de julio correspondiente a 16 PDN y presentados a comisión técnica los 19 PDN pendientes, correspondiente a 03 planes de negocio con recomendación de NO CONDONACIÓN y 16 planes de negocio con recomendación de CONDONACIÓN, estos planes ya cuentan con resolución de condonación de condonación (1-2122, 1-2125 y 1-2124 de 2024) y de No condonación (1-2128 de 2024) recibida el 29 de agosto de 2024, se detallan en la tabla a continuación.

Tabla 59. Planes de negocio presentados en Consejo Directivo Nacional

NO.	ID_PROYECTO	NOMBRE DEL PROYECTO	CONVOCATORIA	CIERRE	RECOMENDACIÓN
1	78678	Manila Cerveza Artesanal de Frutas	188	2	Reembolso
2	78446	GALERIA CAFE LIBROS	191	2	Reembolso
3	82177	CONACUAPONÍA	188	5	Reembolso
4	68100	SEBOS EL CAIRO SAS	182	1	No Reembolso
5	64606	903 NINE ZERO THREE	177	4	No Reembolso
6	74671	3DOGS	177	4	No Reembolso
7	77879	PLAN DE NEGOCIOS BIOINSECTOS	188	4	No Reembolso
8	78681	ATTIVO	188	4	No Reembolso
9	80291	REVITAL TERAPIA ACUATICA Y FÍSICA	188	4	No Reembolso
10	82195	KIUSHA KIDS	188	5	No Reembolso
11	82045	COFFEENEY SPECIALITY	176	5	No Reembolso
12	74282	EL MERCADITO DE ELI	177	4	No Reembolso
13	74505	D&M LA FÁBRICA	177	4	No Reembolso
14	75533	CRIOLLO DISEÑO	169	6	No Reembolso
15	80292	SELVORIA	188	4	No Reembolso
16	74058	CONTADORES ASOCIADOS	179	3	No Reembolso
17	82308	KIDS SPA PELUQUERÍA INFANTIL Y FAMILIAR	178	4	No Reembolso
18	83899	VERDE CIMARRÓN	178	4	No Reembolso
19	74371	SUEROS ISLA DE MOMPOS	182	3	No Reembolso
20	70970	Ganaderia Arenales Melendez Zomac S.A.S.	190	1	No Reembolso
21	72042	Medinas Salud Con Estilo	192	1	No Reembolso
22	72092	Walena Hostel	192	1	No Reembolso
23	72523	Biocal, Calibracion Biomedica	192	1	No Reembolso
24	74404	CANNATE	185	3	No Reembolso
25	74484	ECOREFUGIO ALICANTE	185	4	No Reembolso
26	74646	Carol Pizzas	171	4	No Reembolso
27	75127	Productora Ovino Caprino Bosque Seco S.A.S.	192	1	No Reembolso
28	75457	Angels Vanidades	171	4	No Reembolso
29	76782	Jantar Express	192	1	No Reembolso
30	76836	Tipsco - Plataforma - Digital.	191	1	No Reembolso
31	76842	Llanofrutos Sas	191	1	No Reembolso
32	77359	Fiore Heladería	192	1	No Reembolso
33	78444	Ecomodular	190	1	No Reembolso
34	78460	DELIPEZ DEL LLANO	191	2	No Reembolso

35	79033	D Pelos	192	1	No Reembolso
36	79110	Apalaanchi Pescados & Mariscos Sas	192	1	No Reembolso
37	79207	Malecon Cabañas	192	1	No Reembolso
38	79405	LLANOGALLETA...	191	2	No Reembolso
39	79846	CIMARRON GOURMET	191	2	No Reembolso

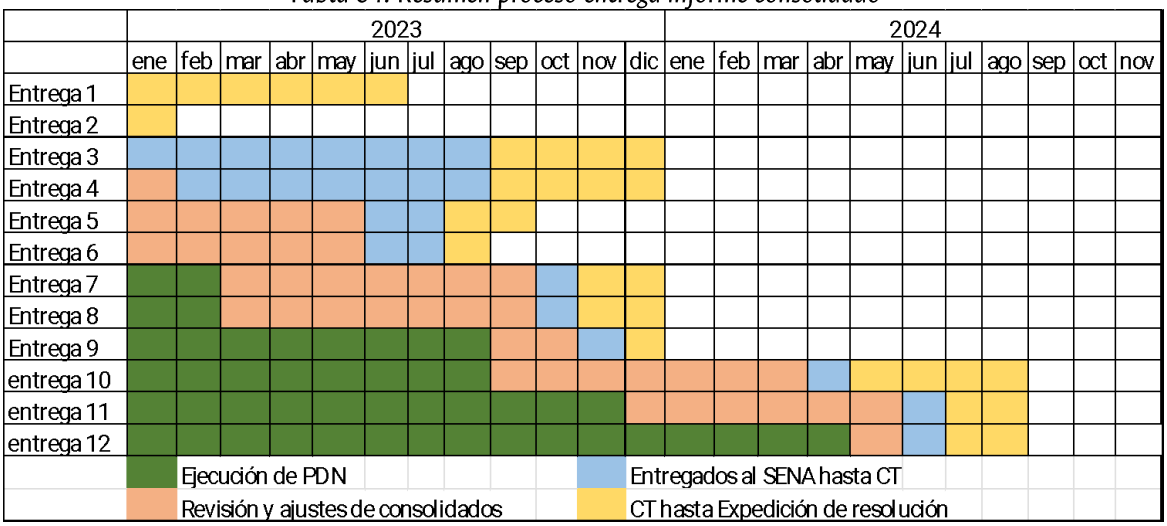
El SENA informó sobre la realización de Comisión Técnica el 26 de julio y el 29 de agosto se recibieron las respectivas resoluciones del CDN de los planes de negocio antes mencionados. Está pendiente la constancia ejecutoria, documento necesario para iniciar las tareas de cierre y liquidación contractual de acuerdo con las instrucciones y recomendaciones del equipo del SENA y la estrategia de liquidación del contrato. En la tabla 57, se resumen las fechas clave para cada actividad del proceso de cierre y liquidación de los contratos de cooperación empresarial y para cada bloque remitido por el equipo Universidad Nacional 2020, se recomienda enviar la constancia de ejecutoria para poder continuar con el proceso de liquidación de los contratos de cooperación empresarial.

Tabla 60. Proceso de resolución de condonación y no condonación

ENTREGA	FECHA DE INICIO	FECHA FINAL	FECHA DE ENTREGA AL SENA	FECHA DE COMISIÓN TÉCNICA	FECHA DE RESOLUCIÓN	FECHA DE EJECUTORÍA	No. De planes	Resolución CDN
ENTREGA 1. CONDONACIÓN	abr-21	abr-22	jun-22	oct-22	jun-23	ago-23	104	1-1039 de 2023
ENTREGA 2. CONDONACIÓN	abr-21	ago-22	ago-22	dic-22	ene-23	abr-23	69	1-0071 de 2023
ENTREGA 3. CONDONACIÓN	abr-21	ago-22	dic-22	mar-23	nov-23	ene-24	45	1-2313 de 2023
ENTREGA 4. CONDONACIÓN	abr-21	oct-22	feb-23	mar-23	nov-23	ene-24	27	1-2313 de 2023
ENTREGA 5. CONDONACIÓN	abr-21	dic-22	jun-23	jul-23	sep-23	oct-23	78	1-1752 de 2023
ENTREGA 6. NO CONDONACIÓN	abr-21	oct-22	jun-23	jul-23	ago-23	ene-24	12	1-1745 de 2023
ENTREGA 7. NO CONDONACIÓN	nov-21	feb-23	oct-23	oct-23	dic-23	mar-24	7	1-2810 de 2023
ENTREGA 8. CONDONACIÓN	abr-21	may-23	oct-23	oct-23	dic-23	abr-24	69	1-2809 de 2023
ENTREGA 9. CONDONACIÓN	ene-22	ago-23	nov-23	dic-23	dic-23	abr-24	57	1-2808 de 2023
ENTREGA 10. CONDONACIÓN	ene-22	ago-23	abr-24	may-24	ago-24		20	1-2122 de 2024
ENTREGA 11. NO CONDONACIÓN	abr-22	nov-23	jun-24	jul-24	ago-24		3	1-2128 de 2024
ENTREGA 12. CONDONACIÓN	oct-21	may-24	jul-24	jul-24	ago-24		16	1-2125 y 1-2124 de 2024

En la tabla a continuación se resume el proceso de entregas de informes consolidados al SENA.

Tabla 61. Resumen proceso entrega informe consolidado



De acuerdo con lo anterior, se espera entregar los 6 informes consolidados pendientes en el mes de septiembre.

3.5.2. AVANCES: ACTAS DE CIERRE Y ACTAS DE LIQUIDACIÓN DE CONTRATOS DE COOPERACIÓN EMPRESARIAL

A continuación, se resumen las actividades realizadas en cumplimiento de las obligaciones: CLAUSULA TERCERA, 1.2. OBLIGACIONES RESPECTO A LA CONVOCATORIA, numeral 8:

> *8.Generar los documentos legales y contractuales que aseguren el recurso público y el cumplimiento de los cometidos del programa:*
>
> *a. Generar los documentos legales y contractuales que aseguren el recurso público y el cumplimiento de los cometidos del programa: a. Generación, elaboración, suscripción y procesamiento de los contratos de cooperación empresarial, sus modificaciones y demás requisitos para el perfeccionamiento, ejecución y/o liquidación de los mismos.*
>
> *b. Generación, elaboración, suscripción y procesamiento de los demás contratos derivados que se requieran para la operación del Fondo Emprender, sus modificaciones y demás requisitos para el perfeccionamiento, ejecución y/o liquidación de los mismos.*

- **Resolución 1-2810 del 29 de diciembre de 2023 (7 PN NO CONDONADOS)**

  El 20 de mayo la UNAL remitió al SENA los expedientes de cierre contractual de los 7 planes NO CONDONADOS bajo resolución 1-2810 de 2023. El 24 de mayo el Equipo SENA dio aval a los expedientes y el 25 de mayo se inició el flujo de firmas de las actas de liquidación bilateral en plataforma del proveedor Thomas Signe. Una vez cumplido el plazo de firma por parte de los emprendedores, y dando cuenta que únicamente dos emprendedores de los planes de negocio 74293 y 74707 habían firmado el acta bilateral, se procedió a formalizar acta de liquidación unilateral, según los lineamientos establecidos en el numeral 7.3. del protocolo de liquidaciones.

  Este nuevo flujo de firmas fue creado el 26 de julio y la formalización de las actas unilaterales se hizo efectiva el 30 julio con la firma del equipo SENA. El 2 de agosto 2024, se notificó a los emprendedores sobre el cierre contractual a través de correo electrónico. Se aclara que la notificación para los emprendedores con los planes de negocio ID 74293 y ID 74707 se realizó

el 12 de agosto, ya que cumplieron con sus obligaciones y efectuaron el reintegro de los recursos no condonados, lo que significó un tiempo adicional para la cancelación del contrato de garantías mobiliarias, el pagaré y la carta de instrucciones.

Por consiguiente, la notificación por aviso fue enviada al SENA el 13 de agosto y fue publicada en la página web el 15 de agosto. A partir de la fecha los emprendedores cuentan con diez días hábiles para remitir sus observaciones o controvertir la notificación por aviso.

A continuación se presenta la lista de los 07 planes no condonados bajo resolución 1-2810 de 2023. Se aclara que estos planes hacen parte de la gestión de cartera, detallada en el respectivo apartado.

Tabla 62. Planes de negocio no condonados según Resolución N° 1-2810 del 31 de agosto de 2023

No.	ID	NOMBRE DEL PROYECTO	CONVOCATORIA
1	74293	CEGI BROTHERS RESTARANTE BAR	176
2	74487	CRIO HASS	184
3	74714	AVICOLA MAXI SUPER.	185
4	74707	KTALEYA	183
5	77637	SONRISAS DE ANTAÑO	188
6	78246	TAQUERÍA CERQUITA AL CIELO	192
7	79720	IXORA CENTRO DE ENTRENAMIENTO EN HABILIDADES BLANDAS POR MEDIO DE EXPERIENCIAS ECOTURISTICAS DESARROLLANDO ESTRATEGIAS DE ALTO IMPACTO ORGANIZACIONAL EN AMBIENTES NATURALES	191

- **Resolución 1-1745 del 31 de agosto de 2023 (12 PN NO CONDONADOS)**

Considerando lo establecido en el numeral 7.3 del protocolo de liquidaciones del SENA-Fondo Emprender, se procedió con la formalización de las actas de liquidación de manera unilateral para los 12 planes de negocio no condonados según Resolución N° 1-1745 del 31 de agosto de 2023. El flujo de firmas en la plataforma de Thomas Signe inició el 25 de mayo y el equipo SENA firmó 30 de julio, formalizando así las actas de liquidación unilateral.

El 2 de agosto de 2024, se notificó a los emprendedores sobre el cierre contractual a través de correo electrónico. La notificación por aviso fue enviada al SENA el 13 de agosto y fue publicada en la página web el 15 de agosto. A partir de la fecha los emprendedores cuentan con diez días hábiles para remitir sus observaciones o controvertir la notificación por aviso. A continuación, se presenta la lista de los 12 planes no condonados. Se aclara que estos planes hacen parte de la gestión de cartera, detallada en el respectivo apartado.

Tabla 63. Planes de negocio no condonados según Resolución N° 1-1745 del 31 de agosto de 2023

No.	ID	NOMBRE DEL PROYECTO	CONVOCATORIA
1	71315	PORCICOLA CHANCHOLANDIA	77
2	72371	HUEVOS CAMPO ALEGRE	77
3	72526	TOSTICON	78
4	72894	FOREST COFFE	77

5	73844	ECOLIMP	78
6	72149	FOTOCALIDAD	77
7	73265	ESTRATO DIGITAL	78
8	73588	SATIZO AGENCIA	80
9	71126	WIN TIME PLATAFORMA DIGITAL PARA CONTROLAR TU NEGOCIO	80
10	73023	PRESTEZA	186
11	74197	INTRA TECHNOLOGY	77
12	74175	GRANJA AVICOLA SAMANIEGO	80

En la tabla a continuación se resume el estado actual para cada una de las resoluciones del Consejo Directivo Nacional que cuentan con constancia ejecutoria, remitidas por el Equipo del SENA:

Tabla 64. Resumen del cierre y liquidación de los planes de negocio

NO. RESOLUCIÓN	DECISIÓN	NO. PLANES	TIPO DE ACTA	ESTADO ACTUAL	FECHA DE CIERRE DE EXPEDIENTE
1-1039 de 2023	Condonación	94	Acta de cierre	Expediente cerrado	22/12/2024
1-1039 de 2023	Condonación	10	Acta de liquidación	Expediente cerrado	23/02/2024
1-0071 de 2023	Condonación	68	Acta de cierre	Expediente cerrado	22/12/2024
1-0071 de 2023	Condonación	1	Acta de liquidación	Expediente cerrado	23/02/2024
1-1752 de 2023	Condonación	78	Acta de cierre	Expediente cerrado	12/03/2024
1-2313 de 2023	Condonación	72	Acta de cierre	Expediente cerrado	23/02/2024
1-1745 de 2023	No condonación	12	Acta de liquidación unilateral	En notificación a emprendedor	-
1-2808 de 2023	Condonación	57	Actas de cierre	Expediente cerrado	11/06/2024
1-2809 de 2023	Condonación	69	Actas de cierre	Expediente cerrado	25/06/2024
1-2810 de 2023	No condonación	7	Acta de liquidación bilateral	En notificación a emprendedor	-

3.6. VALORES AGREGADOS

En cuanto a los valores agregados ofrecidos por la Universidad Nacional de Colombia en el marco de la ejecución del contrato interadministrativo No CO1.PCCNTR.1471299, en el mes de diciembre de 2022 se concluyó la entrega de los documentos correspondientes a los seis valores agregados, dando así cumplimiento a esta obligación contractual establecida en el Estudio Previo.

3.6.1 CAPACITACIONES

En el informe de gestión entregado en el mes de febrero de 2023, se informó sobre la programación de las sesiones de capacitación que den alcance a lo estipulado en la cláusula tercera numeral 1.6. subnumeral 1:

> *"Desarrollar una conferencia mensual, definidas por el SENA, en cuanto al contenido, alcance y población objetivo. Las conferencias deben tener una duración mínima de dos (2) horas y debe tratar temas en las áreas: Jurídica, Financiera y Tributaria, Gerencial, Administrativa, de Innovación, entre otros. Los temas podrán variar, uno por cada sesión según propuesta realizada del experto y deberán ser aprobados por el Supervisor del contrato."*

De acuerdo con lo programado, las cuatro conferencias fueron llevadas a cabo satisfactoriamente, contando con expertos invitados de diversas ramas de estudio alrededor del emprendimiento, y con la asistencia de la comunidad SENA y Fondo Emprender en modalidad virtual. De esta forma se da por finalizada la programación de conferencias, así como el cumplimiento al 100% de la obligación 1.6.1., según lo informado en el comunicado del 02 de febrero de 2023 radicado B.FI.1 [T]-1299-047-23 y en el comunicado del 13 de diciembre de 2023 con radicado B.FI.1 [T]-1299-450-23.

El presente apartado del informe de gestión fue elaborado por la ingeniería de procesos Norly Barrera.

4. LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD: PROVEEDOR MATRIX CRÉDITOS S.A.S.

4.1. CONTRATACIÓN MATRIX CRÉDITOS SAS

Este proceso de contratación responde a la obligación contenida en el numeral 16, inciso 1.2 de la cláusula tercera, que indica "*Realizar la contratación derivada (evaluación, interventoría, fiducia y demás) bajo su responsabilidad de medio y resultado*".

Actualmente se encuentra en ejecución el contrato de prestación de servicios CON 003 de 2021 suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia y MATRIX CRÉDITOS S.A.S. La tabla a continuación describe la ficha técnica del contrato así:

Tabla 65. Ficha técnica del contrato No. 003 de 2021

CONTRATO No:	003 de 2021
TIPO DE CONTRATO	Contrato de Prestación de servicios No. 003 de 2021.
OBJETO	Prestar los servicios para la estructuración, constitución y operación integral de la línea de Sostenibilidad Empresarial, con recursos de capital semilla bajo la modalidad de crédito como Recursos reembolsables conforme a lo dispuesto en el Acuerdo 003 de 2020 y de acuerdo con los lineamientos definidos por el SENA-Fondo Emprender.
ALCANCE DEL OBJETO	Estructurar, constituir, evaluar, promocionar, colocar, recaudar y cobrar los recursos capital semilla bajo la modalidad de crédito de la línea de Sostenibilidad Empresarial del Fondo Emprender del SENA, de acuerdo con los lineamientos que el SENA-Fondo Emprender indique.
CONTRATISTA	MATRIX CRÉDITOS S.A.S.
NIT:	900.461.257-8
LUGAR DE EJECUCIÓN:	Bogotá
FECHA DE SUSCRIPCIÓN:	01 de diciembre de 2021

FECHA DE INICIO:	02 de diciembre de 2021
PLAZO INICIAL DEL CONTRATO:	El plazo de ejecución de contrato es hasta por treinta y seis (36) meses contados a partir del perfeccionamiento del presente contrato, sin exceder el plazo del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNT.1471299 de 2020.
VALOR INICIAL DEL CONTRATO	TRES MIL DOSCIENTOS CINCUENTA Y CUATRO MILLONES QUINIENTOS CUARENTA NUEVE MIL OCHOCIENTOS NUEVE PESOS M/CTE ($3.254.549.809).
VALOR ACTUAL DEL CONTRATO	TRES MIL OCHOCIENTOS CINCUENTA Y CUATRO MILLONES QUINIENTOS CUARENTA Y NUEVE MIL OCHOCIENTOS NUEVE PESOS M/CTE ($3.854.549.809)
MODIFICACIÓN No. 1	Modificación de la cláusula sexta -FORMA DE PAGO, en el sentido de unificar el valor del contrato y el PARÁGRAFO TERCERO de la misma cláusula en cuanto a modificar la función de autorizar al contratista el pago, por realizar recomendaciones con relación a los informes que presenta el operador para el pago.
MODIFICACIÓN No. 2	Modificación No. 2 del 21 de marzo de 2023. Se adiciona el valor previsto en la cláusula QUINTA del contrato en la suma de SEISCIENTOS MILLONES DE PESOS M/CTE ($600.000.000), modificar la cláusula QUINTA-VALOR DEL CONTRATO, modificar cláusula SEXTA-FORMA DE PAGO; prórroga por (82) días contados a partir del 3 de diciembre de 2024 y hasta el 22 de febrero de 2025, Modificar la cláusula NOVENA del contrato numeral 1.1. OBLIGACIONES ESPECÍFICAS DEL CONTRATISTA subnumerales 20 y 23, modificar la cláusula DÉCIMA: - SUPERVISIÓN PARÁGRAFO CUARTO: La supervisión técnica del contrato será realizada por la directora de Empleo y Trabajo o la persona que éste designe por escrito para tal fin; modificar la CLÁUSULA DÉCIMA SÉPTIMA - LIQUIDACIÓN DEL CONTRATO: se procederá a su liquidación en un plazo máximo de veinte (20) días.
SUSPENSIÓN No.	N/A
FORMA DE PAGO:	La forma de pago al contratista seleccionado incluye los impuestos, gravámenes y retenciones (IVA, GMF, TASAS, TIMBRES) a que haya lugar o se deriven del mismo. El pago se realizará de la siguiente manera. 1. La suma de hasta TRES MIL DOSCIENTOS CINCUENTA Y CUATRO MILLONES QUINIENTOS CUARENTA NUEVE MIL OCHOCIENTOS NUEVE PESOS M/CTE ($3.254.549.809) se pagará con los intereses recaudados a los beneficiarios de la línea de sostenibilidad. El operador, se cobrará, mes a mes de los intereses corrientes pagados por los deudores, el acumulado de cada mes el último día, el costo de operación por los 36 meses, teniendo en cuenta que ningún crédito debe superar los 30 meses incluido el periodo de gracia de 6 meses. 2. El saldo restante correspondiente a SEISCIENTOS MILLONES DE PESOS M/CTE ($600.000.000) se pagará con los recursos de capital semilla provenientes de los reembolsos de los empresarios, de la siguiente manera: i) Un primer pago por valor de DOSCIENTOS CUARENTA MILLONES DE PESOS M/CTE ($240.000.000) con la presentación de informe de gestión a corte 31 de marzo de 2023 donde se evidencie la colocación de los recursos de la línea crecer y la gestión realizada por el CONTRATISTA con relación a la cartera de los recursos a reembolsar por parte de los emprendedores; ii) Un segundo pago por valor de CIENTO VEINTE MILLONES DE PESOS M/CTE ($120.000.000) con la presentación de informe de gestión con corte al 30 de abril de 2023 donde se evidencie la colocación de los recursos de la línea crecer y la gestión realizada por el CONTRATISTA con relación a la cartera de los recursos a reembolsar por parte de los emprendedores; iii) Un tercer pago por valor de CIENTO VEINTE MILLONES DE PESOS M/CTE ($120.000.000) con la presentación de informe de gestión con corte al 31 de mayo de 2023 donde se evidencie la colocación de los recursos de la línea crecer y la gestión realizada por el CONTRATISTA con relación a la cartera de los recursos a reembolsar por parte de los emprendedores; y iv)Un último pago por valor de CIENTO VEINTE MILLONES DE PESOS M/CTE ($120.000.000) con la presentación de informe de gestión a corte 30 de junio de 2023 donde se evidencie la colocación de los recursos de la línea crecer y la gestión realizada por el CONTRATISTA con relación a la cartera de los recursos a reembolsar por parte de los emprendedores. La solicitud de pagos y los informes del CONTRATISTA deberá contar con el aval de la supervisión técnica del SENA.

FECHA DE TERMINACIÓN ACTUAL	22/02/2025
PLAN OPERATIVO	V7 aprobado el 14 de diciembre de 2023

4.2. INFORME DE SUPERVISIÓN ADMINISTRATIVA Y JURÍDICA DEL CON 003 DE 2021

En el mes de agosto de 2024 se realizaron actividades de seguimiento administrativo, jurídico y financiero que se describen a continuación, teniendo en cuenta que la supervisión técnica la ejerce el SENA – Fondo Emprender.

Tabla 66. Relación de actividades administrativas y jurídicas adelantadas durante la ejecución del contrato de prestación de servicios No. 003 de 2021 – Línea de sostenibilidad.

FECHA	DESCRIPCIÓN	SOPORTE
1/08/24	El equipo operador de la Universidad Nacional asistió a la mesa de trabajo citada por la supervisión técnica del SENA que se tenía como compromiso del comité de seguimiento al CON 003 de 2021 del 2 de julio de 2024. En esta mesa el operador Matrix Créditos S.A.S. expuso algunas de las respuestas enviadas el 25 de julio al oficio B.FI.1 [T]-1299-284-24 del 4 de julio enviado por el equipo de la Universidad con análisis y observaciones a las cifras presentadas en el informe de gestión contra los extractos bancarios. Como compromiso, el operador financiero quedó de realizar un análisis de las cifras presentadas y dar respuesta a más tardar el 22 de agosto.	1. Citación mesa de trabajo - Diferencias convenio Matrix UNAL
1/08/24	Se recibió notificación por parte de Matrix Créditos S.A.S. en el que señalan que la entrega de los informes de gestión del mes de junio de 2024 se realizará el 22 de agosto con motivo de las novedades identificadas en las cifras reportadas. Esta notificación fue enviada a la supervisión técnica del SENA y la supervisión administrativa, jurídica y financiera de la Universidad Nacional. Este correo se envió el 31 de julio a las 5:31pm y fue radicado el día siguiente hábil, 1 de agosto de 2024.	2. Notificacion fecha de entrega informes junio 2024
1/08/24	Se recibió notificación de la cancelación del comité de seguimiento citado para el 5 de agosto por parte de la doctora Genny García, Coordinadora Nacional de Emprendimiento. Este correo se envió el 31 de julio a las 8:44pm y fue radicado el día siguiente hábil, 1 de agosto de 2024	3. Cancelacion comite de seguimiento
1/08/24	Se recibió respuesta por parte de la Oficina Jurídica de Sede Bogotá en cuanto a la consulta de la viabilidad de la modificación unilateral del CON 003 de 2021 planteada por la supervisión técnica del SENA. El equipo operador de la Universidad Nacional trasladó esta respuesta a la supervisión técnica del SENA, de la cuál se destaca: • *"(…) La Universidad no puede ejercer facultades excepcionales o unilaterales propias de las entidades estatales regidas por la Ley 80 de 1993, tales como la terminación unilateral, liquidación unilateral, declaratoria de caducidad e imposición unilateral de multas, entre otras (…)"* • *"(…) esta Oficina no considera viable la aplicación del artículo 81 de la Resolución 1551 de 2014 "Modificación unilateral" en relación con el Contrato 003 de 2021 (…)"*	4. B.FI.1 [T]-1299-331-24 5. Respuesta oficina jurídica B.1.013-1-0865-24 6. DJN_N.1.008-1-0264-0330-22 - SOBRE LA LIQUIDACIÓN UNILATERAL CONCEPTO 7. DJN- N.1.008-1-0429-0125-21
1/08/24	Se recibieron los soportes de reintegro de capital semilla por parte del operador Financiero Matrix Créditos S.A.S. a las supervisiones del SENA y de la Universidad, en los cuáles se detalla la siguiente información: Pago 1: #confirmación 13958 valor $ 1.000.000.000 Pago 2: #confirmación 13960 valor $ 1.000.000.000 Pago 3: #confirmación 13962 valor $ 1.000.000.000 Pago 4: #confirmación 13964 valor $ 1.000.000.000 Pago 5: #confirmación 13967 valor $ 1.000.000.000 Pago 6: #confirmación 13969 valor $ 1.000.000.000 Pago 7: #confirmación 13971 valor $ 221.195.269 Total $ 6.221.195.269	8. Correo MC293 Envio soportes reintegro capital semilla 9. Pago Capital Semilla Recaudado Años 2022-2024 pago 1 10. Pago Capital Semilla Recaudado Años 2022-2024 pago 2

		11. Pago Capital Semilla Recaudado Años 2022-2024 pago 3 12. Pago Capital Semilla Recaudado Años 2022-2024 pago 4 13. Pago Capital Semilla Recaudado Años 2022-2024 pago 5 14. Pago Capital Semilla Recaudado Años 2022-2024 pago 6 15. Pago Capital Semilla Recaudado Años 2022-2024 pago 7
5/08/24	Se envió por parte del equipo operador de la Universidad a la supervisión técnica del SENA del oficio B.FI.1 [T]-1299-336-24 solicitando mesa de trabajo para evaluar alternativas de solución de controversias en el CON 003 de 2021, conforme a los lineamientos impartidos por las oficinas jurídicas de la Facultad de Ingeniería y la Sede Bogotá.	16. B.FI.1 [T]-1299-336-24
6/08/24	Se recibió la citación al comité de cartera de la línea CRECER por parte de la Coordinadora Nacional de Emprendimiento, doctora Genny García, el 13 de agosto de 11:00AM - 12:00M con la siguiente agenda propuesta: 1. Verificación de quorum 2. Estado de Cartera Línea CRECER a. Estado de cartera UNAL - Matrix b. Estado de cartera UDS - Matrix 3. Estrategias a. Fortalecimiento b. Comunicacional - Campañas Operadores 4. Modalidades de Recuperación - Acuerdo de pago Directo SENA.	17. Citacion comite de cartera Linea CRECER
8/08/24	Se recibió extracto de la cuenta 7705 del Banco de Occidente por parte de Matrix Créditos S.A.S. del mes de Julio. El equipo operador de la Universidad adelantó los análisis contables de la cuenta destino del recurso de la Línea CRECER para el informe financiero presentado mensualmente a la supervisión del contrato.	18. Correo Extractos cuenta Fiduagraria UN Julio 2024 19. JULIO - MOVIMIENTOS 7705 20. Extracto JULIO
9/08/24	Se recibió respuesta a los oficios B.FI.1 [T]-1299-331-24 y B.FI.1 [T]-1299-336-24 enviados por el equipo operador de la Universidad, por parte de la supervisión técnica del SENA en la que señalan: ● Dan por recibida la comunicación 331 en donde se expone la posición jurídica de la Sede. ● Atendiendo a la invitación a mesas de trabajo de la comunicación 336, el equipo SENA-FE se encuentra en mesas de trabajo interno para atender los diferentes escenarios y en el transcurso de la próxima semana estarán informando los lineamientos por parte del SENA-FE.	21. B.FI.1 [T]-CR-1299-474-24 22. RESPUESTA UNAL B.FL.1T1299-336-24
9/08/24	Se recibió requerimiento de la supervisión técnica del SENA para adelantar las gestiones administrativas correspondientes que materialicen la devolución del capital recaudado por el operador Matrix Créditos S.A.S. en el mes de junio de 2024 por valor de $1.205.562.509. El equipo operador de la Universidad inició el proceso de solicitud de aval a la supervisión técnica del SENA del traspaso al operador Matrix Créditos S.A.S. del costo del GMF de la transacción asociada a este reintegro.	23. B.FI.1 [T]-CR-1299-475-24 24. REQUERIMIENTO DEVOLUCION RECURSOS UNAL-MATRIX
12/08/24	Se recibió reprogramación del comité de cartera de la línea CRECER por parte de la Coordinación de Emprendimiento Nacional del SENA para el 16 de agosto de 11AM - 12:00M.	25. Reprogramacion comite de cartera Linea CRECER
12/08/24	Se recibió el extracto de la cuenta BBVA 8153 por parte del operador financiero Matrix Créditos S.A.S. con el propósito de incluirlo en el presente informe de gestión para los análisis de la supervisión técnica de la cuenta de recaudo y cartera.	26. Correo extracto cuenta BBVA 8153 Julio 2024

		27. Extracto 8153 Julio 2024
13/08/24	Se recibió el certificado emitido por Fiduagraria conforme a la solicitud de la supervisión técnica del SENA con radicado 01-9-2024-048314 en relación a los saldos del fideicomiso. El equipo operador de la Universidad adelantó las revisiones contra extracto de la cuenta destino del recurso de operación de la Línea CRECER.	28. Correo MC294 Envío certificado Fiduagraria 29. Certificado Fiduagraria
14/08/24	Se recibió solicitud de la supervisión técnica del SENA con el fin de adelantar las acciones administrativas necesarias para dar cumplimiento a las obligaciones del contratista Matrix Créditos S.A.S. frente a la ejecución idónea y oportuna frente al recaudo de capital e intereses. El supervisor técnico del SENA requirió el informe detallado en donde se certifique los saldos de cada empresario conforme con el recaudo del capital, además de los intereses corrientes y de mora. Requiere explicación clara de la causa o el motivo de las diferencias en los saldos presentados conforme a los informes de gestión mensual y de cartera el cuál debe ser enviado el jueves 22 de agosto. El equipo operador de la Universidad Nacional traslada esta solicitud al contratista Matrix Créditos S.A.S.	30. B.FI.1 [T]-CR-1299-484-24 31. REQUERIMIENTO UNAL - INFORMES FINANCIEROS DIFERENCIAS
14/08/24	Se envió solicitud de aval por parte del equipo de la Universidad al supervisor técnico del SENA para adelantar las gestiones de transferencia de $4.841.541 que permitan cubrir el costo de GMF de la transferencia del reintegro de capital recaudado solicitado por el SENA por valor de $1.205.562.509	32. B.FI.1 [T]-1299-343-24
14/08/24	Se envió solicitud de aclaración a Matrix Créditos S.A.S. de las cifras presentadas en el certificado de Fiduagraria S.A. por parte del equipo operativo de la Universidad en cuanto a diferencias contra los extractos bancarios de la cuenta de ahorros 7705 de Banco de Occidente.	33. B.FI.1 [T]-1299-344-24
14/08/24	Se envió el requerimiento de la supervisión técnica del SENA al operador financiero Matrix Créditos en oficio con radicado B.FI.1 [T]-CR-1299-484-24 por parte del equipo operador de la Universidad Nacional	34. B.FI.1 [T]-1299-345-24
16/08/24	Se recibió notificación de la reprogramación del comité de cartera de la Línea CRECER para el martes 20 de agosto de 10:00AM a 11:00AM por parte de la Coordinación Nacional de Emprendimiento del SENA.	35. Reprogramacion Comite de cartera 36. Correo Genny Garcia Reprogramación Comite de cartera
16/08/24	Se recibió aval técnico enviado por el supervisor técnico del contrato CON 003 de 2021 para transferir $4.841.538 a la cuenta de Matrix Créditos S.A.S. para cubrir el costo de GMF de la transferencia solicitada por el SENA por valor de $ 1.205.562.509. El equipo de la Universidad adelantó los procesos ante Tesorería de Sede para efectuar esta transferencia.	37. B.FI.1 [T]-CR-1299-490-24 38. AVAL TRASLADO GMF TERCER REINTEGRO MATRIX
16/08/24	Se envió solicitud de traslado GMF para reintegro del capital semilla dirigido a la Tesorería de la Sede Bogotá por parte del equipo operador de la Universidad Nacional.	39. Correo solicitud traslado GMF Matrix 40. B.FI.1 [T]-1299-349-24
16/08/24	Se recibió nuevamente la respuesta de la supervisión técnica del SENA a los oficios B.FI.1 [T]-1299-331-24 y B.FI.1 [T]-1299-336-24. Se reiteró el mensaje enviado el 9 de agosto por parte de la supervisión técnica del SENA en los términos de que se estarán informando los lineamientos por parte del SENA - FE la próxima semana.	41. B.FI.1 [T]-CR-1299-492-24 42. RESPUESTA UNAL B.FL.1 T 1299-336-24
20/08/24	Se recibió nueva notificación por parte de la Coordinadora Nacional de Emprendimiento del cambio del comité de cartera de la línea CRECER para el día martes 20 de agosto de 2:30PM a 3:30PM	43. Reprogramación comite de cartera CRECER
20/08/24	Se envió respuesta por parte del equipo operador de la Universidad a la nueva modificación del comité de cartera CRECER, notificando que no es posible asistir a esta nueva fecha y hora planteada. Además, el equipo operador recomendó evaluar la posibilidad de agendar el comité una vez se tenga la información actualizada de Matrix Créditos S.A.S. del mes de julio de 2024.	44. B.FI.1 [T]-1299-350-24
21/08/24	Se envió respuesta por parte del equipo operador de la Universidad Nacional al requerimiento del oficio B.FI.1 [T]-CR-1299-484-24 del 14 de agosto enviada por la supervisión técnica del SENA. Se destaca de la respuesta: 1. La verificación de la operación financiera, el manejo de los empresarios, la aprobación de los informes de actividades reportadas por el contratista las	45. B.FI.1 [T]-1299-351-24

	ejerce la supervisión técnica la realiza el SENA, no la supervisión a cargo de la Universidad Nacional. 2. Se destaca la solicitud de la Dirección de Empleo y Trabajo del comité del 2 de julio en cuanto a requerir al operador financiero, los equipos técnicos del SENA y a la Universidad a llevar a cabo una mesa de trabajo con el propósito de revisar algunas dudas y observaciones a las cifras financieras. 3. La Universidad envió en comunicado B.FI.1 [T]-1299-284-24 el 4 de julio sus observaciones a las cifras presentadas por el operador. 4. Se realizó mesa de trabajo el 1 de agosto citada por el SENA y el operador se comprometió a revisar y actualizar cifras para el 22 de agosto. 5. Se trasladó la solicitud de la supervisión técnica con el oficio B.FI.1 [T]-1299-345-24	
21/08/24	Se envió la ayuda memoria a los participantes de la mesa de trabajo llevada a cabo el 1 de agosto con los delegados de la supervisión técnica del SENA, el equipo operativo y financiero de Matrix Créditos y equipo operativo de la Universidad.	46. B.FI.1 [T]-1299-352-24 47. Memoria reunion 01082024
21/08/24	Se reiteró por parte del equipo operador de la Universidad Nacional de la solicitud de mesa de trabajo para evaluar alternativas de solución de controversias en el contrato CON 003 de 2021 en oficio B.FI.1 [T]-1299-353-24 dirigido a la supervisión del SENA.	48. B.FI.1 [T]-1299-353-24
23/08/24	Se compartieron las carpetas de informes del mes de junio de 2024 y anexos de requerimiento por parte del operador financiero Matrix Créditos S.A.S. En los siguientes enlaces se comparte la información para revisión y aval de la supervisión técnica del SENA y posterior aval de la supervisión administrativa de la Universidad. Carpeta 30. JUNIO 2024: https://grupomatrix365.sharepoint.com/:f:/s/GRMATRIXCREDITOS/EmnZXZQ8Y91GsZ4o-Jf-HJYB-OCyk1WvKZcUUmas0AuxgQ?e=5%3acLVlIn&at=9 Carpeta Anexos requerimiento 2024: https://grupomatrix365.sharepoint.com/:f:/s/GRMATRIXCREDITOS/EuDYhWFzjnNDg_qKMsspjk8BxLOZm3Bx34JYkJTyGF0kTw?e=5%3aOChnKi&at=9	49. Carpeta compartida 30. UNAL JUNIO 2024 50. Carpeta compartida Anexos requerimiento 2024
23/08/24	Se recibió respuesta por parte Matrix Créditos S.A.S. al requerimiento de la supervisión técnica del SENA.	51. Correo MC295 Respuesta traslado de requerimiento supervisión técnica SENA 52. Respuesta traslado requerimiento de la Supervisión técnica del SENA
23/08/24	Se recibió el informe de gestión del mes de junio de 2024 por parte de Matrix Créditos dirigido a la supervisión técnica del SENA y la supervisión administrativa, jurídica y financiera de la Universidad.	53. Correo MC296 Entrega de informes de gestion Junio 2024
23/08/24	Se recibió cancelación del comité de seguimiento al CON 003 de 2021 por parte de la Coordinadora Nacional de Emprendimiento del SENA y fue re-agendada para el 26 de agosto a las 9:30AM.	54. Cancelación comite de seguimiento CON 003 de 2021
28/08/24	Se envió solicitud al operador financiero Matrix Créditos por parte del equipo operador de la Universidad Nacional de reintegro de capital recaudado en junio de 2024 por valor de $1.205.562.509 conforme al aval del SENA y el traslado del costo del GMF de la transacción. Se adjunta el comprobante de transferencia bancaria del recurso que cubre el GMF por valor de $4.822.250.	55. B.FI.1 [T]-1299-369-24 56. 902-202-11608 MATRIX GMF
28/08/24	Se recibió de parte de Matrix Créditos S.A.S. la presentación para el comité de seguimiento del CON 003 de 2021 con saldos a Junio de 2024. Esta presentación también fue enviada a la supervisión técnica del SENA.	57. Correo Matrix 28082024 58. Presentación comite UNAL Agosto 2024
28/08/24	Se recibió respuesta por parte de Matrix Créditos S.A.S. a consulta sobre diferencias según extractos financieros del equipo operativo de la Universidad.	59. Respuesta consulta certificado Fiduagraria

28/08/24	Se recibió citación del comité de seguimiento al contrato derivado CON 003 de 2021 por parte de la Coordinación Nacional de Emprendimiento del SENA para el viernes 30 de agosto desde las 11:00AM. La agenda propuesta es: 1. Presentación informe operador financiero 2. Presentación Universidad Nacional 3. Observaciones e inquietudes a los informes de gestión por parte del equipo SENA-FE.	60. B.FI.1 [T]-CR-1299-529-24 61. B.FI.1 [T]-CR-1299-530-24
28/08/24	Se envió correo por parte del equipo operativo de la Universidad a Matrix Créditos S.A.S. solicitando claridad en la diferencia de $270,00 en el valor desembolsado según extracto contra informe de gestión. Se adjuntan comentarios adicionales al informe de gestión solicitando añadir anexos a cada tabla expuesta.	62. Correo UNAL diferencia valor total girado Fiduagraria 63. Comentarios UN Informe Junio 2024 UNAL
29/08/24	Se recibió por parte de Matrix Créditos S.A.S. los compromisos de la mesa realizadas el 1 de agosto con la supervisión técnica del SENA y el equipo operativo de la Universidad en cuanto a subir el extracto corregido de mayo de 2022 por parte de Fiduagraria, adjuntar la base de desembolso y el detalle del GMF de la cuenta 8153.	64. Correo MC298 Compromiso mesa de trabajo 65. Base desembolsos con GMF
29/08/24	Se recibió notificación por parte de Matrix Créditos S.A.S. del cierre de líneas telefónicas y correo de postulaciones. Esta notificación fue enviada a la supervisión técnica del SENA y a la supervisión administrativa de la Universidad.	66. Correo MC299 Notificacion cierre lineas telefonicas 67. Cierres de lineas telefonicas y correo postulaciones
29/08/24	Se recibió respuesta de Matrix Créditos S.A.S. a las diferencias en el extracto de Fiduagraria con respecto al informe de gestión	68. Respuesta diferencia Fiduagraria
29/08/24	Se envío por parte del equipo operador de la Universidad del oficio B.FI.1 [T]-1299-374-24 con asunto "*Estado de avance y seguimiento a la estrategia para la liquidación y cierre del Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020*". Se destaca para el presente informe de gestión de la supervisión administrativa, financiera y jurídica del CON 003 de 2021, el segundo capítulo "*Estado de avance de la estrategia y puntos críticos identificados*", las consideraciones expuestas en el punto 2.3. "*Solicitud de modificación al CON 003 de 2021*"	69. B.FI.1 [T]-1299-374-24 70. Anexo 1. Matriz de riesgos
30/08/24	Se participó del comité de seguimiento al CON 003 de 2021, el profesor Oscar Castellanos como delegado, Iván Gómez como Supervisor Financiero y Fabián Gómez como profesional de apoyo a la gerencia y a la supervisión de la contratación derivada de la Línea de Sostenibilidad. Además se contó con la participación de la supervisión técnica del SENA, la Dirección de Empleo y Trabajo, la Coordinación Nacional de Emprendimiento y delegados del operador financiero Matrix Créditos S.A.S. Está pendiente el envío del acta por parte de la secretaría técnica del SENA. Algunas conclusiones importantes a resaltar por parte de la supervisión administrativa, financiera y jurídica: ● Las supervisiones del SENA y la UNAL compartieron la preocupación por el cambio en las cifras reportadas con corte a junio de 2024 informadas en meses anteriores. ● Los supervisores requirieron al contratista "*la entrega de manera urgente las bases de datos o archivo en Excel, donde se visibiliza el detalle de la información contable de cada empresario, con el fin de tener la trazabilidad y actualización del reporte de recaudo y su conciliación en cuanto a capital, intereses corrientes y de mora de los periodos que fueron objeto de ajuste*" ● Las supervisiones del SENA y la Universidad solicitaron "*que el operador financiero MATRIX CREDITOS S.A.S., informe las razones operativas o administrativas que generaron modificaciones en las cifras reportadas causando incertidumbre en la veracidad de los datos, aportando la hoja de ruta de recaudo, la justificación de la modificación en cifras en los informes, certificación de cambio de saldos en los empresarios como el protocolo para minimizar el riesgo y dar transparencia a la información contable de cada empresario beneficiado de la Línea Crecer*"	71. PRESENTACIÓN SEGUIMIENTO SOSTENIBILIDAD 30082024

Ver Anexo 18_Seguimiento Matrix Créditos SA

La Universidad Nacional reporta en el presente informe de gestión a la supervisora del contrato interadministrativo, doctora Leidy Johanna Sierra, y al supervisor técnico del contrato derivado CON 003 de 2021, doctor Isidro Beltrán, que el operador Matrix Créditos S.A.S. radicó los informes de gestión y financieros con corte a junio de 2024 el pasado 23 de agosto, presentando diferencias en las cifras de recaudo y desembolso para los meses previamente informados.

Posteriormente, en comité de seguimiento al contrato CON 003 de 2021, convocado por la supervisión técnica del SENA el 30 de agosto, el supervisor técnico, doctor Isidro Beltrán, manifestó su preocupación por este hecho. En el oficio con consecutivo de ingreso B.FI.1 [T]-CR-1299-548-24 del 4 de septiembre, el supervisor técnico requirió:

> "(...) *que el contratista haga entrega de manera urgente las bases de datos o archivo en Excel, donde se visibiliza el detalle de la información contable de cada empresario, con el fin de tener la trazabilidad y actualización del reporte de recaudo y su conciliación en cuanto a capital, intereses corrientes y de mora de los periodos que fueron objeto de ajuste. Es de precisar que, a la fecha en el drive correspondiente no se visualiza el archivo solicitado actualizado.*"

Así mismo, la supervisión técnica del SENA solicitó que:

> "*(...) atendiendo con los compromisos generados en el marco del comité de seguimiento celebrado el pasado 30 de agosto de 2024, nos permitimos requerir para que el operador financiero MATRIX CREDITOS S.A.S., informe las razones operativas o administrativas que generaron modificaciones en las cifras reportadas causando incertidumbre en la veracidad de los datos, aportando la hoja de ruta de recaudo, la justificación de la modificación en cifras en los informes, certificación de cambio de saldos en los empresarios como el protocolo para minimizar el riesgo y dar transparencia a la información contable de cada empresario beneficiado de la Línea Crecer (...)*"

De igual forma, el equipo operador de la Universidad, en cabeza del profesor Oscar Castellanos, supervisor administrativo, jurídico y financiero del contrato CON 003 de 2021, manifestó en el comité realizado el 30 de agosto y posteriormente en oficio B.FI.1 [T]-1299-381-24 del 4 de septiembre que cualquier modificación en las cifras de las cuentas de desembolso y recaudo eventualmente pueden configurarse como un incumplimiento de las obligaciones de la cláusula novena - obligaciones de las partes - obligaciones generales, numeral 2) "*atender oportunamente los requerimientos que realice la supervisión del contrato*" y obligaciones específicas del contratista, numeral 7) "*realizar seguimiento a los recursos desde su colocación hasta el recaudo*" y 13) "*elaborar y reportar al SENA-Fondo Emprender, de manera mensual los informes de los movimientos de los recursos en cuanto a solicitudes, colocaciones y, recaudo de los créditos, en los formatos establecidos por la entidad previo aval del SENA-Fondo Emprender*".

Por lo anterior, la supervisión administrativa, jurídical y financiera de la Universidad Nacional, sumándose a la preocupación de la supervisión técnica del SENA, solicitó con urgencia al contratista Matrix Créditos S.A.S. responder a los siguientes requerimientos con fecha máximo de envío el 10 de septiembre de 2024:

1. Explicar los motivos operativos o administrativos por los cuales se presentaron cambios en las cifras de recaudo y desembolsos para todos los meses de la operación en el informe con corte a junio de 2024 en comparación con los informes de los meses anteriores, "aportando la hoja de ruta de recaudo, la justificación de la modificación en cifras en los informes, certificación de cambio de saldos en los empresarios como el protocolo para minimizar el

riesgo y dar transparencia a la información contable de cada empresario beneficiado de la Línea Crecer", tal como lo solicita la supervisión técnica del SENA.

2. Informar las medidas y/o las acciones adelantadas para garantizar que esta situación no se repita en los siguientes informes de gestión y financieros.
3. Corregir los informes financieros de los meses anteriores a junio de 2024 a la mayor brevedad posible, debidamente firmados por contador en el entendido que se refleje información veraz, con el propósito de dar alcance a los informes de gestión y los informes de supervisión/interventoría a la supervisión del SENA.
4. Se solicita la entrega de los próximos informes de gestión y financieros de manera oportuna y que los mismos se ajusten a una buena técnica contable.
5. Realizar los análisis de las cifras presentadas con anterioridad, las cuales fueron aprobadas en su momento por la supervisión técnica del SENA en oficio con consecutivo B.FI.1 [T]-CR-1299-724-23 del 5 de septiembre de 2023 (anexo), relativas a las operaciones de recaudo de intereses corrientes desde el inicio de la operación, que han justificado la aprobación técnica de pagos al contratista.
6. Realizar los análisis de las cifras presentadas de recaudo de capital, intereses de mora y rendimientos financieros, desde el inicio de la operación, que han justificado reintegros a la Cuenta Única Nacional del SENA.
7. En concordancia con lo dispuesto en el requerimiento de la Supervisión técnica del 05 de septiembre: "se requiere que el contratista haga entrega de manera urgente de las bases de datos o archivo en Excel, donde se visibiliza el detalle de la información contable de cada empresario, con el fin de tener la trazabilidad y actualización del reporte de recaudo y su conciliación en cuanto a capital, intereses corrientes y de mora de los periodos que fueron objeto de ajuste. (...) Las bases que contengan información contable de los empresarios de línea crecer sea suscrita por contador público, con el propósito de contar con la certeza y fiabilidad del dato".
8. "Dar respuesta por parte de la fiduciaria conforme a la certificación enviada por el equipo de SENA – FE el 02 de agosto 2024, al operador MATRIX CREDITOS S.A.S., para atender el tema de retención en la fuente y así continuar con el trámite de cierre de la cuenta de fiducia solicitado por el operador financiero", conforme a lo requerido por la supervisión técnica del SENA.

Así las cosas, para el informe de gestión mensual del mes de septiembre de 2024, y una vez se tenga respuesta por parte del operador Matrix Créditos S.A.S. a estos requerimientos, se informará a la supervisión técnica del SENA de estas modificación y se solicitará el aval técnico al SENA a la información consignada con el fin de dar la aprobación administrativa al cumplimiento o no de las obligaciones del contratista para los meses informados. Este proceso se realizará para los futuros informes de gestión y financieros del operador Matrix Créditos S.A.S. con el fin de no replicar información no verificada por contador de la entidad de origen ni avalada por la supervisión técnica del SENA, tal como fue solicitado por la supervisión del contrato interadministrativo y la supervisión técnica del contrato derivado.

Por último, se informa a las supervisiones del SENA que, una vez se cuente con información actualizada y avalada por contador de la entidad de origen, se dará alcance a los informes de gestión presentados por la Universidad donde se haya replicado información inexacta con el fin de dejar la trazabilidad de la corrección. Se relacionan en el siguiente enlace los informes de cartera y de gestión presentados por el equipo Matrix Créditos SAS al supervisor técnico del SENA y la Universidad Nacional de Colombia: https://grupomatrix365.sharepoint.com/:f:/s/GRMATRIXCREDITOS/Ek9wO_h1a99MvSUM2iQyqV0ByAV9QzYzwPJdlKHHt23A2w

4.3. INFORME SUPERVISIÓN FINANCIERA - CON 003 DE 2021

Conforme a las obligaciones adquiridas por la Universidad Nacional en cuanto a la supervisión financiera de la contratación del operador Matrix Créditos S.A.S. En el marco del contrato CON 003 de 2021 con Matrix Créditos S.A.S., el siguiente es el alcance en la supervisión que ejerce la Universidad según el Manual de Convenios y Contratos, Artículo 93. Obligaciones del supervisor o interventor, literal quinto:

"V. Obligaciones específicas para el seguimiento financiero y contable:
a. Controlar el cumplimiento del plan de manejo, inversión y amortización del anticipo presentado por el contratista, de conformidad con lo pactado en la orden contractual o contrato.
b. Verificar el estado presupuestal en que queda la orden contractual o contrato antes del cierre de cada vigencia e informar al Director del Proyecto o Jefe de la Dependencia con el fin adelantar los trámites presupuestales a que haya lugar."

Tomado de: Manual-de-Convenios-y-Contratos-Res-1551-del-19-12-2014.pdf (unal.edu.co)

Por lo anterior, se reporta en el presente informe, con corte al 31 de agosto de 2024, que se han comprometido y desembolsado $39.504.623.211,00 de los $40.000.000.000,00 trasladados al operador financiero Matrix Créditos S.A.S. de la línea de sostenibilidad, de acuerdo con el AVAL del SENA. De acuerdo con la modificación al Plan Operativo V7, a continuación, se resume la información financiera de la Línea de Sostenibilidad y la ejecución financiera del contrato CON 003 de 2021:

Tabla 67. Resumen financiero - Plan Operativo V7

DESCRIPCIÓN	PLAN OPERATIVO V5 15/03/2023	VALOR COMPROMETIDO A 31/07/2024	VALOR EJECUTADO A 31/08/2024
Recursos para línea CRECER	$ 44.000.000.000,00*	$ 39.504.623.211,00	$ 39.504.623.211,00
Operación Línea CRECER	$ 3.854.549.809	$ 2.004.903.759	$ 0 **

* Traslado $40.000.000.000 al operador financiero MATRIX.

** La supervisión técnica del SENA dió aval técnico para pago de $2.004.903.759, sin embargo, el pasado 21 de marzo de 2024, se requirió por parte de la supervisión técnica la suspensión del proceso de pago sin afectación presupuestal, como está contemplado actualmente en el CON 003 de 2021 en la cláusula sexta - forma de pago, debido al posible incumplimiento de la normatividad fiscal del Ministerio de Hacienda en lo referente al pago de rendimientos financieros. Lo anterior suscitó una solicitud de modificación al contrato por parte del SENA que a la fecha no se ha materializado porque el contratista Matrix Créditos S.A.S. encuentra en la nueva redacción del texto del literal a) de la cláusula sexta - forma de pago, otra interpretación a la que tiene el operador financiero en cuanto a los pagos por la prestación del servicio. A la fecha, no se ha podido avanzar en las gestiones para pago al contratista siguiendo las indicaciones del supervisor técnico del SENA de pagar contra plan operativo con afectación presupuestal, sin que se tenga debidamente formalizada la modificación al contrato.

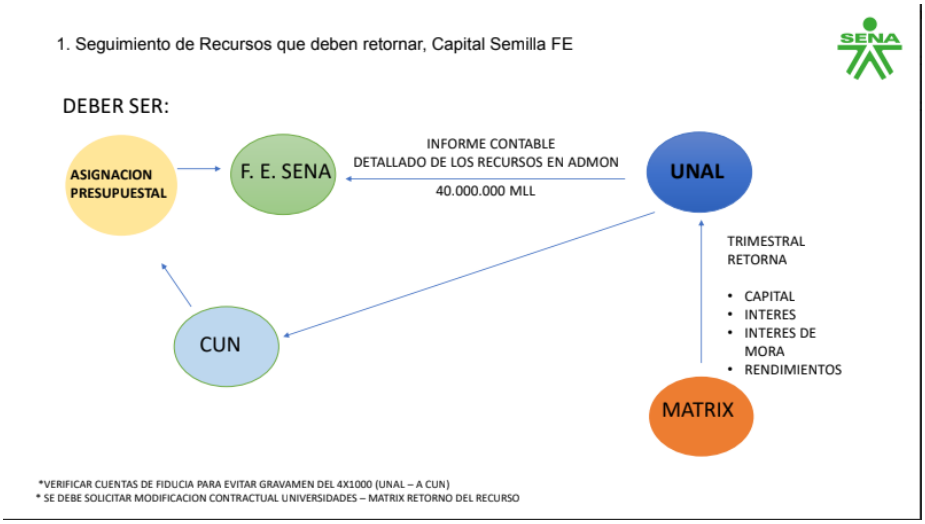
4.4. SEGUIMIENTO A LA SOLICITUD DE MODIFICACIÓN NO. 3

La gestión realizada por la Universidad Nacional respecto a la solicitud de modificación No. 3 del contrato CON 003 de 2021, presenta los siguientes antecedentes desde su primera consideración el 20 de octubre de 2023 hasta la consolidación de una propuesta final de modificación al texto del contrato enviada el 21 de marzo del 2024 en oficio recibido B.FI.1 [T]-CR-1299-141-24.

El 20 de octubre de 2023 en mesa de trabajo entre los equipos SENA y Universidad Nacional se compartió con el equipo de la Universidad la intención de modificar el contrato CON 003 de 2021 debido a un posible incumplimiento en el Estatuto Orgánico de Presupuesto, artículos 12, 15 y 16, debido a que "*Los recursos entregados en administración a través de la cadena presupuestal ya se consideran consumados y todos aquello que se genere posterior a esa cadena presupuestal deben llegar a las arcas de la entidad para proceder a la apropiación presupuestal correspondiente en las próximas vigencias y así poderlos ejecutar. En ningún caso se podrá ejecutar recursos que no estén asignados.*" (tomado del acta enviada por el SENA de la mesa de trabajo 20/10/2023 1. 20 DE OCTUBRE DE 2023 - Google Drive)

Ante esta situación, el equipo del SENA plantea la modificación del contrato CON 003 de 2021, en la lógica del flujo del dinero que tiene el proceso de colocación y recaudo, el cuál se ilustra en la siguiente imagen:

Figura 1. Flujo del dinero – propuesta del SENA modificación No. 3 al CON 003 de 2021



Tomado de: Presentación realizada por el SENA en mesa de trabajo del 20 de octubre de 2023 en 1. 20 DE OCTUBRE DE 2023 - Google Drive.

Posteriormente, la directora de empleo y trabajo, doctora Luz Dana Lea, formalizada el 8 de noviembre de 2023 la primera solicitud técnica para modificar el contrato en los siguientes términos:

1. *Modificar los numerales 20 y 23 del Otrosí No. 2 Cláusula cuarta, que modificó la cláusula novena - obligaciones de las partes: obligaciones 1.1. obligaciones específicas del contratista del contrato CON 003 de 2021.*

   "Cuarta: Que modificó la cláusula novena del contrato. Que, para efectos de la presente solicitud de modificación.

Cláusula novena - Obligaciones de las partes: Obligaciones 1.1. Obligaciones Específicas del Contratista numeral 20) Controlar y girar trimestralmente los rendimientos financieros que se deriven por la administración de los recursos. Los rendimientos financieros serán del SENA-Fondo Emprender. El GMF tanto de la colocación del recurso a las cuentas del beneficiario como de los traslados a las cuentas del SENA se deberán cubrir con los rendimientos financieros generados, para tal caso es posible realizar las debidas apropiaciones, las cuales deben estar reportadas en los informes respectivos 23) Reintegrar trimestralmente al SENA-Fondo Emprender los recursos recaudados por el pago de las obligaciones por parte de los beneficiarios de la línea de sostenibilidad. El GMF por este movimiento será cubierto con cargo a los rendimientos financieros generados."

Por lo anterior, se hace claridad la necesidad de ajustar en relación con los numerales 20 y 23 frente, a la cuenta destinada para el retorno. Y en el numeral 23, la periodicidad del reintegro de los recursos recaudados por el pago de las obligaciones de los empresarios para que se ejecute de manera mensual.

Adicionalmente se requiere:

2. *Incluir en la* CLÁUSULA NOVENA - OBLIGACIONES DE LAS PARTES: 2. OBLIGACIONES DE LA UNIVERSIDAD

   5): Entregar información contable al SENA de los recursos recibidos por parte del Operador Financiero, adjuntando el informe financiero suscrito por contador público por parte del equipo de Matrix Créditos S.A.S., con sus respectivos anexos o soportes.

   6): Entregar al SENA informe final en el marco del proceso de liquidación con los respectivos anexos y soportes contables.

Posteriormente, el 15 de noviembre se recibe alcance a la solicitud de la modificación en los siguiente términos:

1. *Modificar la* CLÁUSULA PRIMERA *del OTROSÍ No. 2: la cual modificó la* CLÅUSULA QUINTA- VALOR DEL CONTRATO: *Si, bien es cierto que no existe modificación del valor del contrato, es necesario modificar 10 referente a: "Se aclara que no tendrå afectación presupuestal por cuanto no genera ingresos ni desembolso de recursos.*
2. *Modificar la* CLÁUSULA SEGUNDA *del OTROSÍ No. 2: la cual modificó la* CLÅUSULA SEXTA- FORMA DE PAGO: *(En negrilla se resalta el texto que se debe modificar)*
   a. *La suma de hasta* TRES MIL DOSCIENTOS CINCUENTA Y CUATRO MILLONES QUINIENTOS CUARENTA NUEVE MIL OCHOCIENTOS NUEVE PESOS M/CTE ($3.254.549.809) ***se pagará con los intereses recaudados a los beneficiarios de la línea de sostenibilidad. El operador, se cobrará, mes a mes de los intereses corrientes pagados por los deudores, el acumulado de cada mes el ultimo dia, el costo de operaciön por los 36 meses, teniendo en cuenta que ningún crédito debe superar los 30 meses incluido el periodo de gracia de 6 meses."***
   b. *El saldo restante correspondiente a* SEISCIENTOS MILLONES DE PESOS M/CTE ($600.000.000) ***se pagará con los recursos de capital semilla provenientes de los reembolsos de los empresarios, de la siguiente manera****: i) Un primer pago por valor de* DOSCIENTOS CUARENTA MILLONES DE PESOS M/CTE ($240.000.000) *con la presentaciån de informe de gestiån a corte 31 de marzo de 2023 donde se evidencie la colocaciön de los recursos de la línea crecer y la gesti6n realizada por el* CONTRATISTA *con relación a la cartera de los recursos a reembolsar por parte de los emprendedores; ii) Un*

segundo pago por valor de CIENTO VEINTE MILLONES DE PESOS M/CTE ($120.000.000) con la presentación de informe de gestiön con corte al 30 de abril de 2023 donde se evidencie la colocaciön de los recursos de la línea crecer y la gestiön realizada por el CONTRATISTA con relaciön a la cartera de los recursos a reembolsar por parte de los emprendedores; iii) Un tercer pago por valor de CIENTO VEINTE MILLONES DE PESOS M/CTE ($120.000.000) con la presentación de informe de gestiön con corte al 31 de mayo de 2023 donde se evidencie la colocaciön de los recursos de la línea crecer y la gestiön realizada por el CONTRATISTA con relaciön a la cartera de los recursos a reembolsar por parte de los emprendedores; y iv) Un último pago por valor de CIENTO VEINTE MILLONES DE PESOS M/CTE ($120.000.000) con la presentaciån de informe de gesti6n a corte 30 de junio de 2023 donde se evidencie la colocaciön de los recursos de la línea crecer y la gestiån realizada por el CONTRATISTA con relaciön a la cartera de los recursos a reembolsar por parte de los emprendedores. La solicitud de pagos y los informes del CONTRATISTA deberán contar con el aval de la supervisión técnica del SENA.

***PARÁGRAFO PRIMERO: Los intereses recaudados serán dirigidos al pago del operador.** Los valores mayores por interés de mora serán reembolsados al SENA — Fondo Emprender a la cuenta que la institución disponga.*

El 16 de noviembre de 2023 el SENA envía nuevamente alcance a la modificación:

Nos permitimos, presentar al equipo de la Universidad Nacional, para que se tenga en cuenta que, las solicitudes de modificación contractual que han sido objeto de las mesas de trabajo y comunicaciones entre las partes, no menciona ajuste en la cláusula **SEGUNDA** *de la MODIFICACIÓN No. 2 AL CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS No. CON 003 DE 2021 CELEBRADO ENTRE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA Y MATRIX CRÉDITOS S.A.S. La cual modificó la CLÁUSULA SEXTA -* **FORMA DE PAGO: Referente a "La forma de pago al contratista seleccionado incluye los impuestos, gravámenes y retenciones (IVA, GMF, TASAS, TIMBRES) a que haya lugar o se deriven del mismo".**

Por tanto, se entiende que el costo que se genere de impuestos, gravámenes y retenciones (IVA, GMF, TASAS, TIMBRES) a que haya lugar o se deriven del pago de la operación a MATRIX CREDITOS S.A.S., se encuentra incluido en el valor del contrato. En consecuencia, ***es importante que el operador financiero presente la facturación correspondiente dando alcance a los términos, requisitos y características establecidas por la DIAN.***

El 29 de noviembre el SENA envía un nuevo alcance a la modificación:

1. *Mediante el plan operativo UNAL 2020, se requiere liberar TRES MIL OCHOCIENTOS CINCUENTA Y CUATRO MILLONES QUINIENTOS CUARENTA Y NUEVE MIL OCHOCIENTOS NUEVE PESOS M/CTE ($3.854.549.809).*
2. *Mediante el plan operativo se requiere liberar lo que corresponde al GMF, por el retorno de recursos recaudados a través del operador financiero a la Cuenta de Ahorros Empresarial No. 00130309000200045797 denominada "CONTRATO SENA 2020 No CO1.PCCNTR.1471299 de 2020 y posteriormente a la Cuenta Única Nacional – CUN-. Es de anotar que, el monto aproximado se calcula frente al retorno de todo el capital asignado, pero que, para el presente ajuste se puede considerar los saldos disponibles.*

El 11 y 12 de diciembre se reciben respuestas a oficios enviados por la Universidad y se adiciona un nuevo alcance a la redacción del clausulado:

CLÁUSULA SEGUNDA del otrosí No. 2: La cual modificó la CLÁUSULA SEXTA – FORMA DE PAGO". CLÁUSULA SEXTA-FORMA DE PAGO: La forma de pago al contratista seleccionado incluye los impuestos, gravámenes y retenciones (IVA, GMF, TASAS, TIMBRES) a que haya lugar o se deriven del mismo. El pago se realizará de la siguiente manera.

1. La suma de hasta TRES MIL OCHOCIENTOS CINCUENTA Y CUATRO MILLONES QUINIENTOS CUARENTA Y NUEVE MIL OCHOCIENTOS NUEVE PESOS M/CTE ($3.854.549.809). Que a la fecha de la presente modificación ya se hizo efectivo el pago a favor de MATRIX CREDITOS S.A.S., por valor de DOS MIL CUATRO MILLONES NOVECIENTOS TRES MIL SETECIENTOS CINCUENTA Y NUEVE PESOS M/CTE ($ 2.004.903.759).

2. El saldo restante correspondiente hasta MIL OCHOCIENTOS CUARENTA Y NUEVE MILLONES SEISCIENTOS CUARENTA Y SEIS MIL CINCUENTA PESOS M/CTE ($1.849.646.050), se pagará con el rubro destinado para operación línea de sostenibilidad asignado por plan operativo UNAL 2020, dicho pago se realizará mes a mes, previo cobro por parte del CONTRATISTA, quien tasará la cuota de gerencia de acuerdo con el valor de los intereses corrientes recaudados. La solicitud de pagos y los informes del CONTRATISTA deberá contar con el aval de la supervisión técnica del SENA.

PARÁGRAFO PRIMERO: Los intereses corrientes y de mora recaudados serán reembolsados al SENA- Fondo Emprender a la cuenta que la entidad disponga.

PARÁGRAFO SEGUNDO: El CONTRATISTA Matriz Créditos S.A.S, en su solicitud de pago deberá presentar FACTURA a la Universidad Nacional, acompañado por el informe de gestión mensual con sus respectivos soportes, donde se evidencie las acciones realizadas en el cumplimiento de sus obligaciones contractuales. PARÁGRAFO SEGUNDO: Se conformará un Comité de Seguimiento, el cual podrá realizar recomendaciones con relación a los informes que presenta el operador para el pago. Los informes a presentar deberán contener la cantidad de los recursos colocados en el periodo y de manera acumulada, discriminando los recursos que ingresan a la Fiducia de manera separada por capital y por intereses corrientes e intereses de mora. PARÁGRAFO TERCERO: Sólo se entenderá efectuado el pago cuando se haya recibo real y materialmente los recursos.

El 5 de marzo de 2024 es recibido un nuevo alcance en los siguientes términos

TEXTO PROPUESTO: para modificar la Cláusula Quinta: CLÁUSULA QUINTA- VALOR DEL CONTRATO: El valor del presente contrato es por la suma de TRES MIL OCHOCIENTOS CINCUENTA Y CUATRO MILLONES QUINIENTOS CUARENTA Y NUEVE MIL OCHOCIENTOS NUEVE PESOS M/CTE ($3.854.549.809), con cargo a los recursos disponibles en Plan Operativo con destinación al pago de la presente cuota de gerencia.

PARÁGRAFO PRIMERO: La ejecución de los recursos está sometida a la vigencia del plazo del Contrato Interadministrativo No.CO1.PCCNTR.1471299 de 2020. PARÁGRAFO SEGUNDO: De acuerdo con lo estipulado en la Ley 30 de 1992 en su Artículo 92, que indica: "Las Instituciones de educación superior, no son responsables del IVA. Adicionalmente, las instituciones estatales u oficiales de educación superior tendrán derecho a devolución del IVA que se pague por los bienes, insumos y servicios que adquieran, mediante liquidaciones periódicas que se realicen en los términos que señale el reglamento". PARÁGRAFO TERCERO: En caso de terminación anticipada, o suspensión del contrato, el pago se realizará proporcionalmente a los servicios y/o productos recibidos a satisfacción por LA UNIVERSIDAD, es decir, a los meses de seguimiento efectivo que se hubiese realizado, previo a la entrega de los informes requeridos. PARÁGRAFO CUARTO: Los recursos a administrar por parte del operador financiero corresponden al valor de $40.000.000.000 COP.

TEXTO PROPUESTO para modificar la Cláusula Sexta: CLÁUSULA SEXTA-FORMA DE PAGO: La forma de pago al contratista seleccionado incluye los impuestos, gravámenes y retenciones (IVA, GMF, TASAS, TIMBRES) a

que haya lugar o se deriven del mismo. El pago se realizará de la siguiente manera.

1. La suma de hasta TRES MIL DOSCIENTOS CINCUENTA Y CUATRO MILLONES QUINIENTOS CUARENTA NUEVE MIL OCHOCIENTOS NUEVE PESOS M/CTE ($3.254.549.809) que se pagarán con cargo a los recursos apropiados en el Plan Operativo UNAL 2020 para la operación de la línea de sostenibilidad, dicho pago se realizará mes a mes, previo cobro y presentación de factura por parte del CONTRATISTA, quien tasará la cuota de gerencia con base al valor de los intereses corrientes recaudados el último mes causado. La solicitud de pagos y los informes del CONTRATISTA deberán contar con el aval de la supervisión técnica del SENA y la presentación del informe se supervisión administrativa, financiera y jurídica suscrito por el director del Proyecto Contrato Interadministrativo CO1.PCCNTR.1471299 suscrito con el SENA – Fondo Emprender.

2. El valor correspondiente a SEISCIENTOS MILLONES DE PESOS M/CTE ($600.000.000) se pagarán con cargo del rubro destinado para operación de la línea de sostenibilidad apropiados en el Plan Operativo UNAL 2020. La solicitud de pagos y los informes del CONTRATISTA deberá contar con el aval de la supervisión técnica del SENA. PARÁGRAFO PRIMERO: La totalidad de recursos correspondientes a intereses corrientes y de mora serán devueltos al SENA – Fondo Emprender a la cuenta que la institución disponga. PARÁGRAFO SEGUNDO: Se realizará el cobro desde el primer mes de pago a intereses por parte de los empresarios a quienes se les haya aprobado la solicitud del crédito. PARÁGRAFO TERCERO: Se conformará un Comité de Seguimiento, el cual podrá realizar recomendaciones con relación a los informes que presenta el operador para el pago. Los informes por presentar deberán contener la cantidad de los recursos colocados en el periodo y de manera acumulada, discriminando los recursos que ingresan a la Fiducia de manera separada por capital y por intereses e intereses de mora. PARÁGRAFO CUARTO: Sólo se producirán pagos cuando hay recibo real y disponible de los recursos.

TEXTO PROPUESTO: para modificar la CLÁUSULA NOVENA, Numerales 20, 23 y 38. 20) Controlar y girar mensualmente los rendimientos financieros que se deriven por la administración de los recursos con plazo hasta el décimo día hábil siguiente al mes de causación. Los rendimientos financieros pertenecen del SENA-Fondo Emprender, el GMF correspondiente a esta transacción se pagará con cargo al rubro de operación de la línea de sostenibilidad presupuestado previamente en el Plan Operativo, previo aval del SENA. 23) Reintegrar mensualmente con plazo hasta el décimo día hábil siguiente al mes de causación al SENA-Fondo Emprender los recursos recaudados por el pago de las obligaciones por parte de los beneficiarios de la línea de sostenibilidad debidamente discriminados en intereses e intereses de mora. El GMF por este movimiento será cubierto con cargo al rubro de operación de la línea de sostenibilidad, apropiados en el Plan Operativo, previo aval del SENA." 38) Generar las devoluciones del capital que se generen de manera mensual con plazo hasta el décimo día hábil siguiente al mes de causación a la cuenta CUN – SENA, de acuerdo con el instructivo compartido por el supervisor del contrato.

Finalmente, el 21 de marzo, es recibido el alcance final con el texto del clausulado como se propuso a la Facultad de Ingeniería para notificar por parte de la ordenadora del gasto, profesora María Alejandra Guzmán, decana de Ingeniería. Sin embargo, el pasado 28 de junio el operador Matrix Créditos S.A.S. emitió respuesta negativa a la solicitud de respuesta a la notificación del otrosí No. 3 realizada por la Unidad Administrativa de la Facultad de Ingeniería el pasado 12 de junio.

Así mismo, fueron enviados los oficios MC282 y MC286 los días 2 y 11 de julio por parte del operador Matrix Créditos S.A.S. en los cuáles el contratista expone su interpretación del clausulado del contrato referente a la forma de pago, y el porqué de la negativa en la suscripción del otrosí No. 3 con la redacción propuesta por la supervisión técnica del SENA. En estos oficios se destacan los siguientes análisis realizados por Matrix Créditos S.A.S.:

- *" (...) quedó claro que el valor por concepto de remuneración a favor de Matrix por la prestación*

del servicio prestado corresponde al 6% calculado sobre los recursos destinados a la colocación de operaciones crediticias con los eventuales empresarios, valor equivalente a la tasa de interés fijada por el SENA - Fondo Emprender como réditos de la operación"

- En respuesta al oficio enviado por la supervisión técnica del SENA con consecutivo 01-9-2024-045740 el operador Matrix Créditos S.A.S. responde: *"(...) en referencia al argumento expuesto en su comunicado relacionado con el valor del contrato y la forma de remuneración, a través del cual se interpreta que el contrato al mencionar "de hasta" contempla de alguna manera la situación de riesgo de la recuperación de la cartera, es imperativo recalcar que dicho límite hace referencia a la operación de la colocación de los recursos económicos y no respecto a los intereses recaudados, siendo este el único riesgo asumido por Matrix, en el entendido que no se puede garantizar la colocación de la totalidad de los recursos disponibles pues dentro de la dinámica comercial propia del programa los empresarios no estaban obligados a aceptar la oferta (...)".*

En oficio MC286 del 11 de julio de 2024 el operador Matrix Créditos S.A.S. solicitó analizar la alternativa de suscribir una adenda al contrato de naturaleza aclaratoria en la cual se haga una manifestación declarativa de las partes respecto del cumplimiento de las obligaciones tributarias y fiscales. Al respecto, el equipo de la Universidad Nacional respondió en oficio B.FI.1 [T]-1299-292-24 del 12 de julio que no es posible llevar a cabo una adenda ya que este es un instrumento destinado a explicar, aclarar, modificar o ajustar los pliegos de condiciones.

El 22 de julio la supervisión técnica del SENA solicitó adelantar las gestiones para proceder con la modificación unilateral del contrato según lo especificado en el Manual de Convenios y Contratos – Artículo 79. El equipo operador de la Universidad se reunió con los equipos jurídicos de la Facultad de Ingeniería y de la Sede Bogotá con el propósito de socializar esta propuesta e indagar por su viabilidad. Se recibió respuesta en oficio B.1.013-1-0865-24 del 30 de julio por parte de la Jefe de la Oficina Jurídica de Sede, doctora Marcela Guerrero, quien concluye que "(...) esta Oficina no considera viable la aplicación del artículo 81 de la Resolución 1551 de 2014 "Modificación unilateral"(...)".

En este sentido, el equipo operador de la UNAL 2020 ha sido hecho la gestión correspondiente, siguiendo los lineamientos de las oficinas jurídicas de la Facultad de Ingeniería y Sede Bogotá, invitando en reiteradas ocasiones a la supervisión técnica del SENA a mesas de trabajo para revisar las opciones de solución de controversias contempladas en el contrato. Sin embargo, la respuesta ha sido negativa por parte del SENA y se ha solicitado en el comité del 30 de agosto de 2024 que esas mesas de solución de controversias se lleven a cabo únicamente entre la Universidad y Matrix Créditos S.A.S.

El presente apartado del informe de gestión fue elaborado por Fabián Gómez Nivia, profesional de apoyo en la gerencia del proyecto y seguimiento a la línea de sostenibilidad.

5. INFORME DE CUOTA DE GERENCIA

De acuerdo con el requerimiento de la contraloría al SENA, nos permitimos relacionar algunos hitos importantes del informe relacionado con la cuota de gerencia, los cuales forman parte del presente informe.

a) La gestión adelantada por el equipo del proyecto es el resultado de la operación de las obligaciones contractuales expresadas en el presente informe y desarrolladas de acuerdo con lo estipulado en las órdenes de servicio profesionales contratadas para este fin.
b) En cada uno de los capítulos del informe de gestión, se relacionan estos resultados obtenidos, los cuales son acordes y están dando cumplimiento al contrato suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia y el SENA. En cada capítulo se coloca el nombre de los profesionales del proyecto que intervinieron en su planeación y ejecución.

c) Tal como se expresa en el Anexo 10 Informe cuota de gerencia del presente informe, este equipo está conformado por:

Tabla 68. Conformación del equipo.

1.1.	Servicios académicos remunerados - Específica	
	Personal mínimo	
a)	Gerente de proyecto	1
	Personal adicional	
b)	Supervisión interna	1
1.2	Remuneración por servicios técnicos	
	Personal mínimo	
1.	Coordinación Operativa	1
2.	Profesional de apoyo	1
3.	Coordinadora contractual	1
4.	Supervisor financiero - Líder de Fiducia	1
5.	Líder administrativo	1
6.	Líder de proceso de interventoría	1
7.	Tecnóloga de apoyo en procesos transversales	1
	Personal adicional	
8.	Ingeniera de procesos	1
9.	Tecnólogo de apoyo gestión documental y archivo	1
10.	Profesional de apoyo financiero	1
11.	Líder de proceso de cartera y liquidación	1
12.	Experta en derecho administrativo	1
13.	Firma Digital	1
14.	Servicios de Digitalización, Custodia y Actividades Conexas	1
15.	Técnica de apoyo transversal	1
16.	Tecnologa de apoyo	1
	Estímulos estudiantes – Específica	
17.	Estudiante de apoyo transversal	1
	Capacitación - Específica	
	Total	19

d) En el numeral 1.1.1 se relaciona el equipo mínimo y adicional requerido para la ejecución del contrato y vinculado contractualmente durante el mes. Este equipo es contratado de acuerdo con el presupuesto estimado para el rubro **Remuneración por servicios técnicos** y de acuerdo con lo establecido en el Manual de Convenios y Contratos de la Universidad.

e) En este período no se realizó cobro por Cuota de Gerencia. A la fecha el valor total facturado es de $10.237.291.941,54 correspondiente a las facturas 1, 2, 3 y 4 del contrato interadministrativo.

6. CONCLUSIONES

El presente informe detalla las actividades ejecutadas durante el mes de agosto de 2024 por parte de la Universidad Nacional de Colombia, en su rol como operador de los recursos del Fondo Emprender. A continuación, se destacan algunos hitos significativos en la gestión del contrato, los cuales proveen información esencial para respaldar la toma de decisiones y facilitar el seguimiento al contrato por parte de la supervisión:

I. EN RELACIÓN CON EL SEGUIMIENTO ESTRATÉGICO DEL PROYECTO

a) Atendiendo la solicitud de la Supervisión del contrato, se incluyó el Anexo 19, el "*Resumen ejecutivo del informe de gestión del mes de agosto*", el cual es la base del informe que se presentará al Comité Técnico de Mejoramiento del mes de septiembre de 2024.

b) En relación con el Comité de Mejoramiento del mes de agosto de 2024, este se realizó en modalidad virtual el 29 de agosto. El informe de gestión respectivo fue remitido el 28 de agosto con el radicado B.FI.1 [T]-1299-368-24. Está pendiente el envío por parte del Equipo SENA del acta de la sesión para ser revisada por los delegados de la U. Nacional. En este comité, por solicitud de la supervisora del contrato del SENA se analizó el estado final de las convocatorias de las líneas Crear, el estado de la documentación para la liquidación de los convenios de adhesión, el estado de la contratación derivada y un análisis en detalle sobre el estado de la contratación derivada con Matrix. Adicionalmente, se revisaron los saldos acordes con el plan operativo V7.

c) Durante el mes de agosto se recibieron seis requerimientos del SENA, relacionadas son solicitudes de órganos de control, los cuales fueron respondidos en los siguientes términos:

- El Equipo SENA mediante radicado B.FI.1 [T]-CR-1299-465-24 del 05 de agosto con asunto "*Solicitud información para auditoria de la Contraloría General de la República*" solicitó información respecto a la "*dinámica de la ejecución de los recursos de la operación del plan de operativo*". El Equipo UNAL 2020 dio respuesta el 06 de agosto bajo radicado B.FI.1 [T]-1299-337-24 remitiendo la información solicitada en el formato de Excel enviado por el SENA. Del mismo, la UNAL dio alcance en el oficio B.FI.1 [T]-1299-338, incluyendo el valor correspondiente a la cuota de gerencia según plan operativo.

- A través del radicado B.FI.1 [T]-CR-1299-501-24 del 21 de agosto con asunto "*Primera parte_ Información para dar respuesta al tercer requerimiento realizado en el marco de la auditoria que realiza la Contraloría General de la República al Fondo Emprender de las vigencias 2020 a 2024*", el Equipo SENA solicitó el diligenciamiento de información relacionada con las convocatorias 77, 78, 80, 187, 167, 188, 178 y 190. El Equipo UNAL dio respuesta el 22 de agosto bajo radicado B.FI.1 [T]-1299-356-24, anexando la matriz y soportes de la gestión de cartera requeridos.

- La segunda parte del requerimiento fue remitida el 21 de agosto por parte del SENA bajo los radicados B.FI.1 [T]-CR-1299-502-24 y B.FI.1 [T]-CR-1299-503-24, con asunto "*Requerimiento de información (segunda parte) para dar respuesta al tercer requerimiento realizado en el marco de la auditoria que realiza la Contraloría General de la República al Fondo Emprender de las vigencias 2020 a 2024*". El equipo UNAL dio respuesta el mismo día a través de dos comunicados. En el primero, con radicado

B.FI.1 [T]-1299-354-24, se remitieron los enlaces de acceso a los informes de gestión y financieros del contrato marco, desde su inicio hasta el 30 de junio de 2024. En la segunda comunicación de respuesta bajo radicado B.FI.1 [T]-1299-355-24 se incluyó la información requerida en relación con la contratación derivada, desde el inicio del contrato y hasta el 30 de junio de 2024. Entre los soportes se anexaron los expedientes contractuales solicitados, además se aclaró que la UNAL 2020 no cuenta con un contrato derivado para el cobro de cartera. Esto se fundamenta en lo estipulado por el Comité de Cartera No. 3 de 2024, en su reunión del 27 de junio, según consta en el acta correspondiente, donde se decidió que "*no era necesaria dicha contratación, por la cantidad de planes en gestión de cartera y las acciones adelantadas por el operador*".

- El 27 de agosto el equipo del SENA realizó alcance bajo radicados B.FI.1 [T]-CR-1299-516-24 y B.FI.1 [T]-CR-1299-519-24, a la solicitud recibida previamente bajo radicado B.FI.1 [T]-CR-1299-501-24 el 21 de agosto. En este alcance se requirió ajustar la información enviada por la UNAL sobre las convocatorias 78 y 188, y se solicitó adicionar información de la convocatoria 183. El Equipo UNAL dio respuesta el 27 de agosto bajo radicado B.FI.1 [T]-1299-364-24, adjuntando la matriz correspondiente en formato Excel, así como los soportes de la gestión de cartera.

- El 27 de agosto bajo radicado B.FI.1 [T]-CR-1299-517-24 el SENA dio alcance al radicado B.FI.1 [T]-CR-1299-502-24, solicitando "*Relacionar una carpeta con la totalidad de los contratos de cooperación empresarial para cada emprendedor beneficiado*". El equipo UNAL remitió los contratos de cooperación empresarial requeridos de las convocatorias 77, 78, 80, 167, 178, 183, 187, 188 y 190, en una carpeta comprimida ese mismo día bajo radicado B.FI.1 [T]-1299-365-24.

- El 27 de agosto se recibió por parte del SENA el comunicado con asunto "*Solicitud Requerimiento CGR*". En esta comunicación el SENA indicó relacionar "*la cartera del FE por edades para las vigencias auditadas y así mismo informe de la gestión de cobranza realizada para su recuperación*". El equipo UNAL dio respuesta bajo radicado B.FI.1 [T]-1299-366-24, se adjuntó el informe de cartera en el formato Excel suministrado, además de los soportes/evidencia de la gestión de cartera realizada por el equipo UNAL.

Las comunicaciones relacionadas en este literal se adjuntan en el Anexo 15_ContraloriaGeneraldelaRepublica del presente informe de gestión.

Por otro lado, el equipo UNAL reitera que, las respuestas a requerimientos dirigidos a órganos de control exigen de un tiempo prudente para asegurar la calidad de la información, así como la verificación adecuada de los anexos, cifras y demás datos solicitados. Por lo que, respetuosamente solicitamos que, en lo posible, este aspecto sea tenido en cuenta para futuros requerimientos.

d) Con respecto al cierre y liquidación de los contratos de cooperación empresarial, al cierre de este informe, de los 579 planes de negocio operados por la UNAL 2020, se encuentran cerrados 516 expedientes (89% de los planes asignados), correspondientes a las resoluciones No. 1-1039, No. 1-0071, No. 1-2313, 1-1752, 1-2809, 1-2808 del 2023 y a los 67 planes que no requieren cierre por medio del CDN (desistimientos sin ejecución de recursos).

e) De acuerdo con la estrategia planteada por la U. Nacional para la liquidación y cierre, se esperaba con corte 31 de agosto contar con el 92% de los expedientes cerrados, es decir 535

expedientes. Esta diferencia se originó por la demora en la emisión de certificaciones de firma digital y en la formalización de las actas de liquidación, tanto unilateral como bilateral, de los planes de negocio no condonados correspondientes a las resoluciones 1-1745 y 1-2810 de 2023, por parte del equipo SENA. Estas actas ya fueron formalizadas y dichos contratos están en proceso de notificación por parte del equipo UNAL, por lo que, se espera para septiembre contar con el 92% de los planes cerrados. Actualmente, quedan pendientes 63 planes de negocio por cierre de expediente contractual.

f) Respecto al estado de liquidación de las adhesiones, es pertinente señalar que el Equipo UNAL 2020 continúa gestionando la actualización de los documentos legales de los funcionarios responsables de llevar a cabo las terminaciones de los convenios de adhesión según cada alcaldía, gobernación o entidad. En agosto de 2024 se realizaron reuniones virtuales con los adherentes de Planadas y Min. Interior, en estas se sesiones de dio a conocer en detalle el proceso de cierre y liquidación. En cuanto a la actualización de los documentos legales, hasta el momento se han obtenido los siguientes resultados:

Tabla 69. Estado de la actualización de documentos de entes adherentes

ESTADO DE LA DOCUMENTACIÓN ACTUALIZADA	ENTES ADHERENTES	No.
Entes adherentes que remitieron documentación actualizada completa	Departamento de Sucre; Caldas: Bugalagrande; La Virginia; Pastoral Social; Manizales; Tauramena; Itaguí; Garzón; Barrancabermeja; Acacias	11
Entes adherentes con documentación actualizada incompleta	El Carmen de Viboral; Planeta Rica; Riohacha	3
Entes adherentes que no han remitido la documentación actualizada	Villanueva; Planadas; San Juan de Urabá; Yarumal; Gramalote; Quebradona; Min. Interior; Norte de Santander	8

g) Durante la primera semana de agosto se recibieron por parte del SENA las observaciones a los informes finales de las adhesiones de Garzón y Bugalagrande, remitidos por la UNAL el pasado 28 de junio. El equipo de la Universidad realizó los ajustes pertinentes y envió al SENA las versiones finales de dichos informes el 08 de agosto bajo los radicados B.FI.1 [T]-1299-340-24 y B.FI.1 [T]-1299-341-24. En las comunicaciones remitidas por la UNAL, se adjuntó la proforma del acta de liquidación, los anexos correspondientes y se solicitó al SENA citar la conciliación financiera con los entes adherentes. A la fecha de cierre del presente informe, no se han recibido observaciones adicionales por parte del SENA, ni se han citado las respectivas conciliaciones financieras con los entes.

h) Sobre este mismo punto, se informa que el 30 de agosto de 2024 se remitieron al SENA, para su respectiva revisión y aval, las primeras versiones de los informes finales de las adhesiones: Itagüí, Yarumal, Departamento de Sucre, Ministerio del Interior y La Virginia, mediante oficio B.FI.1 [T]-1299-376-24. A la fecha de corte del presente informe, no se ha recibido respuesta por parte del SENA.

II. EN RELACIÓN CON LA LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD Y EL CONTRATO SUSCRITO CON MATRIX CRÉDITOS S.A.S.

i) El 1 de agosto de 2024 se llevó a cabo la mesa de trabajo de revisión de cifras de los informes de gestión y cartera del operador Matrix Créditos S.A.S., con la participación de los equipos contables del operador Matrix Créditos S.A.S., la supervisión técnica del SENA, el equipo contable del SENA y el equipo operativo de la Universidad, cumpliendo la solicitud de la doctora Luz Dana Leal en el comité de seguimiento al CON 003 de 2021 del pasado 2 de julio. Como resultado de esta revisión, el operador financiero notificó a las supervisiones que

presentaría el informe de gestión y cartera el 22 de agosto de 2024 con la intención de hacer revisiones e informar cifras claras y revisadas por el área contable de la entidad, en referencia a la operación de desembolso y recaudo de la línea CRECER.

j) En el mes de agosto se enviaron los soportes de reintegro de capital semilla por parte del operador Financiero Matrix Créditos S.A.S. a las supervisiones del SENA y de la Universidad:
   - Pago 1: #confirmación 13958 valor $ 1.000.000.000
   - Pago 2: #confirmación 13960 valor $ 1.000.000.000
   - Pago 3: #confirmación 13962 valor $ 1.000.000.000
   - Pago 4: #confirmación 13964 valor $ 1.000.000.000
   - Pago 5: #confirmación 13967 valor $ 1.000.000.000
   - Pago 6: #confirmación 13969 valor $ 1.000.000.000
   - Pago 7: #confirmación 13971 valor $ 221.195.269
   - Total reintegro de capital recaudado: $ 6.221.195.269

k) Los días 05 y 21 de agosto de 2024, se solicitó a la supervisión técnica del SENA en oficios B.FI.1 [T]-1299-336-24 y B.FI.1 [T]-1299-353-24, respectivamente, adelantar mesas de trabajo para evaluar alternativas de solución de controversias ante las interpretaciones al clausulado del contrato, manifestados en los oficios MC282 y MC286 de julio del 2024 por parte del operador financiero Matrix Créditos S.A.S. y que han sustentado la negativa en la suscripción de la modificación No. 3 notificada por el ordenador del gasto de la Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional el pasado 31 de mayo y 12 de junio del presente año. Sin embargo, se recibió negativa a la participación del SENA en estas mesas de trabajo en el comité de seguimiento del CON 003 de 2021 el pasado 30 de agosto.

l) El pasado 30 de agosto de 2024 se llevó a cabo el Comité de Seguimiento al CON 003 de 2021 de manera presencial, citado por la supervisión técnica del SENA. En dicha sesión, la supervisión técnica del SENA y la supervisión administrativa, financiera y jurídica de la UNAL manifestaron su preocupación por el cambio en las cifras reportadas para el mes de junio de 2024 con respecto a los meses previamente informados. Sobre este comité, se informa también que está pendiente el envío del acta para revisión y observaciones de las partes.

m) En línea con las preocupaciones expresadas en el comité realizado el 30 de agosto, el supervisor técnico del CON 003 de 2021 en oficio con consecutivo de ingreso B.FI.1 [T]-CR-1299-548-24 requirió:

   - *"(...) que el contratista haga entrega de manera urgente las bases de datos o archivo en Excel, donde se visibiliza el detalle de la información contable de cada empresario, con el fin de tener la trazabilidad y actualización del reporte de recaudo y su conciliación en cuanto a capital, intereses corrientes y de mora de los periodos que fueron objeto de ajuste. Es de precisar que, a la fecha en el drive correspondiente no se visualiza el archivo solicitado actualizado."*

   - *"(...) atendiendo con los compromisos generados en el marco del comité de seguimiento celebrado el pasado 30 de agosto de 2024, nos permitimos requerir para que el operador financiero MATRIX CREDITOS S.A.S., informe las razones operativas o administrativas que generaron modificaciones en las cifras reportadas causando incertidumbre en la veracidad de los datos, aportando la hoja de ruta de recaudo, la justificación de la modificación en cifras en los informes, certificación de cambio de saldos en los empresarios como el protocolo para minimizar el riesgo y dar transparencia a la información contable de cada empresario beneficiado de la Línea Crecer (...)"*

n) De igual forma, la supervisión administrativa, jurídica y financiera del contrato CON 003 de 2021, en cabeza de la Universidad, manifestó en el comité realizado el 30 de agosto y

posteriormente en oficio B.FI.1 [T]-1299-381-24 que cualquier modificación en las cifras de las cuentas de desembolso y recaudo eventualmente pueden configurarse como un incumplimiento de las obligaciones de la cláusula novena - obligaciones de las partes - obligaciones generales, numeral 2) "*atender oportunamente los requerimientos que realice la supervisión del contrato*" y obligaciones específicas del contratista, numeral 7) "*realizar seguimiento a los recursos desde su colocación hasta el recaudo*" y 13) "*elaborar y reportar al SENA-Fondo Emprender, de manera mensual los informes de los movimientos de los recursos en cuanto a solicitudes, colocaciones y, recaudo de los créditos, en los formatos establecidos por la entidad previo aval del SENA-Fondo Emprender*". Por lo anterior, la Universidad Nacional, sumándose a la preocupación de la supervisión técnica del SENA, solicitó con urgencia al contratista Matrix Créditos S.A.S. responder a los siguientes requerimientos con fecha máximo de envío el 10 de septiembre de 2024:

- Explicar los motivos operativos o administrativos por los cuales se presentaron cambios en las cifras de recaudo y desembolsos para todos los meses de la operación en el informe con corte a junio de 2024 en comparación con los informes de los meses anteriores, "aportando la hoja de ruta de recaudo, la justificación de la modificación en cifras en los informes, certificación de cambio de saldos en los empresarios como el protocolo para minimizar el riesgo y dar transparencia a la información contable de cada empresario beneficiado de la Línea Crecer", tal como lo solicita la supervisión técnica del SENA.

- Informar las medidas y/o las acciones adelantadas para garantizar que esta situación no se repita en los siguientes informes de gestión y financieros.

- Corregir los informes financieros de los meses anteriores a junio de 2024 a la mayor brevedad posible, debidamente firmados por contador en el entendido que se refleje información veraz, con el propósito de dar alcance a los informes de gestión y los informes de supervisión/interventoría a la supervisión del SENA.

- Se solicita la entrega de los próximos informes de gestión y financieros de manera oportuna y que los mismos se ajusten a una buena técnica contable.

- Realizar los análisis de las cifras presentadas con anterioridad, las cuales fueron aprobadas en su momento por la supervisión técnica del SENA en oficio con consecutivo B.FI.1 [T]-CR-1299-724-23 del 5 de septiembre de 2023 (anexo), relativas a las operaciones de recaudo de intereses corrientes desde el inicio de la operación, que han justificado la aprobación técnica de pagos al contratista.

- Realizar los análisis de las cifras presentadas de recaudo de capital, intereses de mora y rendimientos financieros, desde el inicio de la operación, que han justificado reintegros a la Cuenta Única Nacional del SENA.

- En concordancia con lo dispuesto en el requerimiento de la Supervisión técnica del 05 de septiembre: "se requiere que el contratista haga entrega de manera urgente de las bases de datos o archivo en Excel, donde se visibiliza el detalle de la información contable de cada empresario, con el fin de tener la trazabilidad y actualización del reporte de recaudo y su conciliación en cuanto a capital, intereses corrientes y de mora de los periodos que fueron objeto de ajuste. (...) Las bases que contengan información contable de los empresarios de línea crecer sea suscrita por contador público, con el propósito de contar con la certeza y fiabilidad del dato".

- "Dar respuesta por parte de la fiduciaria conforme a la certificación enviada por el equipo de SENA – FE el 02 de agosto 2024, al operador MATRIX CREDITOS S.A.S., para atender el tema de retención en la fuente y así continuar con el trámite de cierre

de la cuenta de fiducia solicitado por el operador financiero", conforme a lo requerido por la supervisión técnica del SENA.

o) Por otra parte, el operador Matrix Créditos S.A.S. remitió los informes de gestión y cartera el pasado 23 de agosto, los cuáles son remitido en el siguiente enlace: https://grupomatrix365.sharepoint.com/:f:/s/GRMATRIXCREDITOS/EmnZXZQ8Y91GsZ4o-Jf-HJYB-OCyk1WvKZcUUmas0AuxgQ?e=5%3acLVlIn&at=9

III. EN RELACIÓN CON EL SEGUIMIENTO ADMINISTRATIVO:

p) A nivel de gestión documental, se ha realizado la trazabilidad de las comunicaciones enviadas y recibidas desde la cuenta Senafe2020_fibog@unal.edu.co y ayudafe_nal@unal.edu.co. Asimismo, se ha dado curso a la gestión documental de acuerdo con el sistema de calidad del proyecto, los lineamientos de la Universidad Nacional y el SENA –Fondo Emprender, en desarrollo de la ejecución del contrato interadministrativo suscrito entre el SENA y la Universidad Nacional de Colombia. Se anexa la dirección del drive, en la que se aloja la información del proyecto compartida con el SENA: https://drive.google.com/drive/folders/10wCOrKF5AKItWW0prXWCUj2OymSx3U7S?usp=drive_link.

q) Con respecto a la contratación derivada, se encuentran vigentes y en ejecución las órdenes de servicio OSE 483 con Aseguradora Solidaria, OSE 1210 con Thomas Signe, y los contratos con la Fiduciaria Popular S.A. y la Universidad de Antioquia. La fecha de finalización de estos contratos derivados es el 31 de diciembre de 2024. Asimismo, continúa en vigencia y ejecución el contrato CON 003 de 2021 con Matrix Créditos SAS, cuya finalización es el 22 de febrero de 2025.

IV. EN RELACIÓN CON EL SEGUIMIENTO FINANCIERO Y FIDUCIARIO

r) En lo que respecta al desarrollo del contrato y ejecución de los pagos, este se ha presentado sin novedades. Al cierre de agosto de 2024 se tiene un acumulado de 928 pagos rechazados de los cuales el 32,22% corresponde a inconsistencias en plataforma por deficiencias en el diligenciamiento de información de los terceros y del pago por parte de los emprendedores, el 30,17% son rechazos de tipo bancario (cuentas inactivas, bloqueadas o inexistentes), 24,68% son rechazos por falta de documentos soporte y 12,93% son rechazos por error de plataforma. En el periodo reportado, se presentaron cero (0) pagos rechazados en Fiducia. No se proyectan pagos para los siguientes meses, teniendo en cuenta que todos los planes de negocio ya finalizaron la ejecución de recursos.

s) Durante agosto de 2024 el comportamiento de los Fondos de Inversión Colectiva – FICs – se mantuvo estable, llegando a tener rendimientos acumulados cercanos a los $ 11.200.688,92. De acuerdo con la respuesta remitida por el SENA bajo radicado B.FI.1 [T]-CR-1299-1304-22, en la que se solicita a la Universidad "continuar con el seguimiento y análisis de la dinámica de los mercados y generar las alarmas respectivas, de tal manera que los recursos del capital semilla de los emprendedores, no sean afectados", continuaremos con el seguimiento a los rendimientos.

t) Con corte de agosto de 2024, el saldo total de los fondos de inversión y cuentas bancarias adscritas al Encargo Fiduciario ascienden a la suma de $1.271.263.604,44, cabe resaltar que a los recursos de los Fondos de Inversión Colectiva se le deben descontar las cuentas por pagar correspondientes a los impuestos pagados por los emprendedores (retención en la fuente, retención IVA, retención por ICA) y que serán trasladados a la sociedad Fiduciaria.

u) A la fecha, y como un tema de seguimiento en el Comité técnico de mejoramiento, se han realizado los siguientes traslados de los rendimientos financieros por la cuenta de ahorros del BBVA y por la Fiduciaria Popular:

Tabla 70. Resumen de traslados de los rendimientos financieros por la cuenta de ahorros del BBVA

Resumen de traslados de los rendimientos financieros por la cuenta de ahorros del BBVA		Traslado de los rendimientos financieros por la Fiduciaria Popular
Fecha	**Valor**	
26/02/21	$671.153.494	
23/08/21	$643.294.930	
15/02/22	$492.611.171	
28/07/22	$733.145.390	
26/10/22		$296.088.372
31/01/23		$428.643.704
20/02/23	$686.902.180	
28/07/23	$533.060.100	$322.046.001
02/02/24	$496.464.587	
22/02/24		$200.984.901
26/07/24	$445.876.486	

v) Por otro lado, en lo referente a los estados financieros, estos se detallan en el Anexo 5_Gestión Fiduciaria, presentado de manera consolidada y por subcuentas, proporcionando así, un detallado registro de los movimientos financieros. Además, se adjuntan las observaciones y aclaraciones relacionadas con los estados financieros de las diversas subcuentas al cierre del periodo, el cual corresponde al 31 de agosto de 2024. Cabe destacar que el equipo contable del proyecto realiza una revisión mensual de los estados financieros con el objetivo de mantener un control efectivo sobre el cierre del negocio fiduciario.

w) En cuanto al seguimiento a la Fiducia, el 21 de agosto de 2024 fue realizado el Comité Fiduciario entre los equipos de la Universidad Nacional y la Fiduciaria Popular S.A. en el cual se informó que el contrato de fiducia va ligado con el contrato con la Universidad de Antioquia, por lo que la meta propuesta de cerrar el contrato de fiducia en el mes de octubre de 2024 no sería alcanzable toda vez que el contrato con la Universidad de Antioquia se estaría cerrando entre noviembre y diciembre de 2024, siempre y cuando se cumpla con la entrega de los informes y lo que es requerido para los procesos de condonación y no condonación. Por lo que la hoja de ruta para el cierre de dicho contrato será ajustada de acuerdo con lo que se pueda requerir.

V. CON RELACIÓN A LAS ACTIVIDADES PARA LA GESTIÓN Y RECUPERACIÓN DE CARTERA DE LA LÍNEA CREAR

x) Respecto a la cartera de la Resolución 1-1745 de 2023, se ha efectuado por parte del equipo del proyecto de la Universidad Nacional de Colombia desde febrero a marzo de 2024, las actividades de cobro prejurídico de los doce (12) planes de negocio, que a la fecha de este informe presentan una mora superior a 180 días y de acuerdo con lo establecido en El Manual Financiero del Fondo Emprender se califica esta cartera como categoría “E” o con riesgo de Irrecuperable. Por consiguiente, en cumplimiento de lo dispuesto en el Protocolo de Cartera para la Línea Crear y los lineamientos dados en los comités de cartera y en el comité técnico de mejoramiento No. 45, para el próximo periodo se emitirán los certificados de incobrabilidad junto con la remisión de los soportes de la gestión de cartera y de los expedientes de los planes de negocios.

y) En cuanto a la cartera de la Resolución 1-2810 de 2023 el equipo del proyecto continúa el proceso de cobranzas, o recuperación de la cartera para los cinco (05) emprendedores con

resolución de NO condonación, en los que se incluyen llamadas telefónicas, correos electrónicos, mensajes de whatsapp y comunicaciones certificadas.

z) Dentro del periodo objeto del presente informe, en el marco de la auditoria del Fondo Emprender vigencias 2020-2024 efectuada por la Contraloría General de República, mediante oficio con consecutivo No. B.FI.1 [T]-1299-366-24 del 27 de agosto de 2024 se dio respuesta al requerimiento realizado por el SENA bajo el radicado No. B.FI.1 [T]-1299-520-24 de 27 de agosto de 2024, consistente en allegar: "*Relación de la cartera del FE por edades para las vigencias auditadas y así mismo informe de la gestión de cobranza realizada para su recuperación*"; para lo cual se envió matriz con la relación de la cartera por edades y con la información de las gestiones efectuadas para los 17 planes de negocios no condonados mediante las Resoluciones Nos. 1-1745 de 2023 y 1-2810 de 2023. Así mismo, se adjuntó carpeta soporte de las gestiones de cartera.

aa) De igual forma, mediante oficio con consecutivo No. B.FI.1 [T]-1299-258-24 del 30 de agosto de 2024, se emitió respuesta al requerimiento del SENA, consistente en: "*En atención a los compromisos adquiridos en el comité de cartera todos los planes que superaron los 180 días de cartera deben pasar a la venta de CISA, agradecemos el diligenciamiento de las matrices adjuntas.*"; se remitieron las matrices de CISA diligenciadas con la información correspondiente a los doce (12) planes de negocios con decisión de no condonación emitida por el Consejo Nacional del SENA mediante Resolución No. 1-1745 de 2023, ejecutoriada el 17 de enero de 2024, y que a la fecha presenta mora superior a 180 días.

VI. CON RELACIÓN A LAS ACTIVIDADES DE PUESTA EN MARCHA

bb) En relación con la puesta en marcha, se relaciona el estado de los 579 planes de negocios gestionados en el marco del contrato:

Tabla 71. Estado de planes de negocio

ESTADO	PDN	Porcentaje%
TERMINADO (con resolución de condonación)	449	77,55%
PRESENTADOS (con resolución de No condonación)	19*	3,28%
TERMINADOS (Presentados a comisión técnica)	36**	6,22%
PRESENTADOS a CT SENA (con recomendación de No condonación)	3**	0,52%
TERMINADOS (Preparación de informes)	6	1,03%
RENUNCIA (30 PDN, ya presentado 1 PDN para no condonación)	29	5,01%
NO EJECUTADO	17	2,94%
TERMINACIÓN ANTICIPADA (15 PDN, ya presentados 9PDN)	7	1,21%
NO CELEBRADO	13	2,25%
TOTAL	**579**	**100%**

*19 No Condonados con resolución (10 Terminados y 9 por Terminación Anticipada
** Con resolución de condonación y no condonación sin constancia de ejecutoria

cc) En el mes de agosto terminó su vigencia contractual 1 plan de negocios, el cual está a la espera de la generación del informe consolidado. A corte del presente informe, se informa de la terminación de la ejecución todos los planes de negocio, por consiguiente, estamos en espera de los últimos seis informes consolidados, para realizar la última entrega al SENA, y proceder con el proceso de liquidación y cierre contractual de los CCE.

dd) Considerando que ninguno de los doce emprendedores NO CONDONADOS bajo Resolución N° 1-1745 del 31 de agosto de 2023 firmó el acta de liquidación bilateral, se siguieron los procedimientos establecidos en el protocolo de liquidaciones, procediendo con la formalización de las actas de liquidación unilateral, de acuerdo con lo dispuesto en el numeral 7.3. del protocolo de liquidaciones del SENA – Fondo

Emprender. Estas actas ya fueron firmadas por el operador UNAL 2020 y el equipo SENA. La notificación por aviso fue remitida por el equipo UNAL el 13 de agosto y fue cargada a la página web del SENA el 15 de agosto de 2024. A partir de la fecha, los emprendedores cuentan con diez días hábiles para emitir observaciones a la notificación por aviso.

ee) Respecto a los siete planes NO CONDONADOS según la Resolución 1-2810 de 2023, el flujo de firmas de las actas de liquidación bilateral se creó el 25 de mayo y los emprendedores de los planes de negocio ID 74293 y ID 74707 completaron el respectivo proceso de firma. Dado que los otros cinco emprendedores no realizaron la firma, se procedió a formalizar actas de liquidación unilateral, las cuales ya fueron firmadas por el operador UNAL 2020 y el equipo SENA. La notificación por aviso fue remitida por el equipo UNAL el 13 de agosto y fue cargada a la página web del SENA el 15 de agosto de 2024. A partir de la fecha, los emprendedores cuentan con diez días hábiles para emitir observaciones a la notificación por aviso.

ff) En cuanto al plan de negocios Sebos El Cairo, la visita final de interventoría fue realizada el pasado 18 de abril de 2024. El informe consolidado fue remitido al SENA bajo radicado B.FI.1 [T]-1299-276-24 el 02 de julio 2024 y presentado a Comisión Técnica el 26 de julio con recomendación de condonación y No reembolso de recursos. El plan de negocios ya cuenta con resolución de condonación No. 1-2125 de 2024, a la espera de la respectiva constancia de ejecutoria.

gg) El día 20 de agosto de 2024, se realizó el vigésimo primer comité de seguimiento al contrato celebrado con la Universidad de Antioquía. Como parte del seguimiento, la Universidad de Antioquia presentó un resumen integral de la interventoría realizada sobre todos los planes de negocio operados por la Universidad Nacional en 2020.

7. OPORTUNIDADES DE MEJORA

En línea con la estrategia de liquidación del contrato marco, el pasado 29 de agosto se remitió al SENA oficio radicado B.FI.1 [T]-1299-374-24 y asunto "*Estado de avance y seguimiento a la estrategia para la liquidación y cierre del Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020*". En este comunicado se resaltaron algunas oportunidades de mejora, con miras al cierre efectivo del contrato celebrado entre la Universidad Nacional y el SENA, dentro de los plazos establecidos. A continuación, se resumen dichas oportunidades de mejora:

a) Se recomienda al Equipo del SENA tramitar las acciones respectivas para expedir oportunamente los actos administrativos para los 39 planes de negocio con resolución de condonación. Se enfatiza, especialmente, la expedición de la constancia de ejecutoria para los 03 planes de negocio con recomendación de no condonación, dado que el proceso de cierre de expediente para dichos planes es de un mes calendario, en comparación con el cierre de los planes con recomendación de condonación. Tanto el cierre de las adhesiones como de la contratación derivada está ligado al cierre de los contratos de cooperación empresarial, por lo que se reitera la importancia de contar con los documentos requeridos para el cierre contractual.

b) Se hace un llamado al SENA a establecer tiempos límite para la revisión de los informes finales de adhesión. Esto permitirá alinear los procesos entre la Universidad y el SENA de cara al cierre de cada adhesión.

c) Teniendo en cuenta que, a la fecha los representantes legales de cinco adhesiones no han remitido la documentación actualizada, y considerando la imposibilidad de llegar a una comunicación efectiva con dichos entes, se prevé la construcción de un plan de acción para realizar la liquidación unilateral de las siguientes adhesiones: 169-Villanueva, 171 - San Juan de Urabá, 172 – Yarumal, 184 – Quebradona y 190 - Norte de Santander. De igual forma, se solicita a la Supervisión de las adhesiones, en cabeza del Dr. Isidro Beltrán, establecer los mecanismos para generar, concretar y ejecutar este plan de acción, para definir las fechas y plazos máximos de revisión del informe final y la minuta, así como de la formalización del cierre, previendo la terminación unilateral de estas adhesiones.

d) En este sentido, también se reitera la importancia de que el SENA convoque a los entes adherentes con los que sí se tiene una comunicación establecida, para la revisión de los documentos post-contractuales y la gestión de su respectiva firma. Esto teniendo en cuenta que, durante las fases pre-contractual, contractual y de ejecución, el contacto con los entes adherentes se realizó directamente a través del SENA.

e) Siguiendo los lineamientos impartidos por los equipos jurídicos y administrativos de la Facultad de Ingeniería y la Sede Bogotá, el equipo operador ha extendido invitaciones a la supervisión técnica del SENA en oficios con radicados B.FI.1 [T]-1299-336-24 y B.FI.1 [T]-1299-353-24 con el objetivo de evaluar alternativas de solución de controversias, surgidas a partir de la solicitud del modificatorio No. 3 del CON 003 de 2021, y las interpretaciones técnicas al contrato enviadas por el operador financiero Matrix Créditos S.A.S., el 2 y 11 de julio del presente en cuánto a la forma de pago por sus servicios. Este trabajo conjunto entre el SENA, el operador Matrix Créditos S.A.S. y la Universidad Nacional debe propender por encontrar soluciones de orden técnico, jurídico y financiero al desacuerdo en la interpretación del origen del recurso para el pago al contratista, la forma en la que se le pagará al contratista por los servicios prestados y la forma en la que se formalizarán los pagos siguiendo la normatividad financiera Nacional.

f) Se recomienda establecer los lineamientos, protocolos y manuales para el cierre y liquidación de las operaciones reembolsables de los beneficiarios de la línea CRECER, considerando que este es un componente netamente técnico, permitiendo que la Universidad Nacional y el operador financiero tengan el visto bueno de la supervisión técnica en los tiempos que permitan realizar una liquidación del contrato derivado CON 003 de 2021 de manera eficiente. En este sentido, se solicita formalmente que este tema sea tratado en el comité de seguimiento técnico del CON 003 de 2021 del mes de septiembre de 2024.

g) Además, desde la supervisión administrativa, jurídica y financiera como oportunidad de mejora celeridad en la presentación y en este sentido, esta supervisión está en línea con lo solicitado por el SENA

h) Tal como se mencionó en el informe presentado en el Comité de Mejoramiento de los meses de julio y agosto, como parte de la estrategia de cierre y liquidación, se propone revisar conjuntamente con la supervisión y el equipo UNAL 2020 las obligaciones contractuales técnicas que ya se han cumplido durante la ejecución del contrato. Estas incluyen aspectos relacionados con el perfeccionamiento del contrato, la convocatoria, la evaluación, los valores agregados, y la contratación derivada, entre otros.

i) A la fecha, el Equipo UNAL ha realizado la organización, cargue y transferencia de información al Equipo del SENA por medio de la plataforma Google Drive, dando cumplimiento a las obligaciones contractuales de la cláusula cuarta, numeral 12 "*Responder por la integridad, autenticidad, veracidad y fidelidad de la información que produzca, y por la organización, conservación y custodia de los documentos, teniendo en cuenta los principios de procedencia y orden original, el ciclo vital de los documentos y normatividad archivística, sin perjuicio de las responsabilidades señaladas en la Ley 734 de 2002 modificada por la Ley 1952 de 2019*" y la cláusula quinta, numerales 33 y 34, "*Suministrar al SENA la información necesaria para responder los diferentes requerimientos formulados por las autoridades u órganos de control, que se encuentren enmarcados dentro de las actividades a ejecutar a través del contrato*" y "*Permitir el ingreso al sistema de gestión documental y administrativo en modalidad de Consulta a la Coordinación Nacional de Emprendimiento del SENA*". Compartimos el enlace de acceso a la información: https://drive.google.com/drive/folders/10wCOrKF5AKItWW0prXWCUj2OymSx3U7S

Asimismo, se ha realizado la debida gestión documental, siguiendo los lineamientos dispuestos por la Universidad Nacional, realizando el *back-up* de la documentación del proyecto. Sin embargo, en caso de que la Supervisora, Dra. Leidy Johanna Sierra, considere necesario complementar esta gestión con vistas al cierre del contrato marco, solicitamos que nos informe las instrucciones específicas al respecto.

j) Por otro lado, se recomienda al equipo del SENA enviar todas las comunicaciones con copia al correo senafe2020_fibog@unal.edu.co Como se ha informado previamente, este es el canal oficial del proyecto, a través del cual se canaliza y registra la información. De esta manera, se garantiza la trazabilidad y una respuesta oportuna a los diferentes requerimientos.

8. TEMAS PENDIENTES

a) Desde el pasado 21 de marzo de 2024, se ha venido realizando las gestiones correspondientes para la tramitación del modificatorio solicitado por el Equipo del SENA al CON 003 de 2021, celebrado con Matrix Créditos SAS. Como se ha expresado en los diferentes informes de gestión, el Equipo UNAL llevó a cabo los análisis requeridos a nivel de Sede, lo que permitió que el pasado 31 de mayo se notificara al contratista la minuta de modificación. Sin embargo, en el mes de junio se recibió respuesta negativa por parte del operador Matrix Créditos SAS a la modificación propuesta por la supervisión técnica, debido a diferencias entre los equipos técnicos del SENA y Matrix con respecto a la redacción de la minuta. En este sentido, el equipo operador de la UNAL invita tanto a la supervisión técnica del SENA como al contratista Matrix Créditos SAS a agotar los mecanismos alternativos de solución de controversias contemplados en el contrato con el fin de llegar a un acuerdo en la redacción del texto, que permita formalizar la modificación del contrato y efectuar los pagos correspondientes.

b) El equipo UNAL está a la espera de la remisión por parte del SENA del acta del Comité Técnico de Mejora No. 44 realizado de manera virtual el 29 de agosto, para realizar la revisión correspondiente.

c) El equipo UNAL está a la espera de la citación a conciliación financiera por parte del SENA para la respectiva liquidación y cierre de las adhesiones: Garzón y Bugalagrande, cuyos informes finales y anexos fueron enviados por la Universidad el 08 de agosto de 2024 bajo radicados radicados B.FI.1 [T]-1299-340-24 y B.FI.1 [T]-1299-341-24. Asimismo, se esperan las observaciones o en su defecto, la citación a conciliación financiera con los entes adherentes: Itagüí, Yarumal, Departamento de Sucre, Ministerio del Interior y La Virginia, cuyos informes finales de adhesión fueron enviados por la UNAL el 30 de agosto mediante oficio B.FI.1 [T]-1299-376-24.

d) El Equipo UNAL está a la espera de la remisión de formato de seguimiento a adhesiones actualizado según los compromisos de la mesa de trabajo del 05 de junio, como respuesta al requerimiento realizado el 25 de abril de 2024, o en su defecto, cordialmente solicitamos nos indiquen si existen nuevos lineamientos para realizar este seguimiento y a partir de ahí, presentar la información en los formatos requeridos.

e) Se está a la espera de la remisión de las constancias de ejecutoria para los 39 planes de negocio remitidos por la UNAL en mayo y julio, los cuales ya cuentan con resolución de condonación y no condonación del Consejo Directivo Nacional. La emisión oportuna del acto administrativo permitirá efectuar el cierre y la liquidación de dichos planes, así como de las adhesiones asociadas, dentro de los plazos estipulados en el contrato marco y la estrategia de liquidación.

f) Se recomienda al Equipo SENA, con referencia a las empresas de los planes de negocios en las que se evidenció que cuentan con anexos de inventarios de bienes de garantías mobiliarias y que en la consulta del RUES se obtuvo como resultado que se encuentran en liquidación o cancelación de la matrícula mercantil, específicamente los ID-74175 GRANJA AVICOLA SAMANIEGO y 74487 del CRIO HASS, revisar la viabilidad de la activación y ejecución de las garantías mobiliarias.

g) A la fecha del presente informe se tiene un (1) comunicado del mes de junio pendiente de respuesta por parte del Equipo SENA

Tabla 72. Oficios pendientes de respuesta por parte del SENA

CONSECUTIVO	FECHA	DESTINATARIO	ASUNTO / REFERENCIA / CONCEPTO	N° RADICADO DE LA ENTIDAD
B.FI.1 [T]-1299-267-24	25/06/2024	Luz Dana Leal Leidy Johanna Sierra Isidro Beltrán	Traslado recursos de los FICs no ejecutados a la cuenta bancaria del SENA y los adherentes, de acuerdo con los % de participación del SENA y los adherentes	7-2024-186272 - NIS.: 2024-01-238464 de Fecha: 25/06/2024

9. LISTA DE ANEXOS

Tabla 73. Lista de anexos

ANEXO	NOMBRE
Anexo 1	Ose1632_2024GabrielaGaribello.pdf
Anexo 2	Convenios Adhesión
Anexo 3	SeguimientoThomasSigne
Anexo 4	SeguimientoFiduciariaPopularSA
Anexo 5	GestionFiduciaria
Anexo 6	SeguimientoAseguradoraSolidariaColombia
Anexo 7	ProcesosCanjeOrdenPago11241Ose283
Anexo 8	CertificadosParafiscalesUniversidadNacionaldeAgosto_2024
Anexo 9	InformeCuotaGerencia
Anexo 10	ExtractosBancariosContratosAdhesión
Anexo 11	Extracto 5797 BBVA agosto2024
Anexo 12	SeguimientoGestiónCartera
Anexo 13	GestionPuestaMarcha-Interventoria
Anexo 14	Seguimiento Liquidaciones
Anexo 15	Contraloria General de la República
Anexo 16	Seguimiento a Convocatorias por Operador
Anexo 17	SIGOB_agosto_2024
Anexo 18	SeguimientoMatrixCreditosSAS
Anexo 19	Resumen ejecutivo